

# ROVACCINARE MISIUNE ÎNDEPLINĂ



**COMITETUL NAȚIONAL DE COORDONARE A ACTIVITĂȚILOR  
PRIVIND VACCINAREA ÎMPOTRIVA COVID-19**

**ROVACCINARE**  
**Misiune îndeplinită**

---

**2020–2022**

---



Mesajul Președintelui României, Excelența Sa  
Domnul Klaus Werner Iohannis

Stimați membri ai Comitetului Național de Coordonare a Activităților privind Vaccinarea împotriva COVID-19  
Stimați invitați, Doamnelor și Domnilor,

Mă adresez dumneavoastră astăzi cu recunoștință și știu că circumstanțele dramatice traversate și ambiția de a pune bazele unui flux de vaccinare eficient, sigur și accesibil cetățenilor v-au adus foarte aproape în acești ultimi doi ani, ca într-o mare familie. Încheierea mandatului Comitetului Național de Coordonare a Activităților privind Vaccinarea împotriva COVID-19 aduce cu sine un sentiment de tristețe, care reflectă mai bine ca orice legăturile strânse care s-au construit în interiorul acestei echipe de oameni entuziaști, curajoși și profesioniști.

Este, în același timp, un moment care trebuie să ne bucure, pentru că până la urmă, acest final de etapă poartă semnificația unui obiectiv la care am aspirat fără încetare în acești doi ani dramatici, și anume, revenirea la normalitate.

De mai bine de 24 de luni, România și-a canalizat eforturile pentru controlul unei urgențe sanitare internaționale de o anvergură fără precedent, declanșate de virusul SARS-CoV-2. Activitatea CNCAV a avut un rol major în controlul acestei crize sanitare devastatoare.

Astăzi, aproape 17 milioane de doze administrate, începând cu data 27 decembrie 2020, sunt mărturia contribuției extraordinare a unor persoane care și-au asumat misiunea de a sprijini revenirea României la normalitate.

## #ROVACCINARE



Performanța acestei activități reprezintă, totodată, un pas important în eforturile de recâștigare a încrederii în sistemul de sănătate.

Îmi exprim aprecierea pentru înaltul profesionalism dovedit și pentru dăruirea constantă în derularea campaniei de vaccinare, care a contribuit esențial la eforturile importante depuse contracararea pandemiei de COVID-19.

Activitatea dumneavoastră reprezintă o contribuție esențială la consolidarea componentei de sănătate publică a sistemului românesc de sănătate.

Vă mulțumesc și vă doresc mult succes în rolurile și provocările pe care le veți avea pe mai departe!





Mesajul Prim-ministrului României,  
Domnul Nicolae Ciucă

Stimați membri ai Comitetului Național de Coordonare a Activităților privind Vaccinarea împotriva COVID-19,

Încep prin a vă mulțumi, în numele tuturor românilor, pentru asumarea misiunii de a salva viețile oamenilor în timp de pandemie.

Am crezut în utilitatea și importanța acestei instituții încă de la început, când am sprijinit înființarea sa! Am avut toată încrederea că veți fi neobosiți și că vă veți îndeplini misiunea, indiferent de piedicile găsite în cale.

Misiunea dumneavoastră nu a fost deloc ușoară! Dar nu ați cedat niciodată, ați fost conștienți de importanța implicării atât în managementul vaccinării, dar și în informarea publică și conștientizarea necesității imunizării.

Din păcate, România nu se află în fruntea clasamentului țărilor europene în ceea ce privește vaccinarea anti-COVID-19. Dar cei care vă cunosc și v-au sprijinit permanent activitatea știu că ați muncit enorm, i-ați neglijat pe cei dragi vouă pentru a duce la bun sfârșit misiunea și v-ați luptat în fiecare zi pentru fiecare persoană care a trecut din mulțimea nehotărâților în cea a suporterilor ideii de imunizare împotriva bolii.

Au pierit zeci de mii de români, dar au fost salvați cu mult mai mulți din ghearele morții! Și, pentru toate acestea, vă mulțumesc!

Trebuie să ne asumăm împlinirile sau neîmplinirile împreună. Nu ați fost lăsați singuri de la început, nu sunteți singuri nici acum, când vă încheiați activitatea în cadrul CNCAV. Vă îndemn să fiți mândri de eforturile depuse aici timp

## #ROVACCINARE



de mai bine de un an și, cu valoroasa experiență pe care ați acumulat-o, să vă întoarceți fiecare la locurile de muncă dinainte de pandemie.

Mi-aș dori să spun că veți avea parte de o binemerită odihnă, dar nu o pot face, pentru că România se confruntă, astăzi, cu o nouă criză: consecințele agresiunii militare ruse împotriva Ucrainei.

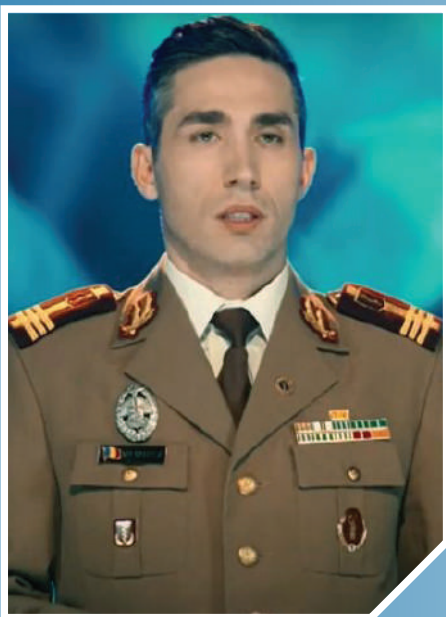
Războiul din țara vecină a făcut ca milioane de ucraineni să fie forțați să-și părăsească căminele, marea majoritate a celor care trec peste graniță fiind copii împreună cu mamele lor. Românii au înțeles din prima clipă care sunt nevoile lor și s-au mobilizat exemplar pentru a ajuta. Reprezentanții instituțiilor guvernamentale sunt permanent în legătură cu organizațiile neguvernamentale, cu cele internaționale, cu toți cei care pot ajuta.

Sunteți profesioniști, fiecare în domeniul în care activează, așa că sunt convins că veți fi utili și în noua provocare.

Nu vreau să închei înainte să vă mulțumesc și să vă asigur de respectul meu pentru tot ceea ce ați făcut la CNCAV, pentru timpul, eforturile și sufletul pe care le-ați dăruit în lupta cu pandemia!

Felicitări tuturor!





Mesajul domnului col. dr. Valeriu Gheorghiuță,  
președintele CNCAV  
(20 noiembrie 2020 – 1 martie 2022)

Am fost deosebit de onorat de responsabilitatea și încrederea acordate odată cu desemnarea mea în calitate de președinte al Comitetului Național de Coordonare a Campaniei de Vaccinare împotriva COVID-19. Alături de echipa pe care am construit-o în această perioadă, m-am implicat cu toată priceperea și expertiza profesională în tot ceea ce a însemnat organizarea integrată a campaniei de vaccinare, de la facilitățile de stocare, rețeaua de distribuție, centrele de vaccinare fixe și mobile, programarea, platformele de informare și comunicare, până la procedurile și instrucțiunile care au asigurat coerența procesului de vaccinare.

Am avut câteva repere importante în toată activitatea de până acum: buna-credință, transparența, onestitatea, echilibrul, deschiderea spre dialog și comunicare cu toți cei implicați în implementarea strategiei de vaccinare, empatie și înțelegere față de ezitățile și preocupările oamenilor.

Implementarea unui proces de vaccinare la scară largă, bransat pe specificul și cultura comunităților, a însemnat mai mult decât o provocare, a fost în mod real un proces continuu de cunoaștere și identificare a problemelor, dar mai ales de găsire a soluțiilor practice și eficiente! În ultimă instanță ne-am dorit să eliminăm cât mai multe bariere birocratice și logistice, iar populația să aibă acces simplu la vaccinare!

Am avut plăcerea să lucrez în această echipă cu experți din domeniile logistic, medical, științific și comunicare. Sunt oameni deosebiți, care au înțeles importanța momentului și le mulțumesc pe această cale. Împreună cu ei, am depășit toate provocările logistice, momentele de maximă dificultate și am luat deciziile în interesul sănătății publice!

Campania de vaccinare a presupus un efort comun din partea tuturor instituțiilor implicate în gestionarea acestui amplu proces și doresc să le adresez mulțumiri, pe această cale, pentru implicarea și sprijinul oferite. Gândurile mele se îndreaptă și către colegii din sistemul medical care au alocat

consistente resurse de timp și multă dedicare pentru ca vaccinarea în centrele deschise la nivel național să se deruleze în cele mai bune condiții, într-un mediu favorabil și sigur.

Rezultatele înregistrate în tot acest timp au confirmat lecția solidarității, iar beneficiile parteneriatelor derulate cu instituții publice și private interne și internaționale, cu societatea civilă, cu organizațiile nonguvernamentale, au reprezentat un element extrem de important în creșterea accesibilității și calității serviciilor de vaccinare. De asemenea, mulțumesc tuturor voluntarilor care au fost și de această dată în sprijinul sistemului medical și al populației, precum și celor de acasă, cetățenilor, care în tot acest timp ne-au fost parteneri, ne-au susținut și au înțeles mesajele noastre. Fiecare persoană care a ales să se vaccineze, fiecare viață salvată ne-a motivat și a reprezentat pentru noi un pas înainte, un pas către normalitate. În egală măsură, aș vrea să mulțumesc colegilor mei din Spitalul Universitar de Urgență Militar Central «Dr. Carol Davila» alături de care m-am format profesional.

De astăzi, parcursul meu profesional atinge o altă etapă. O etapă care mă onorează, dar care mă și responsabilizează, în egală măsură. Numirea mea în funcția de comandant al Spitalului Clinic de Urgență „Prof. Dr. Agrippa Ionescu” deschide un alt drum al provocărilor, însă împreună cu întreaga echipă de conducere și personalul medical vom duce mai departe tradiția acestei unități medicale de renume.

Cu sentimentul datoriei împlinite, pășesc cu încredere pe acest nou drum și vă asigur că voi purta mereu în suflet jurământul rostit sub drapel, mereu în slujba semenilor, mereu în slujba celor aflați în suferință! Îi urez succes dlui secretar de stat Dr. Andrei Baciu în perioada următoare și-l asigur de tot sprijinul meu profesional!

Vă mulțumesc tuturor!

#ROVACCINARE







Mesajul Secretarului de Stat în Ministerul  
Sănătății, domnul dr. Andrei Baciu,  
Vicepreședintele CNCAV, numit prin Decizia  
prim-ministrului nr. 387 din 20 noiembrie 2020,  
Președintele CNCAV, numit prin Decizia  
prim-ministrului nr. 179 din 1 martie 2022

Campania națională de vaccinare împotriva COVID-19 a fost o acțiune de importanță strategică pentru România care a presupus, pe lângă activitatea de vaccinare propriu-zisă, uriașe eforturi logistice, de organizare și informare.

CNCAV a fost organismul căruia i-a revenit misiunea de a asigura coordonarea tuturor acestor eforturi care au presupus o colaborare interinstituțională fără precedent în istoria recentă a țării noastre.

Încă de la constituire, CNCAV și-a stabilit un set de principii și valori după care a înțeles să-și desfășoare misiunea: solidaritate, acces echitabil, universal și nediscriminatoriu la vaccinul anti Covid -19, corectitudine, transparență, asumarea deciziilor, respectarea dreptului liberului arbitru al cetățenilor.

La ceas de bilanț, le mulțumesc din tot sufletul celor 67 de membri ai echipei CNCAV din grupurile Comunicare și Informare Publică, Logistic și Activitate Medicală, instituțiilor implicate și conducătorilor acestora, asociațiilor profesionale, organizațiilor non-guvernamentale, mass-media, miilor de cadre medicale din centrele de vaccinare și cetățenilor pentru implicarea, eforturile și sprijinul neconținut pe care le-au oferit cu atâta generozitate din prima zi a campaniei de vaccinare.

Sunt onorat că am avut șansa să particip la acest moment unic în care cu toții am construit și ne-am adaptat din mers, într-un timp record, dovada fiind faptul că, în două luni de la înființarea CNCAV, România se afla pe primele locuri în topul vaccinării din Europa și din lume.

## #ROVACCINARE



Personal, sunt recunoscător pentru tot ce am învățat la CNCAV: o lecție de solidaritate și implicare în care am demonstrat că în România ne putem uni eforturile și construi în beneficiul și folosul societății și cetățeanului la standarde înalte de profesionalism.

Îi mulțumesc în mod deosebit Domnului Președinte al României, Klaus Werner Johannis, pentru leadershipul puternic cu care ne-a inspirat și motivat.







## ASPECTE DE INTERES GENERAL

**C**omitetul Național de Coordonare a Activităților privind Vaccinarea împotriva SARS-CoV-2 (CNCAV) a fost înființat potrivit deciziei Prim-Ministrului nr. 385/20.11.2020, fiind un organism interministerial, fără personalitate juridică, în subordinea Secretariatului General al Guvernului și coordonarea prim-ministrului.

Urmare a consultărilor din cadrul grupurilor de lucru de la nivelul CNCAV, a fost elaborată **Strategia de vaccinare împotriva COVID-19 în România**, aprobată de Guvernul României prin HG nr. 1031/2020 cu modificările și completările ulterioare.

Potrivit Regulamentului privind organizarea și funcționarea Comitetului Național de Coordonare a Activităților privind Vaccinarea împotriva SARS-CoV-2, structura are ca responsabilitate asigurarea planificării și coordonării metodologice a activităților necesare implementării întocmai a prevederilor din **Strategia de vaccinare împotriva COVID-19 în România**. Comitetul este organizat pe următoarele domenii prioritare:

**a) Comunicare și Informare Publică** – asigură diseminarea către mass-media și populație, ca unică structură abilitată în domeniu, a informațiilor referitoare la evoluția situației privind vaccinarea, acțiunile dispuse pentru gestionarea acesteia și măsurile întreprinse de autorități pentru realizarea vaccinării propriu-zise și pentru monitorizarea reacțiilor adverse (RAPI);

**b) Logistică** – asigură coordonarea gestionării resurselor umane, materiale și financiare necesare activităților de vaccinare, a mijloacelor de depozitare, manipulare și transport, precum și distribuția vaccinurilor către centrele de vaccinare;

**c) Activitate medicală** – asigură coordonarea procesului de vaccinare, centralizarea, prelucrarea, analiza datelor și informațiilor din domeniul asistenței medicale, în toate etapele procesului de vaccinare, elaborează prognoze privind evoluția situației și propune soluții pentru problemele identificate.

Începând cu data de 21.12.2020, au avut loc ședințe zilnice de informare (briefing-uri) în cadrul CNCAV care au vizat analiza evoluției tuturor aspectelor privind campania națională de



vaccinare. Agenda reuniunilor sus menționate cuprinde, în detaliu, următoarele aspecte:

- situația populației vaccinate și evoluția campaniei de vaccinare;
- situația populației vaccinate la nivelul UE și poziția României la nivelul UE;
- situația din structurile Call-Center, evoluția apelurilor primite, probleme întâmpinate de cetățeni, propuneri pentru îmbunătățirea activității;
- situația centrelor de vaccinare, a fluxurilor și evoluția programărilor din perioada următoare (situație prezentată de reprezentantul STS);
- situația dozelor distribuite în ultimele 24 de ore și cea a celor ce urmează să fie distribuite în perioada următoare;
- situația dozelor administrate și a celor stocate în cabinetele medicilor de familie;
- situația generală a stocurilor, calendarul livrărilor;
- situația transporturilor din ultimele 24 de ore și cea pentru perioada următoare;
- activități de comunicare: prezentarea informațiilor publice transmise în ultimele 24 de ore, răspunsuri la solicitările venite din partea mass-media sau a cetățenilor, comunicările efectuate în rețelele de socializare și impactul acestora, feedback-ul primit din partea cetățenilor, probleme identificate și semnalate de cetățeni, gestionarea relației cu publicul, monitorizarea fluxurilor de știri, interne și internaționale – cantitativă

și calitativă, prezentarea celor mai preluate titluri, subiecte identificate spre clarificare, propunerea și stabilirea subiectelor de comunicat pentru perioada următoare, prezentarea solicitărilor de presă pentru participarea la emisiuni radio-tv și stabilirea detaliilor de participare;

- activitate de informare medicală: prezentarea situației pandemiei din România în ultimele 24 de ore și prognoza pentru următoarea perioadă, prezentarea studiilor de interes pentru comunicarea publică, identificarea nevoilor de comunicare din zona medicală;
- situația meteo;
- capitolul „diverse“;
- precizările președintelui.

În perioada de referință, au avut loc reuniuni săptămânale cu participarea tuturor membrilor CNCAV pentru analiza situației campaniei de vaccinare, identificarea soluțiilor de îmbunătățire a campaniei, precum și pentru luarea deciziilor medicale în vederea stabilirii condițiilor specifice și instrucțiunilor de coordonare a campaniei de vaccinare. În acest cadru, au fost prezentate rezultatele studiilor științifice și recomandările autorităților medicale naționale și internaționale în vederea armonizării cu recomandările din campania de vaccinare din România.

Situațiile în care România a recomandat administrarea „off label“ (în afara precizărilor producătorilor) a vaccinurilor COVID-19 au avut la bază studii de eficacitate și siguranță efectuate și publicate de către alte state membre ale Uniunii Europene

(UE), Marea Britanie, Israel sau din partea Statelor Unite ale Americii/USA pe baza datelor științifice ale FDA (Food and Drug Administration). În toate situațiile, deciziile CNCAV au fost susținute, la scurt timp, de recomandările Agenției Europene pentru Medicamente (EMA).

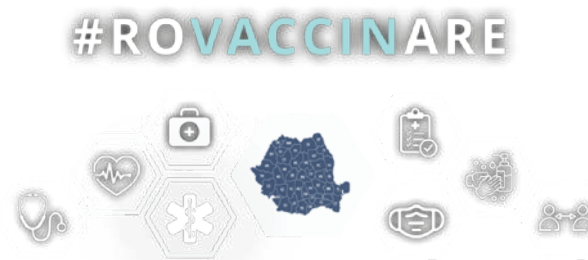
De asemenea, săptămânal au avut loc ședințele CNCAV cu reprezentanții autorităților centrale și locale, ai Direcțiilor Județene de Sănătate Publică (DSP) și ai instituțiilor implicate în managementul pandemiei, întruniri în care s-au discutat aspecte referitoare la noile recomandări privind procesul de vaccinare, s-au identificat nevoile de informare și de sprijin din fiecare județ, au fost clarificate unele chestiuni procedurale, precum și aspecte care au contribuit la îmbunătățirea multiplicării mesajului campaniei de vaccinare în comunitățile locale.

În perioada analizată, au avut loc numeroase webinarii cu diferite categorii ocupaționale în vederea facilitării și creșterii accesului la vaccinare, precum și pentru promovarea corectă a beneficiilor și importanței vaccinării, clarificării eventualelor nelămuriri și asigurării transparenței Campaniei Naționale

de Vaccinare împotriva COVID-19. La aceste activități au participat președintele și vicepreședintele CNCAV, precum și grupul consilierilor științifici. Dintre acestea, menționăm, în special, cele susținute cu organizațiile profesionale medicale (Colegiul Medicilor din România, UMF, asociațiile de profil), Crucea Roșie, ONG-uri, OMS, Banca Mondială, ECDC, reprezentanții cultelor religioase, ai minorităților, reprezentanții diferitelor instituții specializate în realizarea de analize și sondaje de opinie, asociații ale unităților administrativ-teritoriale etc.

De la începutul campaniei, CNCAV a întocmit și emis **325 Instrucțiuni** care cuprind procedurile de lucru referitoare la activitățile de vaccinare, indicații clare care privesc organizarea transporturilor, recepția vaccinurilor, managementul stocurilor, metodologia privind managementul dozelor de vaccin, derularea vaccinării în situații deosebite și proceduri privind imunizarea bolnavilor cronici, a persoanelor nedeplasabile sau a femeilor gravide etc.

De asemenea, structura de Secretariat a CNCAV, încadrată în mare parte cu personal din MAPN, a gestionat peste 12.000 de documente înregistrate și grupate în peste 90 de dosare.





#ROVACCINARE

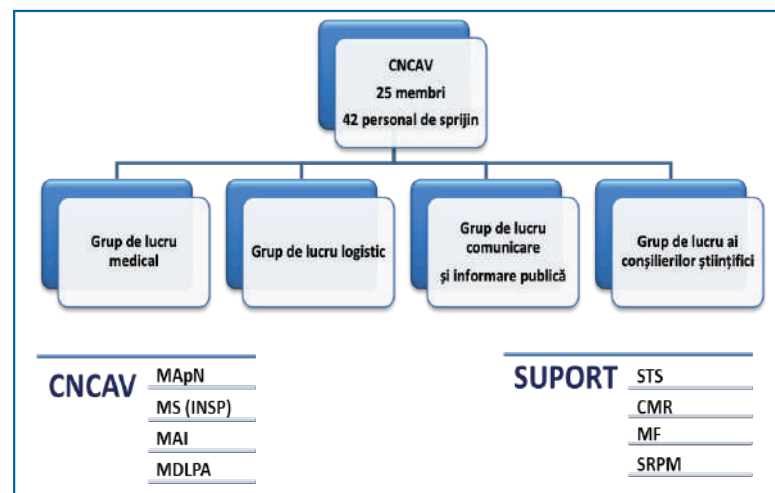


# ORGANIZARE ȘI FUNCȚIONARE CNCAV

**C**NCAV este un organ de specialitate, fără personalitate juridică, înființat prin Decizia prim-ministrului nr. 385 din 20.11.2020, cu rolul de a organiza și coordona activitățile privind vaccinarea împotriva COVID-19, având următoarele tipuri de responsabilități:

- informare și comunicare pentru personalul medico-sanitar și publicul larg;
- comunicare în situații de criză;
- organizarea centrelor de vaccinare și coordonarea derulării activității acestora;
- asigurarea procesului logistic necesar desfășurării activităților aferente procesului de vaccinare;
- identificarea nevoii de resurse umane necesare pentru echipele de vaccinare;
- elaborarea de proceduri de lucru necesare implementării în mod unitar a activităților legate de procesul de vaccinare.

Atribuțiile CNCAV sunt exercitate la nivelul a patru grupuri de lucru:



Organizarea și funcționarea Comitetului Național de Coordonare a Activităților privind Vaccinarea împotriva COVID-19



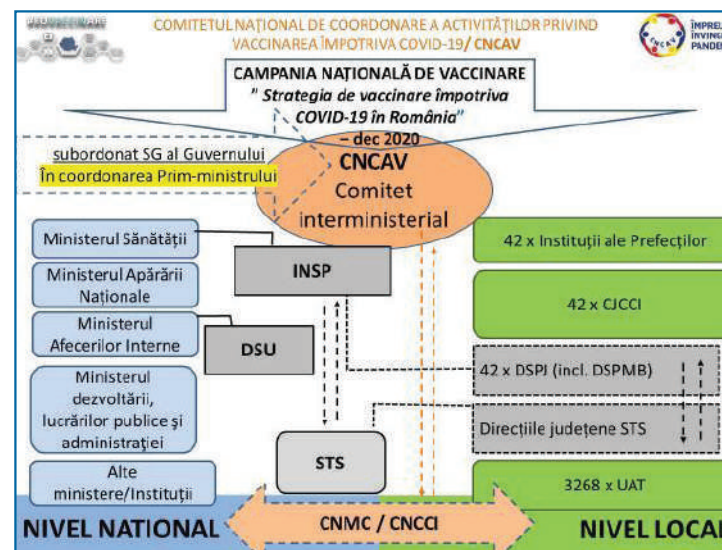


Pentru asigurarea fluxului informațional necesar implementării prevederilor din *Strategia de vaccinare împotriva COVID-19 în România*, respectiv pentru transmiterea și punerea în aplicare a deciziilor și măsurilor de coordonare, la nivelul CNCAV s-a dispus utilizarea structurii naționale de conducere și coordonare a intervenției stabilită și operaționalizată de către Guvernul României pentru gestionarea acțiunilor autorităților publice centrale și locale în contextul pandemiei generate de răspândirea virusului SARS-CoV-2, respectiv **Comitetul Național de Conducere și Coordonare a Intervenției (CNCCI)** și **Centrul Național Militar de Comandă (CNMC)**.

Deciziile și măsurile de coordonare de la nivelul CNCAV, exprimate formal prin intermediul instrucțiunilor CNCAV și adreselor specifice, au fost transmise în principal către CNCCI, care a analizat și asigurat sprijinul de nivel central și a asigurat transmiterea celor cu aplicabilitate la nivel local către **Comitetele Județene de Conducere și Coordonare a Intervenției (CJCCI)** spre a fi diseminate și aplicate de către **Directiile județene de sănătate publică (DSP)**.

Prin intermediul **CNMC** s-au pus în aplicare instrucțiunile CNCAV și solicitările care au vizat nevoile de sprijin nemijlocit

din partea MAPN, respectiv: operativitatea rețelei naționale de stocare a vaccinurilor, acțiunea specifică a rețelei medicale a MAPN în cadrul campaniei de vaccinare, operativitatea structurii CALL-CENTER, însoțirea și paza transporturilor de vaccin, alte situații specifice.



Cadrul național de implementare a Strategiei de vaccinare împotriva COVID-19



# PRINCIPALELE ACTIVITĂȚI CNCAV

## Președinte CNCAV

**P**rin Decizia prim-ministrului nr. 386 din 20 noiembrie 2020, în calitate de președinte al Comitetului național de coordonare a activităților privind vaccinarea împotriva SARS- CoV-2, domnul colonel doctor Valeriu Gheorghiuță, șef al Centrului Medical de Intervenție Epidemiologică la Spitalul Universitar de Urgență Militar „Dr. Carol Davila”. Potrivit Deciziei prim-ministrului nr. 179 emisă la data de 1 martie 2022, domnul doctor Romică- Andrei Baci, secretar de stat în Ministerul Sănătății a fost desemnat Președinte al CNCAV.

Președintele Comitetului are următoarele atribuții<sup>1</sup>:

- convoacă reuniunile Comitetului și conduce lucrările acestuia;
- aprobă ordinea de zi a ședințelor Comitetului, precum și lista invitațiilor;

- semnează minutele ședințelor și asigură verificarea modului de implementare a activităților prevăzute în acestea;
- asigură informarea permanentă a prim-ministrului asupra activităților derulate;
- reprezintă Comitetul în relațiile cu terții;
- prezintă raportul prim-ministrului, la finalul campaniei naționale de vaccinare împotriva SARS-CoV-2;
- numește coordonatorii grupurilor de lucru tematice;
- invită alte persoane, având competență în problema abordată, să participe la lucrările Comitetului, în funcție de agenda reuniunii, din proprie inițiativă sau la solicitarea membrilor Comitetului;
- aprobă instrucțiunile și procedurile elaborate de către grupurile de lucru tematice.

Agenda de lucru a președintelui Comitetului a cuprins o serie de activități organizatorice de informare și coordonare, atât în cadrul CNCAV, cât și în afara Comitetului.

<sup>1</sup> Art.9 din DECIZIA nr.3/06.01.2021 pentru aprobarea Regulamentului propriu de organizare și funcționare a Comitetului național de coordonare a activităților privind vaccinarea împotriva COVID-19.



În cadrul CNCAV președinte Comitetului a participat la:

- briefing-ul zilnic, susținut în intervalul orar 08.30-09.30, activitate de informare și coordonare cu agenda menționată la Capitolul 1 și în care conducerea CNCAV a fost informată privind evoluția campaniei de vaccinare și activitățile desfășurate de grupurile de lucru în ultimele 24 de ore. În acest cadru, pe baza datelor și materialelor prezentate, președintele Comitetului a făcut precizări și a validat deciziile necesare în acțiunile întreprinse de grupurile de lucru și în coordonarea campaniei de vaccinare;
- ședința CNCAV, desfășurată săptămânal, de regulă în ziua de miercuri, în intervalul orar 12.00-14.00, cu participarea tuturor membrilor (în format fizic și/ sau on-line) și având conținutul menționat la Capitolul 1. Pentru această activitate, președintele Comitetului a stabilit agenda ședinței, a adus la cunoștința membrilor CNCAV principalele probleme apărute în desfășurarea campaniei de vaccinare, a invitat la discuții atât membrii CNCAV cât și alți specialiști în domeniile analizate și a asigurat adoptarea deciziilor necesare în coordonarea campaniei de vaccinare și îndrumarea personalului implicat pe diferite domenii ale campaniei. Toate deciziile au fost luate pe baza recomandărilor membrilor CNCAV, argumentate în mod deschis și exprimate prin vot, fiind adnotate în Minutele ședințelor și puse în practică prin documentele specifice CNCAV: instrucțiuni, comunicate, adrese;

- ședințe extraordinare, cu convocarea membrilor CNCAV, stabilite pentru luarea unor decizii în timp scurt, (de regulă on-line, pentru operativitate și având în vedere acțiunea în condițiile pandemiei);
- conferința de presă săptămânală susținută la sediul Guvernului, organizată de structura de comunicare a Guvernului României în colaborare cu Grupul de comunicare al CNCAV, în care președintele Comitetului a expus datele privind evoluția campaniei de vaccinare, a adus clarificări asupra unor probleme de interes general și a oferit răspunsuri întrebărilor din partea reprezentanților mass-media.

În afara cadrului CNCAV, pentru asigurarea unei abordări comprehensive a campaniei de vaccinare, președintele Comitetului a participat la:

A. Webinarii – peste 20;

B. Întâlniri în variantă hibrid – peste 65:

- Asociația Pacienților;
- Asociațiile medicilor de familie;
- Asociația Penitenciarelor,
- Crucea Roșie;
- OMS;
- UNICEF;
- Ordin Malta;
- Asociațiile de părinți, elevi și studenți;
- Autorități publice centrale și locale;
- Reprezentanți ai cultelor;
- Reprezentanți comunitate evrei;

- Reprezentanți comunitate romei;
- Reprezentanți comunitate forum ProVaccinare;
- Reprezentanți comunitate compania Genpact;
- Școala Lauder;
- Reprezentanți ai MApN, MAI, MS, Ministerul Culturii, Ministerul Muncii și Protecției Sociale, Ministerul Educației etc.

C. Întâlnire reprezentanți Pfizer & Janssen: peste 12;

D. Vizite la centre de vaccinare și participarea la Maratoane ale Vaccinării: peste 10, din care amintim evenimentele organizate în localitățile Afumați, Giurgiu, Craiova, Tg. Mureș, Constanța, Cluj, București;

E. Participare la summit-uri pe tema pandemiei: 5

- Împreună Protejăm ROU.

F. Ședințe de lucru cu specialiștii INSP, ANMDMR, MS: peste 20;

- Ședințe/întâlniri cu reprezentanții CNA.

G. Întâlniri cu reprezentanții unor state la București: 3

- Kuweit, Italia, Portugalia, Israel.

De asemenea, președintele CNCAV a fost principalul comunicator al Campaniei de vaccinare, fiind prezent în spațiul public prin participarea la conferința săptămânală, dar și în main-stream mass-media: TV, radio, podcast.

## Vicepreședinte CNCAV

Prin Decizia prim-ministrului nr. 387 din 20 noiembrie 2020, în calitate de vicepreședinte al Comitetului național de coordonare a activităților privind vaccinarea împotriva SARS-CoV-2, a

fost desemnat domnul doctor Romică-Andrei Baciu, secretar de stat la Ministerul Sănătății.

Vicepreședintele îndeplinește atribuțiile președintelui, atunci când acesta nu își poate exercita atribuțiile curente<sup>2</sup>. Vicepreședintele CNCAV a desfășurat următoarele activități:

- Întâlnire online cu reprezentanții Google (Elisabeta Moraru și Dan Oros) pentru optimizarea informațiilor din mediul online cu privire la vaccinare, împotriva Covid 19;
- Întâlnire online cu reprezentanții Asociației Marilor Rețele Comerciale din România, în vederea promovării vaccinării împotriva covid 19;
- Întâlnire online cu reprezentanții asociațiilor de pacienți: Asociația Națională Pentru Protecția Pacienților, Coaliția Organizațiilor Pacienților cu Afecțiuni Cronice din România, Asociația Bolnavilor de Cancer din România;
- Webinar adresat medicilor de familie - pentru desfășurarea în cele mai bune condiții a debutului Etapei a III-a destinată populației generale;
- Conferința Concordia - promovarea vaccinării;
- Asociația Marilor Rețele Comerciale din România Împreună învingem pandemia;
- Webinar - organizație pensionari OPV3;
- Webinar – Concordia;

<sup>2</sup> Art.10 din DECIZIA nr.3/06.01.2021 pentru aprobarea Regulamentului propriu de organizare și funcționare a Comitetului național de coordonare a activităților privind vaccinarea împotriva COVID-19.



- Webinar Camera Franceză de Comerț și Industrie în România – 2;
- Webinar American Chamber of Commerce in Romania;
- Webinar Camera de Comerț Italiană;
- Webinar Camera De Comerț și Industrie Româno-Germană;
- Webinar NRCC (Camera de Comerț Olandeză);
- Webinar Berroc (Camera de Comerț Belgiană).

### Grupul de lucru al Consilierilor științifici

Grupul de lucru al consilierilor științifici are următoarele atribuții<sup>3</sup>:

- a) monitorizează în permanență informațiile științifice în legătură cu vaccinarea împotriva COVID-19;
- b) se asigură că informațiile ce fundamentează luarea deciziilor sunt relevante și de bună calitate;
- c) oferă consiliere și recomandări științifice periodic, atunci când e nevoie sau la solicitarea Președintelui pe subiecte relevante pentru desfășurarea campaniei de vaccinare;
- d) oferă informații validate științific Consilierului personal pentru probleme de comunicare și Grupului de lucru Comunicare și Informare Publică la cerere sau atunci când constată apariția unor date de natură științifică ce ar trebui comunicate public;

- e) informează grupurile de lucru Logistic și Activitate Medicală în privința datelor științifice recente ce ar putea avea legătură cu planificarea și desfășurarea activității de vaccinare;
- f) participă la ședințele Grupurilor de lucru ori de câte ori este nevoie;
- g) asigură alinierea campaniei de vaccinare cu demersurile similare ale altor state prin comunicarea continuă cu organismele europene și internaționale relevante;
- h) participă la consultările cu Comisia Europeană în procesul comun pentru asigurarea accesului la vaccinuri SARS-CoV-2 și informează Președintele în privința măsurilor ce trebuie luate;
- i) participă la consultările cu Comisia Europeană în procesul comun pentru asigurarea accesului la materiale medicale și sanitare și informează Președintele în privința măsurilor ce trebuie luate.

Membrii grupului de consilieri științifici au fost implicați încă din etapele preliminare de elaborare a Strategiei de vaccinare împotriva COVID-19 în România, asigurând accesul la informația științifică relevantă în legătură cu diferitele vaccinuri aflate încă în stadiul de dezvoltare / testare clinică și corelarea cu strategiile de vaccinare din alte state europene sau regiuni ale globului și recomandările diferitelor organisme internaționale (OMS, ECDC, CDC). Acest lucru a presupus colectarea continuă a datelor disponibile și păstrarea legăturii, inclusiv prin

<sup>3</sup> Art.25 din DECIZIA nr.3/06.01.2021 pentru aprobarea Regulamentului propriu de organizare și funcționare a Comitetului național de coordonare a activităților privind vaccinarea împotriva COVID-19.

teleconferințe sau întâlniri fizice, cu diferiți parteneri naționali și internaționali.

Un element important al activității l-a constituit elaborarea de materiale și diseminarea informațiilor științifice relevante, prin implicarea grupului de comunicare către publicul larg și profesioniștii din sănătate.

Comunicarea directă de informații științifice în legătură cu un anumit vaccin a fost evitată înainte ca acesta să fie autorizat, pentru a nu risca asocierea unui eventual eșec sau a întârzierilor din studiile clinice cu campania națională de vaccinare și reducerea nivelului de încredere. Au fost, în schimb, elaborate și diseminate materiale informative în legătură cu beneficiile vaccinării în general și cu principiile de funcționare din spațiile platformelor pe care erau dezvoltate vaccinuri împotriva COVID-19. Pe măsură ce noi vaccinuri erau autorizate, datele relevante din studiile clinice și din articolele științifice au fost rezumate și diseminate.

Un element important, încă de la început, a fost comunicarea informațiilor științifice relevante către personalul medical, văzut ca vector de promovare a încrederii în vaccinare. Atât în etapele prealabile, cât și în perioada de după autorizarea vaccinurilor, membrii grupului științific au elaborat și prezentat materiale informative documentate către specialiștii din domeniu sănătății (inclusiv prin participarea la un număr mare de webinarii), abordând subiecte legate de platformele de dezvoltare, procesul de autorizare, date clinice, imunogenitate, eficacitate și siguranță.

Accesul timpuriu al României la vaccinuri împotriva COVID-19, alături de alte state europene, a condus și la situația

în care produse noi dezvoltate pe platforme diferite, unele autorizate pentru prima dată pentru uz uman (ARN mesager) sau cu o utilizare prealabilă limitată (vectori virali nonreplicativi), să fie administrate în campania de vaccinare din România la câteva zile de la autorizarea EMA și a altor autorități de reglementare internaționale.

În acest context, datele disponibile s-au schimbat rapid pe parcursul campaniei de vaccinare, necesitând adaptarea continuă a strategiei și a recomandărilor. Membrii grupului științific au participat, alături de CNCAV și alte autorități publice relevante în fundamentarea științifică a deciziilor luate de-a lungul timpului.

Chiar și în forma actuală accelerată, procesul de reglementare rămâne unul (justificat) greoi. De foarte multe ori, date importante sunt disponibile din studii științifice publicate înaintea datelor provenite din studiile clinice depuse la autoritățile reglementare. În general, s-a preferat ca recomandările naționale să respecte cât mai îndeaproape informațiile din rezumatul caracteristicilor produsului autorizat. Au existat însă și situații în care contextul local a impus emiterea unor recomandări de administrare „off-label“ (în afara precizărilor producătorului), bazate pe studii științifice publicate și date robuste din lumea reală și nu pe date clinice supuse procesului de autorizare. Exemple notabile sunt cele privind recomandarea de vaccinare a femeilor gravide (grup vulnerabil) și recomandarea de administrare a dozei de rapel (booster) pentru toate persoanele ce au încheiat schema primară de vaccinare de mai mult de 6 luni, luate în contextul așteptării unui val Delta cu



impact semnificativ în populație, înainte ca autorizările EMA să fie disponibile.

Pandemia a adus cu sine și modificarea modului în care informațiile științifice au fost propagate de către grupurile de cercetare și autoritățile publice. Importanța diseminării rapide a datelor noi, în contextul modificării continue a evoluției pandemiei și apariția unor variante virale noi cu impact necunoscut asupra transmisiei, patogenității și a eficienței vaccinurilor curente, au condus la utilizarea mult mai frecventă a unor platforme de publicare diferite de clasicul sistem „peer-review”. Pe lângă mai cunoscutele servere pre-print independente (ex. BioRxiv, MedRxiv) sau asociate unor edituri mari (ex. SSRN, Research Square) a crescut utilizarea platformelor deschise de partajare a datelor și a metodelor de analiză (ex. GitHub). Procesul de „peer-review” a fost substituit cu o deschidere mult mai mare către partajarea extinsă a datelor pentru a putea fi evaluate într-un timp cât mai scurt de comunitatea de cercetare. Monitorizarea continuă a surselor de informație științifică într-un peisaj în continuă schimbare pentru informarea corectă a decidenților și a publicului larg a reprezentat una dintre provocările cele mai mari ale grupului de Consilieri științifici.

Acuratețea informațiilor comunicate a fost prioritizată în fața distribuirii rapide a unor informații dificil de validat. De multe ori, informații de interes erau disponibile inițial ca simple comunicate de presă sau o figură relevantă distribuită pe social media de către grupuri de cercetare recunoscute sau autorități publice, fără a avea în spate toată metodologia studiului și

datele extinse pentru a permite evaluarea robusteții. Principiul general a fost ca informațiile comunicate să provină din surse credibile (ex. autorități publice mari sau grupuri de cercetare cunoscute) și să poată fi confirmate din studii primare multiple pentru a reduce riscurile de contradicție ulterioară care ar fi scăzut credibilitatea canalelor de informare oficială, chiar dacă asta a presupus de mai multe ori întârzierea comunicării pe unele subiecte de interes. În schimb, multe informații cu grad mic de robustețe, de multe ori cu interpretări deficitare sau distorsionate, au fost preluate de către mass-media, contribuind la scăderea încrederii publice în procesul științific prin diseminarea frecventă de studii contradictorii. Combaterea informațiilor eronate sau chiar înșelătoare provenite din interpretarea deficitară sau rău intenționată a unor studii științifice a presupus un efort continuu de documentare și elaborarea unor materiale bine susținute de date.

Principalele activități ale grupului de Consilieri științifici sunt rezumate mai jos:

- Elaborarea și documentarea materialelor pentru fundamentarea unor decizii și recomandări de pe parcursul campaniei de vaccinare (adoptate în ședințele CNCAV cu implicarea reprezentanților din instituții naționale relevante);
- Elaborarea materialelor informative de natură științifică prezente pe site-ul oficial al campaniei de vaccinare <https://vaccinare-covid.gov.ro/>;
- Actualizarea constantă a informațiilor despre vaccinurile autorizate din secțiunile relevante ale platformei

- <https://vaccinare-covid.gov.ro/> (incluzând ultimele decizii ale autorităților de reglementare, prospecte, rezumatul caracteristicilor produsului și actualizările periodice în legătură cu profilul de siguranță din procesul de farmacovigilență);
- Sprijinirea Grupului de lucru Comunicare cu elaborarea și verificarea/ validarea unor materiale de natură științifică prezentate pe platformele social media;
  - Participarea la un număr mare de webinarii cu conținut științific, elaborarea și prezentarea unor materiale documentate țintite către diferite instituții și asociații profesionale (ex. medici din diferite specializări și studenți la medicină prin intermediul UMF-urilor, farmaciști prin intermediul colegiului farmaciștilor, medici de familie prin organizațiile acestora, asistenți medicali și moașe prin organizațiile profesionale etc.);
  - Susținerea sesiunilor de Q&A derulate pe platforme social media (pe pagina oficială de Facebook a campaniei de vaccinare), unde se răspunde întrebărilor de natură științifică și medicală;
  - Sprijinirea Grupul de lucru Comunicare prin construirea răspunsurilor la petiții de natură științifică adresate CNCAV sau redirectionate către CNCAV de către alte autorități publice;
  - Elaborarea de materiale cu informații științifice relevante, pe teme de interes, pentru a fi prezentate la briefingul de presă săptămânal de către Președinte și Vicepreședinte și/sau diseminate public în alte moduri;
  - Participarea la evenimentele de tip Maraton de informare;
  - Prelucrare de date naționale pentru prezentarea evoluției campaniei de vaccinare;
  - Prelucrare și analiza datelor de eficiență a vaccinurilor utilizate în campania de vaccinare în România;
  - Susținerea CNCAV, ANMDMR și MS cu informații referitoare la campania de vaccinare derulată în România în vederea completării informațiilor solicitate de parteneri internaționali sau în procesul de farmacovigilență (EMA, ECDC, OMS, CE);
  - Participarea la teleconferințe sau întâlniri fizice cu teme științifice cu diferiți parteneri naționali și organizații internaționale (ex. OMS, UNICEF, ECDC) sau comitete similare de vaccinare din alte țări (ex. Israel, Italia);
  - Participarea la sesiunile de informare științifică susținute de către Comisia Europeană la care companiile farmaceutice prezintă informații relevante de natură științifică.

### Grupul de lucru Activitate medicală

Începând cu data de 15.12.2020, coordonatorul Grupului de lucru Activitate medicală este doamna doctor Adriana PISTOL / INSP, înlocuitor fiind dr. Radu CUCUIU / INSP. Propunerile pentru





ocuparea acestor poziții în cadrul Grupului Logistic s-au realizat de către Președintele CNCAV, col. dr. Valeriu Gheorghiuță, în cadrul ședințelor întrunite cu membrii comitetului și sunt aprobate prin Instrucțiunile CNCAV Nr. 1 din 15.12.2021 și Nr. 297 din 07.12.2021.

Grupul de lucru Activitate medicală are următoarele atribuții<sup>4</sup>:

- a) asigură suportul științific în scop decizional pentru Președintele Comitetului, în domeniul activității medicale de vaccinare;
- b) propune Președintelui structura organizatorică a centrelor de vaccinare pentru asigurarea unui proces de vaccinare sigur atât pentru persoanele vaccinate cât și pentru personalul vaccinator;
- c) propune Președintelui numărul de centre de vaccinare necesare în vederea asigurării accesibilității populației la activitatea de vaccinare în diferitele etape ale strategiei de vaccinare;
- d) face propuneri în vederea urgentării sau decalării unor activități în vederea optimizării procesului de vaccinare;
- e) întocmește și propune Președintelui procedurile de lucru ce trebuie implementate la nivelul centrelor de vaccinare;
- f) asigură înregistrarea în RENV a vaccinărilor efectuate în fiecare centru de vaccinare și informează asupra stocurilor existente în acestea;

<sup>4</sup> Art.24 din DECIZIA nr.3/06.01.2021 pentru aprobarea Regulamentului propriu de organizare și funcționare a Comitetului național de coordonare a activităților privind vaccinarea împotriva COVID-19

- g) monitorizează raportarea reacțiilor adverse pe baza metodologiei INSP și colaborează cu ANMDMR în vederea urmăririi și investigării cazurilor de reacții adverse raportate;
- h) colaborează cu Grupul de lucru Comunicare și cel de Logistică în scopul asigurării unui flux de vaccinare continuu și a unei reacții rapide de comunicare în situațiile de criză identificate în cadrul monitorizării activității de vaccinare;
- i) invită și colaborează cu reprezentanți ai asociațiilor profesionale de medicină de familie și ai asistenților medicali;
- j) informează Președintele cu privire la nevoile și disfuncționalitățile identificate și propune acestuia soluții de rezolvare.

Principala activitate a Grupului de lucru Activitate Medicală a fost elaborarea de regulamente, proceduri și instrucțiuni în vederea funcționării optime a activității din centrele de vaccinare.

1. Regulamentul de organizare și funcționare al centrelor de vaccinare și al echipei de vaccinare;
2. Procedura privind managementul deșeurilor rezultate din activitatea de vaccinare;
3. Instrucțiunea de prioritizare a vaccinării;
4. Procedura managementului accidentului post-expunere;
5. Procedura privind managementul șocului anafilactic;
6. Procedura de vaccinare împotriva COVID-19 cu Vaccinul Pfizer BioNTech – Comirnaty;

7. Procedura de vaccinare împotriva COVID-19 cu Vaccinul Pfizer BioNTech – Comirnaty - Versiunea revizuită pentru 6 doze vaccin/flacon;
8. Procedura de vaccinare împotriva COVID-19 (COVID-19 Vaccine AstraZeneca);
9. Instrucțiunea referitoare la vârstele recomandate pentru vaccinarea cu vaccinul Comirnaty – Pfizer-BioNTech;
10. Instrucțiunea referitoare la prezentarea vaccinului Comirnaty – Pfizer- BioNTech în flacoane de 6 doze;
11. Elaborarea și actualizarea chestionarelor de triaj pentru vaccinare - aparținători ai minorului și adulți;
12. Instrucțiunea privind administrarea dozelor suplimentare și rapel în cazul vaccinurilor COVID-19 pe bază de ARNm aprobate în România;
13. Instrucțiunea pentru aprobarea unei proceduri de lucru necesare implementării în mod unitar a procedurii de vaccinare împotriva COVID-19 (COVID-19 Vaccine AstraZeneca);
14. Instrucțiunea referitoare la vârstele recomandate pentru vaccinarea COVID-19 cu vaccinul Comirnaty Pfizer;
15. Instrucțiunea referitoare la Vaccinarea împotriva COVID-19 în situații speciale;
16. Procedura de lucru privind Registrul Electronic Național de Vaccinare (RENV);
17. Procedura de vaccinare împotriva COVID-19 (Vaccin ARNm COVID-19- Comirnaty - Pfizer) a copiilor cu vârsta cuprinsă între 5 – 11 ani – în curs de elaborare;
18. Instrucțiunea privind vaccinarea la copii cu vârsta cuprinsă între 5–11 ani – în curs de elaborare;
19. Instrucțiunea referitoare la modalitățile de raportare a reacțiilor adverse apărute după administrarea vaccinului împotriva COVID-19;
20. Procedura de vaccinare împotriva COVID-19 Vaccine Janssen suspensie injectabilă;
21. Instrucțiune privind actualizarea procedurii de lucru privind vaccinarea împotriva COVID 19 (COVID-19 Vaccine Janssen);
22. Instrucțiunea pentru asigurarea vaccinării în unitățile de învățământ a elevilor/studentilor, familiilor acestora și a personalului propriu;
23. Instrucțiunea pentru asigurarea vaccinării prin centre drive-through;
24. Elaborarea formularului de exprimare a acordului pacientului informat;
25. Instrucțiunea pentru asigurarea vaccinării membrilor misiunilor diplomatice, oficiilor consulare de carieră și reprezentanțelor organizațiilor internaționale din România, inclusiv membrilor de familie care îi însoțesc, deținători de cărți de identitate special emise de Ministerul Afacerilor Externe;
26. Instrucțiunea pentru asigurarea vaccinării personalului din unitățile de învățământ și creșe;
27. Instrucțiunea privind organizarea Centrelor de vaccinare în funcție de tipul de vaccin utilizat;



28. Procedura de vaccinare împotriva COVID-19 cu Vaccinul Moderna;
29. Procedura de vaccinare împotriva COVID-19 (COVID-19 ARNm Vaccine Spikevax - Moderna) pentru aprobarea vaccinării la persoanele cu vârsta mai mare de 12 ani;
30. Instrucțiunea privind cerințele de micșorare a riscului de pierdere vaccin.

#### **Alte activități:**

- Ședințe săptămânale cu jurnaliștii;
- Ședințe săptămânale cu membrii Comitetului de Coordonare a activității de Vaccinare împotriva COVID-19 (CNCAV);
- Instruire inițială pentru utilizatorii RENV;
- Implementarea unei platforme on-line de raportare a reacțiilor adverse suspectate pe teritoriul României, destinată vaccinurilor COVID-19 și disponibilă pe site-ul oficial [www.anm.ro](http://www.anm.ro), din 28 decembrie 2020;
- Implementarea unor noi fișe de raportare și colectare a reacțiilor adverse suspectate pe teritoriul României, atât pentru profesioniștii din domeniul sănătății cât și pentru pacienți, specifice vaccinurilor COVID-19 și disponibile pe site-ul oficial [www.anm.ro](http://www.anm.ro) din 28 decembrie 2020;
- Pregătire continuă și asistență tehnică pentru utilizatorii RENV;
- Participare la ședințele de lucru cu reprezentanții STS, MS, CNCAV pentru adaptarea platformei de programare și pentru asigurarea concordanței privind datele centrelor de vaccinare în RENV și în platforma STS;
- Participarea lunară la ședințele plenare și ad hoc ale Agenției Europene pentru Medicamente (EMA) prin Comitetele Științifice (ex. PRAC - Comitetul de evaluare a riscurilor în materie de farmacovigilență, BWP - Grupul de lucru pentru medicamentele biologice);
- Informarea și dezbateră în cadrul ședințelor CNCAV și prin poșta electronică a aspectelor discutate și aprobate la nivel european de către EMA, a alertelor primite pe canalele oficiale, a aspectelor referitoare la eliberarea oficială a seriilor de vaccin, a solicitărilor de exceptare de la condițiile de autorizare, a modalităților de implementare a modificărilor dosarelor aprobate EMA, a solicitărilor diverse privind aspectele de calitate, eficacitate sau siguranța vaccinurilor;
- Colectarea informațiilor referitoare la rezultatul rapoartărilor și investigărilor reacțiilor adverse pe teritoriul României, în vederea informării publice (*prin postarea zilnică a comunicatelor oficiale de tipul Actualizare zilnică – evidența persoanelor vaccinate împotriva COVID-19 cât și numărul reacțiilor adverse*).
- Elaborarea predicțiilor privind utilizarea vaccinurilor, tipurile și numărul centrelor de vaccinare în fazele inițiale ale campaniei de vaccinare împotriva COVID-19;
- Elaborarea de răspunsuri la petiții și solicitări;
- Participarea la grupuri de lucru privind politica de vaccinare și direcțiile de acțiune pentru România în funcție de evoluția gradului de cunoaștere și a situației la nivelul statelor UE;

- Analiza nevoilor de informare privind progresul campaniei de vaccinare și adaptarea RENV pentru a genera informațiile/rapoartele necesare;
- Furnizarea de suport tehnic pentru Grupul de lucru Comunicare;
- Evaluarea periodică a ratei de acoperire vaccinală la toate nivelurile (UAT, județe, națională) precum și pe grupe de vârstă și categorii de risc, acoperire realizată sub toate aspectele schemelor de vaccinare, respectiv privind administrarea dozei 1, dozei 2 (după caz) și dozei 3 (suplimentară sau booster).

Vaccin	Pfizer BioNTech	Moderna	AstraZeneca Oxford	Johnson & Johnson
Tip vaccin	ARN mesager	ARN mesager	vector viral nereplicativ	vector viral nereplicativ
Eficacitate	95%	94,1 %	60 %	67 %
Regim administrare	2 doze 21 de zile	2 doze 28 de zile	2 doze 56 de zile	1 doză
Rapel (booster)	doza 3 180 de zile	doza 3 180 de zile	doza 3 (ARNm) 180 de zile	doza 2 (ARNm sau J&J) 180 de zile
Stocare termen lung	-80°C 9 luni	-20°C 9 luni	2-8°C 6 luni	-20°C 24 de luni
Stocare 2 – 8°C	Standard	Pediatric & ready to use		
	30 de zile	120 de zile	30 de zile	6 luni
				4,5 luni

Modul de administrare a vaccinurilor împotriva COVID-19 în România, conform aprobărilor în vigoare la data de 10.02.2022

Vaccin efectuat	Persoane eligibile	Când se administrează?	Ce vaccin se poate administra?
Pfizer	12+	La minim 4 luni (120 de zile) de la efectuarea schemei de vaccinare primară	1 doză Pfizer sau 1 doză Moderna
Moderna	12+		1 doză Pfizer sau ½doză Moderna
AstraZeneca	18+		1 doză Pfizer sau 1 doză Moderna
Johnson & Johnson	18+		1 doză Pfizer sau 1 doză Moderna sau 1 doză Johnson & Johnson

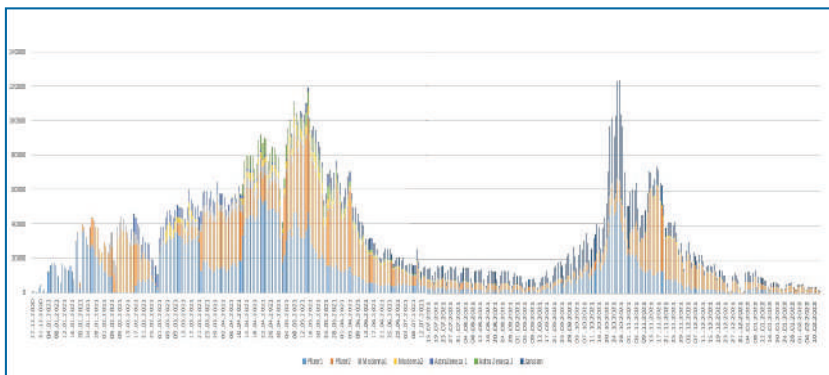
Adminstrarea dozei de rapel (booster) pentru vaccinurile împotriva COVID-19 în România, la data de 10.02.2022



Sosirea primelor 10.000 de doze de vaccinuri împotriva COVID-19 la Institutul „Cantacuzino“



## Evoluția campaniei de vaccinare împotriva COVID-19



Evoluția campaniei de vaccinare împotriva COVID-19

De la începutul campaniei de vaccinare împotriva COVID-19 și până la sfârșitul anului 2021, au fost clasificate 19.716 cazuri ca reacții adverse post vaccinare (RAPI) dintre care 17.567 (89.1%) au avut manifestări generale.

Din aceste cazuri: 16.621(84.3%) au fost raportate în sistemul Agenției Naționale a Medicamentului și Dispozitivelor Medicale (ANMDDMR) și 3.093 (15.7%) au fost raportate către Institutul Național de Sănătate Publică

Vaccin	RAPI Local	RAPI General	Total
<b>Comirnaty</b>	1583	8464	10047
<b>Moderna</b>	332	1940	2272
<b>AstraZeneca</b>	138	6033	6171
<b>Johnson</b>	96	1130	1226
<b>Total</b>	<b>2149</b>	<b>17567</b>	<b>19716</b>

Distribuția cazurilor RAPI în funcție de manifestări,  
27.12.2020-31.12.2021

Grupe vârstă (ani)	Rata API la 1000 doze			
	Comirnaty	Moderna	Astra-Zeneca	Johnson & Johnson
12-15	0.45	0.54	0	0
16-17	0.42	0.48	0	0
18-19	0.42	1.7	17	1.57
20-24	1.02	2.12	10.22	0.9
25-29	2	4.45	14.65	1.03
30-34	1.9	5.99	16.16	1.04
35-39	1.66	5.72	12.69	0.9
40-44	1.46	3.79	8.35	0.66
45-49	0.99	2.25	5.09	0.51
50-54	0.73	1.57	3.52	0.39
55-59	0.49	0.91	1.19	0.22
60-64	0.36	0.65	0.89	0.19
65-69	0.24	0.64	0.32	0.14
70-74	0.14	0.42	0.26	0.19
75-79	0.11	0.38	0.48	0.22
>80	0.1	0.1	0.56	0.09
<b>Total</b>	<b>0.8</b>	<b>2.12</b>	<b>7.01</b>	<b>0.62</b>

Distribuția ratei reacțiilor adverse în funcție de vaccinul administrat și grupa de vârstă, 27.12.2020-31.12.2021

Tip de aparat și sistem*		Pfizer BioNTech	Moderna	AstraZeneca	Johnson & Johnson	Total	Procent %
<b>Tulburări hematologice și limfatice</b>	Limfadenopatie	1371	200	112	18	<b>1701</b>	<b>8.6</b>
	Alte	56	10	41	11	<b>118</b>	<b>0.6</b>
<b>Tulburări sistem imunitar</b>	Reacții alergice	312	34	58	20	<b>424</b>	<b>2.2</b>
	Reacție anafilactică	10	1	1	0	<b>12</b>	<b>0.1</b>
<b>Tulburări psihice</b>	Insomnie	185	43	115	23	<b>366</b>	<b>1.9</b>
<b>Tulburări Sistem Nervos</b>	Cefalee	3083	835	3264	480	<b>7662</b>	<b>38.9</b>
	Parestezii	567	73	186	52	<b>878</b>	<b>4.5</b>
	Paralizie facială	13	1	1	1	<b>16</b>	<b>0.1</b>
	Alte	1118	320	1072	142	<b>2652</b>	<b>13.5</b>
<b>Tulburări gastrointestinale</b>		1268	358	1177	154	<b>2957</b>	<b>15.0</b>
<b>Tulburări scheletice și ale țesutului conjunctiv</b>		3296	878	3163	444	<b>7781</b>	<b>39.5</b>
<b>Tulburări generale și la nivelul locului de administrare</b>		5978	1670	5395	725	<b>13768</b>	<b>69.8</b>
<b>Tulburări cutanate și ale țesutului subcutanat</b>		537	149	128	43	<b>857</b>	<b>4.3</b>
<b>Anxietate</b>		1352	197	531	214	<b>2294</b>	<b>11.6</b>
<b>TOTAL</b>		<b>19146</b>	<b>4769</b>	<b>15244</b>	<b>2327</b>	<b>41486</b>	<b>210.4</b>

\*NB! o persoană poate prezenta manifestări pe unul sau mai multe aparate și sisteme (de aceea suma procentelor este peste 100)

**Distribuția manifestărilor pe aparate și sisteme a cazurilor  
RAPI generale raportate, 27.12.2020-31.12.2021**



Din rândul cazurilor RAPI cu manifestări generale în baza documentelor medicale și a investigațiilor efectuate, cele mai importate cazuri au fost diagnosticate cu raport:

- manifestări aparat cardio-vascular: 10 cazuri cu miocardită, 4 cazuri cu pericardită și un caz cu mio-pericardită;
- tulburări hematologice: 16 cazuri cu manifestări trombotice, 1 caz citoliză hepatică, 1 caz purpură trombocitopenică;
- sistem nervos: 16 cazuri paralizie facială, 2 cazuri neuropatie senzitivă, 1 caz paraplegie flască și 1 caz sindrom Guillain Barre;
- sistem imunologic: 424 cazuri cu reacții alergice și 12 cazuri cu șoc anafilactic.

#### **Cazuri RAPI - Manifestări Aparat Cardio-Vascular**

În perioada 27.12.2020 - 31.12.2021, au fost confirmate 10 cazuri de miocardită, 4 cazuri de pericardită și un caz de mio-pericardită, clasificate ca RAPI, asociate cu componentele vaccinului.

Cazurile de miocardită au fost înregistrate la 7 persoane de gen masculin cu vârste cuprinse între 17-53 ani și 3 persoane de gen feminin cu vârste cuprinse între 24-47 ani.

Pentru cele 10 cazuri de miocardită, distribuția pe grupe de vârstă este următoarea:

- 4 cazuri la grupa de vârstă 15-19 ani
- 2 cazuri la grupa de vârstă 20-24 ani
- câte un caz la grupele de vârstă 30-34 ani, 35-39 ani, 40-49 ani, respectiv 50-54 ani.

În rândul acestor cazuri: 9 persoane au fost vaccinate cu Comirnaty și o persoană a fost vaccinată cu Johnson&Johnson.

#### **Manifestările au apărut după administrarea:**

- primei doze de vaccin Comirnaty pentru 5 persoane;
- celei de-a doua doze de vaccin Comirnaty pentru 3 persoane;
- celei de-a treia doze de vaccin Comirnaty pentru o persoană;
- primei doze de vaccin Johnson&Johnson pentru o persoană.

Simptomatologia (dificultăți de respirație, senzație de gheară în piept, palpitații, dispnee, sincopă, HTA, febră, cefalee) a apărut, în medie, la aproximativ 3 zile după vaccinare (minima 1 zi, maxima 13 zile). Dintre aceste cazuri, 6 au necesitat spitalizare, iar la externarea persoanelor starea lor era ameliorată, iar în 4 cazuri, acestea au fost diagnosticate în urma unui consult cardiologic efectuat în ambulator, având o evoluție favorabilă.

Cazurile de pericardită au fost înregistrate la 4 persoane de gen feminin cu vârste cuprinse între 16-53 ani. Manifestările au apărut după administrarea:

- primei doze de vaccin Comirnaty pentru o persoană;
- celei de-a doua doze de vaccin Comirnaty pentru 2 persoane;
- celei de-a treia doze de vaccin Comirnaty pentru o persoană.

Simptomatologia (palpitații, sincopă, hipotensiune, vertij) a apărut, în medie, la aproximativ 7 zile după vaccinare (minima 1 zi, maxima 16 zile). Dintre aceste cazuri, unul a necesitat

spitalizare (la externare starea persoanei era ameliorată), iar 3 cazuri au fost diagnosticate în urma unui consult cardiologic în ambulator, având o evoluție favorabilă.

O persoană de gen masculin în vârstă de 44 ani, vaccinată cu două doze de vaccin Comirnaty, a fost diagnosticată cu mio-pericardită în urma unui consult cardiologic în ambulator, la 26 de zile după administrarea celei de-a doua doze de vaccin.

În această perioadă au fost date spre investigare 26 de decese suspecte RAPI, dintre care 25 au fost infirmate, iar pentru un deces investigația încă este în curs de finalizare. Până la data de 31.12.2021, erau 227 de reacții adverse în curs de investigare.

## Grupul de lucru Logistic

Începând cu data de 15.03.2021, coordonatorul Grupului de lucru Logistic este colonel Ilie MELINTE/MApN, înlocuitor fiind dr. Călin ALEXANDRU/MAI. Propunerile pentru ocuparea acestor poziții în cadrul Grupului Logistic s-au realizat de către Președintele CNCAV, col., șef de lucrări, dr. Valeriu Gheorghiuță, în cadrul ședințelor întrunite cu membrii comitetului și sunt aprobate prin Instrucțiunile CNCAV nr. 111 din 15.03.2021 și nr. 297 din 07.12.2021.

Grupul de lucru Logistic are următoarele atribuții:

- a) asigură suport decizional pentru președintele Comitetului, în domeniul logistic;
- b) întocmește situații, planuri, instrucțiuni, proceduri privind recepția, depozitarea și transportul vaccinurilor;

- c) formulează propuneri în vederea urgentării sau deca-lării unor activități în vederea optimizării procesului logistic;
- d) monitorizează punerea în aplicare a planurilor de cooperare interinstituționale;
- e) coordonează activitatea pe linie logistică;
- f) asigură centralizarea, prelucrarea, analiza datelor și informațiilor și elaborează prognoze privind evoluția situației și propuneri de soluționare a problemelor de interes;
- g) pune în aplicare dispozițiile cu caracter operative ale președintelui/ vicepreședintelui;
- h) dispune constituirea punctelor de depozitare centrale și intermediare, în teren, în care se vor constitui stocurile de vaccin;
- i) organizează lanțul de frig pentru aprovizionarea cu vaccinuri de la depozitul central la depozitele intermediare;
- j) coordonează operațional transporturile de vaccin;
- k) propune președintelui solicitarea/acceptarea de asistență internațională;
- l) asigură suportul decizional al Comitetului în vederea coordonării operaționale pe linie logistică, pe teritoriul național, a activității de vaccinare;
- m) elaborează analize pentru Comitet în vederea înaintării rapoartelor către prim-ministru;
- n) elaborează rapoarte și analize pentru informarea Comitetului;





- o) centralizează la nivel zonal sau național, solicitările privind necesarul de resurse pentru îndeplinirea funcțiilor de sprijin și coordonează planificarea resurselor umane și materiale necesare gestionării situațiilor apărute;
- p) transmite instrucțiuni către instituțiile implicate în procesul de executare a activităților de sprijin logistic.

Grupul Logistic a asigurat coordonarea gestionării resurselor umane și materiale necesare activităților de vaccinare, de depozitare, manipulare și transport, precum și distribuția vaccinurilor către utilizatorii finali.

Personalul Grupului de lucru Logistic, este format din 17 reprezentanți nominalizați din cadrul următoarelor instituții: MAPN, MAI, STS, MDLPA, ANMDMR și ANAP.

La nivelul Grupului de lucru Logistic au fost elaborate 256 de instrucțiuni care au fost transmise instituțiilor implicate în procesul de executare a activităților de sprijin logistic, în special privind recepția, depozitarea, transportul și distribuția vaccinurilor.

Instrucțiunile au rol de organizare și planificare atât a activităților depozitului central și depozitelor regionale, a nucleelor de coordonare a vaccinării județene, a direcțiilor de sănătate publică, a centrelor de vaccinare, precum și a medicilor de familie. Mai mult decât atât, prin instrucțiunile elaborate de către Grupul de lucru Logistic au fost puse în coordonare echipaje operative ale MAPN, MAI și MS, în vederea bunei îndepliniri a misiunilor de livrare, recepție, distribuție și protecție. În același timp, Grupul de lucru Logistic a asigurat, în timp real, legătura cu reprezentanții tuturor instituțiilor publice implicate, cât și cu

reprezentanții companiilor de livrare a vaccinurilor, în vederea bunei implementări a tuturor acțiunilor reglementate prin instrucțiunile emise de către CNCAV.

Grupul Logistic a elaborat procedurile de lucru privind recepția și depozitarea vaccinurilor (la nivelul centrelor desemnate cu acest scop), precum și cele necesare distribuției și transportului către direcțiile de sănătate publică, respectiv către centrele de vaccinare, stabilind reguli unitare, clare, concise, aplicabile tuturor structurilor implicate în gestionarea vaccinului, indicații de manipulare adaptate condițiilor de păstrare a fiecărui produs, precum și formulare de documente necesare evidenței pe perioada depozitării și transportului (procese-verbale de recepție/transfer, registre de evidență, avize etc.). Respectarea acestor proceduri permite asigurarea atât a calității vaccinului, pe întreg lanțul de aprovizionare/distribuție, cât și a trasabilității loturilor, de la producător până la beneficiarul final (pacient).

Totodată, Grupul de lucru Logistic, prin reprezentanții acestuia, este o structură care sprijină activ dezbaterile din cadrul briefingurilor și a ședințelor decizionale ale CNCAV.

**Acțiunile realizate de Grupul de lucru Logistică de la începutul campaniei sunt prezentate în detaliu după cum urmează:**

**1. Elaborarea și coordonarea metodologică a instrucțiunilor privind livrările de vaccin**

Pentru toate livrările de la companiile producătoare de vaccinuri, Grupul de lucru Logistic elaborează instrucțiuni prin care se comunică:

- numărul de doze care urmează a fi recepționate de la producătorii de vaccinuri autorizate în România;
- responsabilitățile instituțiilor implicate în recepția dozelor;
- locul în care se organizează recepția;
- participarea echipajelor operative ale MAI și MAPN pentru asigurarea deplasării pe teritoriul național, traseul de parcurs al convoiului, precum și datele cu intervalele orare de execuție a întregii operațiuni.

Totodată, Grupul de lucru Logistic a asigurat în timp real comunicarea cu instituțiile implicate pentru buna desfășurare a misiunii, nemijlocit și prin intermediul Turei Operative/CNCAV.

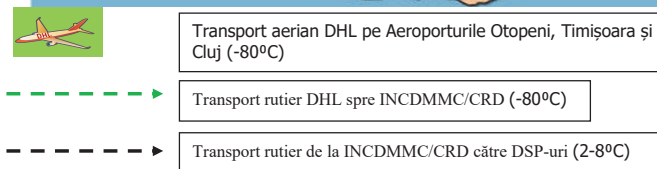
Centralizatorul livrărilor cuprinde un număr de 112 tranșe de vaccin primite de la producătorii autorizați, din care, pe fiecare tip de vaccin:

- 43 de la Pfizer;
- 26 de la Moderna;
- 20 de la AstraZeneca;
- 23 de la Johnson&Johnson.

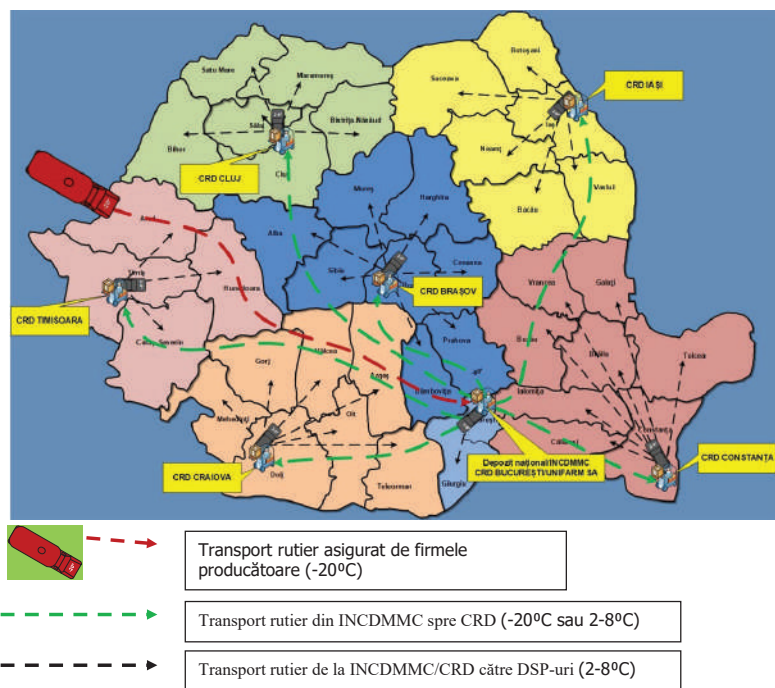
Fiecare tranșă de vaccin sosită în țară presupune efortul întrunit al personalului cu responsabilități din cadrul CNCAV, din Ministerul Sănătății, din depozitele regionale, din MAI și MAPN, privind stabilirea tuturor detaliilor necesare pentru:

- transmiterea datelor privind locația de recepție și modul de alocare pe depozite a dozelor de vaccin;
- comunicarea detaliilor transportului: numărul de doze, mijloacele care asigură transportul, modul de identificare a indicativului, persoane de contact etc.;

- deplasările pe teritoriul național în condiții de siguranță;
- monitorizarea deplasărilor de la frontiera de stat până la depozite și ulterior la nivel regional;
- pregătirea spațiilor de depozitare în condiții de frig, conform specificațiilor produsului;
- înregistrările în evidențele specifice a fiecărui lot de vaccin;
- pregătirea vaccinurilor pentru distribuția regională.



### Organizarea recepției livrărilor de vaccin de la producătorul PFIZER



### Organizarea recepției livrărilor de vaccin de la producătorii Moderna, AstraZeneca și Johnson&Johnson

De menționat efortul conjugat MAPN-MAI privind însoțirea transporturilor de vaccin de la punctul de trecere a frontierei și de la aeroporturi până la depozitele stabilite. Astfel, fiecare misiune de transport din cadrul livrărilor de la producători a fost asigurată din punct de vedere al siguranței și securității pe timpul delasării pe teritoriul național.

În a doua parte, echipajele MAI au îndeplinit aceeași misiune, doar în funcție de evoluțiile situației operative de pe itinerariile de transport.

Efortul conjugat al efectivelor MAPN/MAI cu privire la asigurarea siguranței și securității transporturilor de vaccin este evidențiat în cuprinsul punctului 9 - *Coordonarea operațională a transportului de vaccin.*

### 2. Managementul stocurilor pe tipuri de vaccin la nivelul centrelor de depozitare

Grupul de lucru Logistic a coordonat recepția, depozitarea și distribuția vaccinurilor primite de România prin intermediul celor 8 (opt) depozite stabilite prin Strategia națională privind vaccinarea împotriva COVID-19 și nominalizate prin Ordinul comun al Ministerului Sănătății, Ministerului Apărării Naționale, Ministerului Afacerilor Interne și Ministerului Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației (nr. 2171/21.12.2020 și nr. 1293/14.07.2021 la Ministerul Sănătății), prin Protocolul de colaborare nr. NT 14559/23.12.2020, M.226/23.12.2020, 182/23.12.2020, A.10255/24.12.2020 încheiat între Ministerul Sănătății, Ministerul Apărării Naționale, Ministerul Afacerilor Interne și Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Medico-Militară „Cantacuzino”, completat cu Actul adițional Nr.1 și Actul adițional Nr.2 și prin Protocolul de colaborare nr. AR 161/07.01.2022, M.22/28.01.2022, 13/04.02.2022, A.225/07.01.2022, DG 424i / 07.02.2022 încheiat între Ministerul Sănătății, Ministerul Apărării Naționale, Ministerul Afacerilor Interne, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Medico-Militară „Cantacuzino” și C.N. UNIFARM S.A. astfel:

1. Depozitul central/Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Medico-Militară „Cantacuzino” București (INCDMMC);

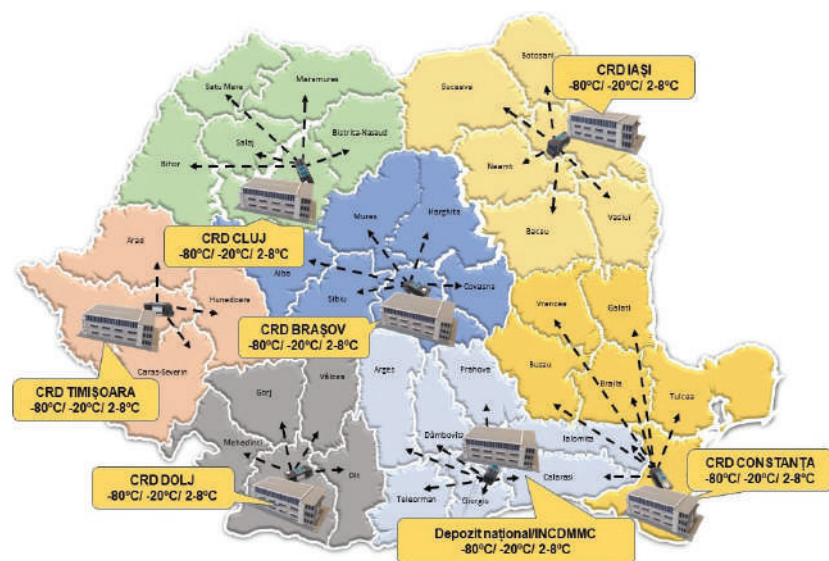
2. Centrul regional de stocare și distribuire – Centrul/ Spitalul Militar de Urgență „Regina Maria“ Brașov (CRD Brașov);
3. Centrul regional de stocare și distribuire – Sud-Vest/ Spitalul Clinic Militar de Urgență „Dr. Ștefan Odobleja“ Craiova (CRD Craiova);
4. Centrul regional de stocare și distribuire – Vest/ Spitalul Clinic Militar de Urgență „Dr. Victor Popescu“ Timișoara (CRD Timișoara);
5. Centrul regional de stocare și distribuire – Nord-Vest/Spitalul Clinic Militar de Urgență „Dr. Constantin Papilian“ Cluj-Napoca (CRD Cluj);
6. Centrul regional de stocare și distribuire – Nord-Est/ Spitalul Clinic Militar de Urgență „Dr. Iacob Czihaç“ Iași (CRD Iași);
7. Centrul regional de stocare și distribuire – Sud-Est/ Spitalul Militar de Urgență „Dr. Alexandru Gafencu“ Constanța (CRD Constanța);
8. Centrul regional de stocare și distribuire Sud/C.N. UNIFARM S.A. (CRD București).

După cum se poate observa, 7 (șapte) depozite sunt organizate pe structuri din cadrul MAPN: Depozitul central (național) în cadrul INCDMM „Cantacuzino“ și 6 (șase) depozite regionale în cadrul spitalelor militare menționate mai sus, iar prin lărgirea structurii de depozitare, s-a inclus C.N. UNIFARM S.A. ca depozit regional, aspect impus de necesitatea extinderii capacităților de stocare la nivel național.

Activitatea de planificare a livrărilor și distribuțiilor s-a executat prin cooperare nemijlocită cu reprezentanții instituțiilor nominalizate mai sus, având în atenție și analiză permanentă graficul livrărilor de la producători, capacitățile de stocare existente pe fiecare tip de vaccin și în concordanță cu necesarul de aprovizionare a centrelor de vaccinare. Necesarul de distribuit s-a analizat permanent în funcție de ritmul de vaccinare înregistrat pe fiecare tip de vaccin, pe regiuni, pe județe și pe alte tipuri de nevoie de vaccinare, urmărind asigurarea la timp de resurse necesare și menținerea eficienței în utilizarea loturilor de vaccin.

Pentru asigurarea unei rețele eficiente de depozitare și distribuție a dozelor de vaccin, s-a adoptat soluția organizării pe 7 regiuni cuprinzând mai multe județe fiecare, specific pentru INCDMMC fiind responsabilitatea asigurării vaccinurilor folosite atât pentru județele arondate (vezi harta nr.1), inclusiv Municipiul București, cât și pentru Centrele regionale de depozitare (CRD) în funcție de specificul fiecărui produs.

Ulterior, începând cu luna iulie 2021, sarcinile în desfășurare ale INCDMMC, coroborate cu dinamica livrărilor de vaccinuri care au devansat ritmul de consum, au impus re-arondarea județelor de la INCDMMC către CRD-urile învecinate (vezi harta nr.2), precum și includerea C.N. UNIFARM S.A. în cadrul rețelei naționale de stocare și distribuție a vaccinurilor anti-COVID-19.

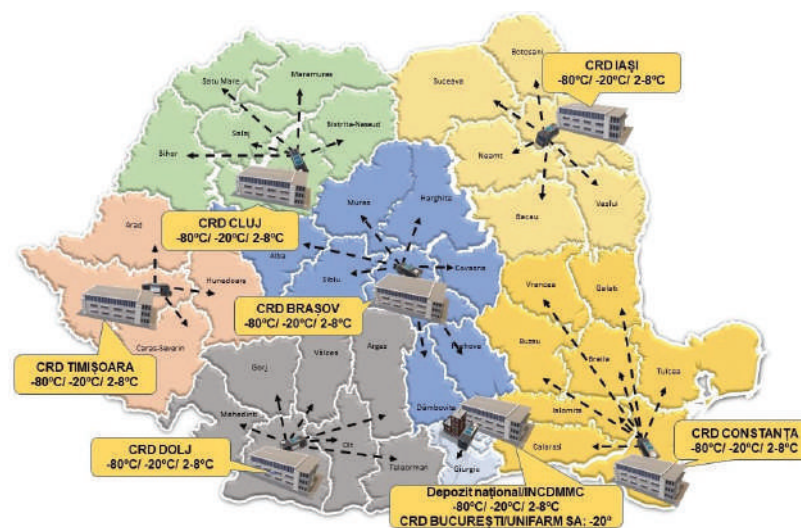


Organizarea rețelei naționale de stocare și distribuție  
la 27.12.2020

În figurile de mai sus este cuprinsă organizarea rețelei naționale de stocare, atât forma inițială de la începutul campaniei de vaccinare, cât și redimensionarea ulterioară determinată de nevoile curente și de dinamica livrărilor de vaccinuri de la firmele producătoare.

### 3. Elaborarea și coordonarea metodologică a instrucțiunilor pentru distribuțiile de vaccin

Pentru toate distribuțiile interne între centrele de depozitare, Grupul de lucru Logistic a elaborat instrucțiuni prin care s-au stabilit numărul de doze care urmau a fi distribuite, părțile implicate în distribuirea/primirea dozelor, lanțul de frig utilizat



Redimensionarea rețelei naționale de stocare și distribuție începând  
cu 06.07.2020, prin rearendarea unor județe de la INCDDMM către  
CRD-uri și includerea C.N. UNIFARM S.A. (CRD București)

pentru transportul vaccinurilor, locul în care se organizează distribuția/primirea acestora, participarea echipajelor operative ale MAI și MAPN, itinerariile de transport, precum și datele și intervalele orare de execuție a tuturor operațiunilor. Totodată, Grupul de lucru Logistic a asigurat în timp real comunicarea cu instituțiile implicate pentru buna desfășurare a misiunii.

Centralizatorul distribuțiilor de doze de vaccin cuprinde, până la data de 31 decembrie 2021, un număr de 237 misiuni de transport de la depozitul central către centrele regionale de depozitare, din care, pe fiecare tip de vaccin:

- 19 de la Pfizer;
- 76 de la Moderna;

- 44 de la AstraZeneca;
- 98 de la Johnson&Johnson.

Fiecare distribuție de vaccin din cadrul depozitului central/ INCDMMC și, ulterior din cadrul CRD București/CN UNIFARM S.A. a presupus efortul întrunit al personalului cu responsabilități din cadrul Grupului Logistic CNCAV și din depozitele regionale privind stabilirea cantităților de doze necesare a fi asigurate la nivel regional. Necesarul stabilit pe fiecare direcție de transport reprezintă rezultatul analizei detaliate a mai multor date:

- numărul de centre și fluxuri de vaccinare active pe tip de vaccin din fiecare județ;
- planificările la vaccinare din Platforma națională de programare;
- estimările privind prezentarea zilnică/săptămânală a persoanelor doritoare la vaccinare;
- spațiile disponibile pentru depozitare în fiecare centru regional;
- durata de valabilitate a vaccinurilor pe lanțul de frig (atât în depozitare/transport -80, -20, 2-8°C, cât și cel specific la administrare în centre/cabinete de 2-8°C);
- cunoașterea tuturor activităților de intensificare a campaniei (maratoane, drive-thru-uri, caravane, echipe mobile organizate la nivelul fiecărui județ/Municipiul București etc.);
- posibilitățile reale de transport ale MApN, prin intermediul INCDMMC, sub aspect cantitativ și al asigurării lanțului de frig necesar între depozite;
- alte date specifice la momentul analizei.

La nivelul Grupului de lucru Logistic s-a avut în vedere asigurarea permanentă a vaccinurilor necesare în fiecare locație, prin intermediul rețelei de stocare și distribuție implementată, activitate coordonată prin intermediul instrucțiunilor CNCAV elaborate pentru fiecare mișcare de vaccin și în care s-a avut în vedere cuprinderea tuturor detaliilor necesare pentru:

- transmiterea datelor privind alocarea pe depozite a dozelor de vaccin;
- comunicarea detaliilor transportului: număr de doze, mijloacele care asigură transportul, persoane de contact etc.;
- deplasările pe teritoriul național în condiții de siguranță;
- monitorizarea deplasărilor de la depozitul central către depozitele regionale;
- pregătirea spațiilor de depozitare în condiții de frig conform specificațiilor produsului.

În tabelele din Figura 14 se poate observa atât evoluția numerică a centrelor de vaccinare cu fluxurile aferente cât și cea a nivelului planificărilor la vaccinare a persoanelor prin Platforma Națională de Programare la Vaccinare, evidențe întocmite zilnic prin aportul specialiștilor din cadrul STS, participanți la activitățile din cadrul CNCAV. Acestea au stat la baza analizelor și estimărilor comune privind necesarul de doze de vaccin, respectiv a necesarului de distribuții, transporturi și asigurare stocuri operative.



10.05.2021

CENTRE ACTIVE	1003		FLUXURI	1492
CV pe tip de vaccin	Pfizer	Moderna	AZ	J&J
	715	131	157	0
Nr. fluxuri pe tip de vaccin	1123	160	209	0

PROGRAMĂRI PE TIP DE VACCIN	DATA	PFIZER			MODERNA			ASTRA ZENECA		JOHNSON & JOHNSON		TOTAL
		DOZA 1	DOZA 2	DOZA 3	DOZA 1	DOZA 2	DOZA 3	DOZA 1	DOZA 2	DOZA 1	DOZA 2	
10.05.2021		18 782	47737	0	1 011	5 366	0	103	8 633	0	0	81 632
		66 519			6 377			8 736		0		
11.05.2021		10 671	56 832	0	668	5 076	0	58	6 883	0	0	80 188
		67 503			5 744			6 941		0		
12.05.2021		11 103	54 540	0	476	5 035	0	35	6 674	0	0	77 863
		65 643			5 511			6 709		0		

27.08.2021

CENTRE ACTIVE	606		FLUXURI	861
CV pe tip de vaccin	Pfizer	Moderna	AZ	J&J
	420	77	32	77
Nr. fluxuri pe tip de vaccin	653	85	41	82

PROGRAMĂRI PE TIP DE VACCIN	DATA	PFIZER			MODERNA			ASTRA ZENECA		JOHNSON & JOHNSON		TOTAL
		DOZA 1	DOZA 2	DOZA 3	DOZA 1	DOZA 2	DOZA 3	DOZA 1	DOZA 2	DOZA 1	DOZA 2	
27.08.2021		394	3 802	0	16	152	0	2	11	156	0	4 533
		4 196			168			13		156		
28.08.2021		205	2 475	0	10	107	0	1	17	70	0	2 885
		2 680			117			18		70		
29.08.2021		52	1 759	0	4	135	0	0	5	19	0	1 974
		1 811			139			5		19		

27.10.2021

CENTRE ACTIVE	707		FLUXURI	1027
CV pe tip de vaccin	Pfizer	Moderna	AZ	J&J
	484	92	27	103
Nr. fluxuri pe tip de vaccin	735	113	35	144

PROGRAMĂRI PE TIP DE VACCIN	DATA	PFIZER			MODERNA			ASTRA ZENECA		JOHNSON & JOHNSON		TOTAL
		DOZA 1	DOZA 2	DOZA 3	DOZA 1	DOZA 2	DOZA 3	DOZA 1	DOZA 2	DOZA 1	DOZA 2	
		27.10.2021	4 211	10 178	5 076	186	278	687	12	2	2 264	
	19 465			1 151			14		2 264			
28.10.2021	2 190	11 780	2 837	92	385	571	9	13	994	0	19 871	
	17 807			1 048			22		994			
29.10.2021	2 136	14 705	4 578	106	423	846	4	2	1 077	0	23 877	
	21 419			1 375			6		1 077			

16.02.2022

CENTRE ACTIVE	528		FLUXURI	792
CV pe tip de vaccin	Pfizer	Moderna	AZ	J&J
	403 / 107 PED	69	0	56
Nr. fluxuri pe tip de vaccin	625 / 293 PED	85	0	82

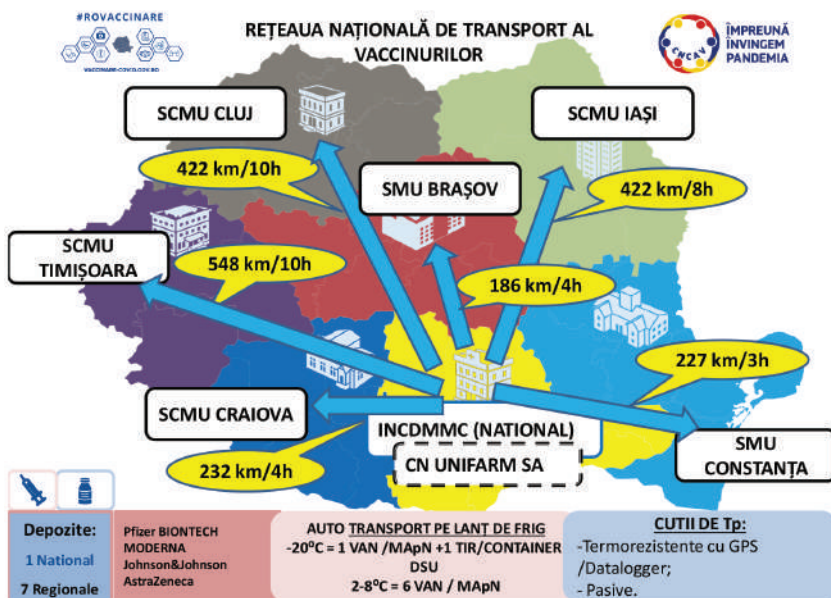
PROGRAMĂRI PE TIP DE VACCIN	DATA	PFIZER			MODERNA			ASTRA ZENECA		JOHNSON & JOHNSON		TOTAL
		DOZA 1	DOZA 2	DOZA 3	DOZA 1	DOZA 2	DOZA 3	DOZA 1	DOZA 2	DOZA 1	DOZA 2	
		16.02.2022	115	2 479	1 431	9	86	352	0	0	63	
	4 025			447			0		105			
17.02.2022	109	3 019	1 671	8	132	440	0	0	26	36	5 441	
	4 799			580			0		62			
18.02.2022	66	1 987	843	3	79	220	0	0	7	15	3 220	
	2 896			302			0		22			

Evidența zilnică a centrelor/fluxurilor de vaccinare active și a programărilor la vaccinare pe 3 zile (Briefing-ul zilnic CNAV)





Parte din misiunile de transport au vizat manevre ale stocurilor între depozite, respectiv distribuții punctuale între depozite, acțiuni determinate de nevoile apărute în procesul de vaccinare prin care s-a depus efort deosebit pentru asigurarea continuității procesului de vaccinare în fiecare centru conform programărilor. De remarcat efortul inter-instituțional privind soluționarea în timp scurt a situațiilor deosebite apărute, astfel apreciem extraordinară conlucrarea MApN-MAI prin care s-au putut desfășura transporturi în regim special, în regim de urgență pe calea aerului și în volume mari pe cale terestră.



### Rețeaua națională de transport al vaccinurilor

De menționat efortul deosebit depus de toți cei implicați în prima parte a campaniei de vaccinare (deopotrivă Grupul

Logistic pentru planificarea și coordonarea distribuțiilor și personalul responsabil din cadrul depozitelor pentru pregătirea și distribuirea efectivă a vaccinurilor), în care, distribuțiile de vaccin au fost într-un ritm mai intens determinat în principal de perioadele de valabilitate ale vaccinurilor precizate inițial de producători (Ex, Pfizer=5 zile la 2-8°C).

Astfel, am avut de planificat și executat, atât sub presiunea cererilor generate de nevoia de vaccinare, cât și în cadrul limitelor impuse de valabilitatea produselor, un număr impresionant de misiuni de transport vaccin din depozitul central către cele regionale, care ulterior s-au multiplicat în teritoriu pentru asigurarea dozelor de vaccin de la CRD către DSP-uri și până la centrele de vaccinare.

Eforturile personalului de specialitate din cadrul depozitelor (INCDMMC și CRD-uri) a fost amplificat de necesitatea exigențelor privind respectarea condițiilor impuse de: precizările producătorilor privind pregătirea pentru transport a fiecărui tip de vaccin, procedurile specifice de lucru cu echipamentele de frig și ultra-frig în care sunt stocate produsele, necesitatea procesării unui număr mare de cereri de vaccinuri de la DSP-uri, planificarea mijloacelor de transport, programarea mijloacelor de înregistrare a temperaturii la încărcarea cu vaccin (data logger), operarea în RENV și în evidențele contabile, raportarea către CNCAV a graficelor privind distribuțiile și situația stocurilor rămase. Volumul de muncă depus de acest personal a presupus lucrul peste programul normal zilnic, inclusiv în zilele de sâmbătă, duminică și sărbători legale, organizarea lucrului în ture, respectiv acumularea de zile/ore privind recuperarea.

Prin lărgirea perioadelor de valabilitate a vaccinurilor, atât în depozitare, cât și în consum, s-a mai diminuat presiunea exercitată asupra rețelei de stocare și distribuție (Ex. Pfizer = depozitare de la 6 luni la 9 luni la -80°C, în consum din 5 zile la 31 de zile la 2-8°C; Johnson& Johnson = în consum din 3 luni la 4,5 luni la 2-8°C; Moderna = depozitare de la 7 luni la 9 luni la -20°C).

Tip vaccin/Lanț frig		-80°C	-20°C	2-8°C
Comirnaty/ PFIZER	12+	6 luni → 9 luni	14 zile (1 singură dată în cele 9 luni)	5 zile → 1 lună
	12+ RTU	9 luni	NU	10 săptămâni
	PED	9 luni	NU	10 săptămâni
Spikevax/ MODERNA		NU	7 luni → 9 luni	1 lună
Vaxzevria/ ASTRAZENECA		NU	NU	6 luni
Janssen/ JOHNSON&JOHNSON		NU	2 ani	3 luni → 4,5 luni

### Perioadele de valabilitate ale vaccinurilor, cu evidențierea celor care au fost prelungite ulterior

Adoptarea tuturor măsurilor legale generate de lărgirea perioadelor de valabilitate a vaccinurilor presupune acțiunea întrunită a tuturor instituțiilor implicate, MS, ANMDMR, CNCV și reprezentanții producătorilor implicați. Fiecare schimbare comunicată la nivel european și național presupune adaptarea cadrului legislativ cu noile precizări, astfel încât gestionarea și administrarea vaccinurilor să se desfășoare în condiții de siguranță și de legalitate.

Transportul vaccinurilor s-a asigurat cu mijloacele puse la dispoziție de MAPN, însoțite la nevoie de echipajele MAI/MAPN (Poliție Militară) cu asigurarea lanțului de frig specificat prin instrucțiunile CNCV.

În tabelul de mai jos se poate observa modul de menținere zilnică a evidenței dozelor de vaccin recepționate de România, datele prezentate fiind supuse zilnic spre cunoștința și analiza specialiștilor din cadrul CNCV **în vederea sprijinului adop-tării oportune a deciziilor necesare coordonării campaniei de vaccinare.**

NR.CRT.	PRODUS	INTRĂRI	DONAȚII REVÂNZĂRI	DISTRIBUȚII	ADMINISTRAT	STOC	PIERDERI
1.	Comirnaty PFIZER	18.854.699	2.659.410 100.620	16.241.057	12.707.775 79 %	2.613.642	510.968 2,71 %
2.	PFIZER ped.	330.000	0	37.440	7.851 2 %	292.560	4.763 1,44 %
3.	Spikevax MODERNA	4.070.300	450.000 912.000	2.497.020	1.003.643 37 %	1.573.280	153.923 3,78 %
4.	Vaxzevria ASTRAZENECA	4.478.000	1.569.800	3.376.330	852.361 29 %	1.101.670	981.614 21,92 %
5.	Janssen JOHNSON& JOHNSON	4.080.300	30	2.464.350	2.031.969 50 %	1.615.950	153.714 3,76 %
TOTAL		31.813.299	5.691.860	24.616.197	16.603.599 64 %	7.197.102	1.804.982 5,67 %

### Situația generală a livrărilor/stocurilor de vaccin în INCDMMC și CRD din 27.12.2020 până la 10.02.2022, 12.00

În tabelul de mai sus sunt cuprinse cantitățile din cele patru tipuri de vaccin împotriva COVID-19 autorizate în România, exprimate în doze de vaccin, așa cum au evoluat și au fost înregistrate în evidențele Grupului de lucru Logistică, astfel: la coloana INTRĂRI se poate observa numărul total de doze recepționate de România în depozitele nominalizate până la data de **10.02.2022**, în coloana DONAȚII/REVÂNZĂRI sunt adnotate



cantitățile de vaccin supuse mecanismului de valorificare și care au ieșit din depozitele proprii, în continuare sunt surprinse stocurile de vaccin din cadrul DSP-urilor și din centrele de vaccinare, nivelul de administrare al fiecărui tip de vaccin este înregistrat numeric și procentual raportat la cantitatea de vaccin destinată activității de vaccinare din România (rămasă din total intrări fără donații/revânzări), la penultima coloană se observă cantitățile de vaccin aflate în depozitele nominalizate și la final sunt adnotate cantitățile de doze înregistrate ca pierderi, atât numeric, cât și procentual, raportare exprimată la cantitatea totală de doze recepționate în țară.

De menționat faptul că „*pentru vaccinurile împotriva COVID-19 sunt admise pierderi anuale cantitative și valorice în limită maximă de 25% calculate pentru întregul lanț de depozitare, distribuție și consum al vaccinurilor. Pierderile înregistrate se raportează distinct, în baza documentelor justificative, de fiecare entitate implicată în procesul de vaccinare.*”<sup>5</sup>

Având în vedere efortul susținut de a impulsiona participarea medicilor de familie în cadrul campaniei naționale de vaccinare împotriva COVID-19, pentru susținerea nemijlocită a acestui demers la nivel național, Grupul Logistic a menținut evidența zilnică a consumurilor, respectiv a nevoilor de aprovizionare a cabinetelor de medicină de familie în care se administrează

5 Articolul 8 alin.(1) din Ordonanța de Guvern nr. 7 din 25 august 2021 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 3/2021 privind unele măsuri pentru recrutarea și plata personalului implicat în procesul de vaccinare împotriva COVID-19 și stabilirea unor măsuri în domeniul sănătății, publicată în MONITORUL OFICIAL nr. 830 din 31 august 2021.

vaccinurile împotriva COVID-19. Datele sunt prezentate zilnic în cadrul briefingului de informare CNCAV, spre cunoștința și analiza specialiștilor în vederea sprijinului adoptării oportune a deciziilor necesare atât la nivel național, cât și local, funcție de evoluțiile înregistrate.

Nr. Crt.	PRODUS	INTRĂRI	ADMINISTRAT	STOC	NR. CABINETE	PIERDERI
1.	PFIZER	265.427	232.378	13.681	194	19.368 7,29 %
2.	PFIZER PED.	770	111	610	38	49 6,36 %
3.	MODERNA	11.425	8.982	542	64	1.900 16,63 %
4.	ASTRAZENECA	3.840	3.344	41	57	455 11,84 %
5.	JANSSEN	965.914	780.844	55.269	2.775	39.801 4,12 %
TOTAL		1.247.376	1.115.659	70.127	3.087	61.589 4,93 %

#### Situația generală a dozelor de vaccin din cabinetele medicilor de familie de la 27.04.2021 până la 10.02.2022

#### 4. Monitorizarea și evaluarea capacității de stocare

Preocuparea permanentă a Grupului de lucru Logistic o constituie organizarea și respectarea lanțului de frig pentru aprovizionarea cu vaccinuri de la depozitul central INCDMM „Cantacuzino” la centrele de depozitare regionale, și ulterior de la centrele de depozitare către centrele de vaccinare prin intermediul Direcțiilor de Sănătate Publică. Cele trei lanțuri de frig utilizate atât pentru depozitare, cât și pentru distribuție sunt : -80°C (-90...-60°C), -20°C și 2-8°C.

Grupul de lucru Logistic a elaborat și a transmis periodic analize privind suplimentarea capacității de stocare existentă a vaccinurilor în centrele de depozitare în funcție de graficul livrărilor

de vaccinuri planificate a fi livrate României de la companiile producătoare.

Prin eforturile conjugate ale MAPN și DSU/MAI s-a asigurat infrastructura necesară asigurării condițiilor specifice de depozitare și distribuție a fiecărui tip de vaccin autorizat în România. Astfel, prin efortul financiar și material al MAPN s-au asigurat capacitățile de stocare necesare în cadrul depozitelor, respectiv echipamentele de păstrare la frig a produselor (ultra-congelatoare de -90...-60°C, congelatoare de -20°C și frigidere de 2-8°C).

Capacitățile de stocare existente la începutul campaniei de vaccinare, luna decembrie 2020, în volum de până la 3,094,000 de doze, pe cele trei lanțuri de frig -80°C (-90...-60°C), -20°C și 2-8°C se pot observa în tabelul de mai jos:

DEPOZIT / TIP LANȚ FRIG	-80°C	-20°C	2-8°C
INCDMMC	100.000	20.000	2.000.000
CRD BRAȘOV	140.000	0	0
CRD CLUJ	140.000	0	30.000
CRD CONSTANȚA	234.000	25.000	35.000
CRD CRAIOVA	90.000	0	0
CRD IAȘI	140.000	0	0
CRD TIMIȘOARA	140.000	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>984.000</b>	<b>45.000</b>	<b>2.065.000</b>

#### Capacitățile de stocare existente la începutul campaniei de vaccinare

Capacitățile de stocare dezvoltate prin eforturi succesive ale MAPN și prin dispoziția MS de utilizare a spațiilor de stocare

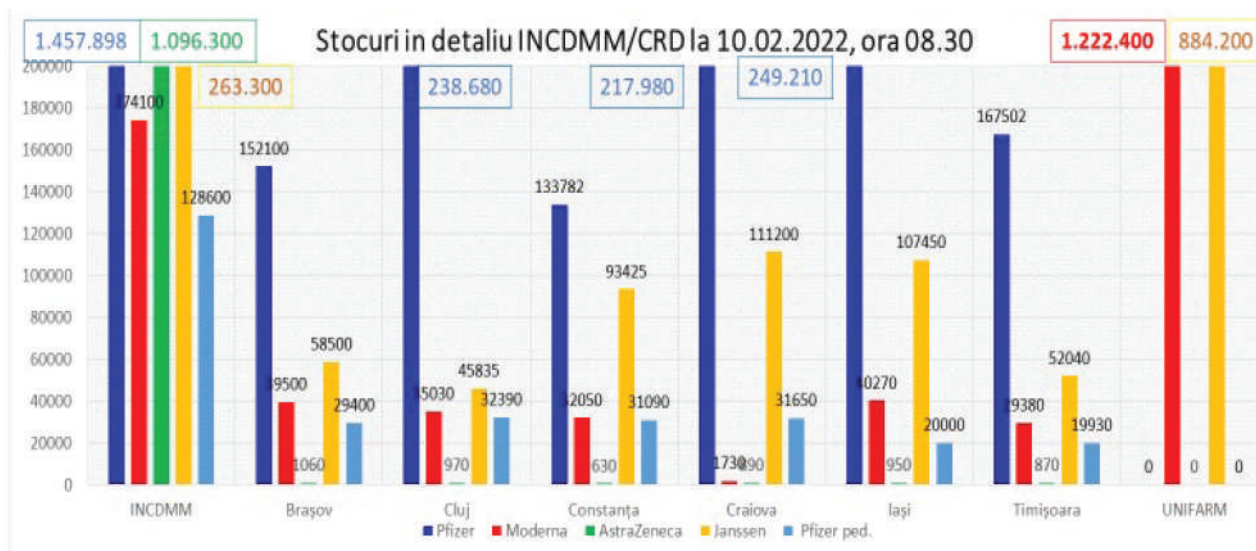
din C.N. UNIFARM S.A., au ajuns la un volum de până la 9,507,200 de doze, până la data de 10.02.2022, astfel:

DEPOZIT / TIP LANȚ FRIG	-80°C	-20°C	2-8°C
INCDMMC	1.700.000	500.000	2.000.000
CRD BRAȘOV	280.000	130.000	100.000
CRD CLUJ	380.000	43.200	90.000
CRD CONSTANȚA	234.000	130.000	71.000
CRD CRAIOVA	360.000	80.000	100.000
CRD IAȘI	380.000	130.000	80.000
CRD TIMIȘOARA	280.000	149.000	90.000
C.N. UNIFARM S.A.	0	2.200.000	0
<b>TOTAL</b>	<b>3.614.000</b>	<b>3.362.200</b>	<b>2.531.000</b>

#### Capacitățile de stocare existente la 10.02.2022

Monitorizarea zilnică a gradului de ocupare a depozitelor pe fiecare tip de vaccin, respectiv pe fiecare tip de temperatură, asigură deopotrivă planificarea modului de recepție a livrărilor de vaccinuri de la producători în conformitate cu calendarul de livrare, dar și asigurarea manevrei de stocuri și a distribuțiilor oportune pentru asigurarea necesarului de doze de vaccin în concordanță cu necesarul de administrat.

Necesarul de administrat s-a realizat atât în urma cererilor directe înaintate de la centrele de vaccinare, cabinete etc. către Direcțiile de sănătate publică județene (DSP), ulterior centralizate de către depozitele regionale și înaintate la CNCAV, cât și prin estimările din cadrul Grupului de lucru Logistic bazate pe studiul atent și analiza datelor din Platforma națională de programare la vaccinare (PNPV) și din Registrul electronic național de vaccinare (RENV). Membrii Grupului Logistic li s-a asigurat



#### Situația stocurilor din depozite

accesul pe platformele menționate prin grija responsabililor din cadrul STS și INSP, cu respectarea normelor specifice privind confidențialitatea datelor consultate.

Având în vedere datele de mai sus, săptămânal sau la cerere, de la Grupul Logistic s-au trimis spre producătorii de vaccin detaliile necesare planificării și derulării livrărilor (numărul de doze din cadrul tranșelor, cantitățile de vaccinuri alocate pe fiecare depozit, locațiile de furnizare/recepție, estimările privind capacitatea de recepție a tranșelor din calendarele stabilite).

În cele de mai jos, pentru exemplificare, prezentăm efortul depus de INCDMMC în vederea asigurării capacității de stocare:

a) Temperatură minus 80°C:

- la nivelul lunii decembrie 2020 = 1 congelator stocare aproximativ 100.000 doze, valoare de contabilitate de 65.000 lei;
- la nivelul lunii decembrie 2021 = 14 congelatoare acreditate cu o capacitate totală de stocare de aproximativ 1.700.000 doze, valoare de contabilitate de 910.000 lei;

b) Temperatură minus 20°C:

- la nivelul lunii decembrie 2020 = 2 congelatoare stocare aproximativ 20.000 doze, valoare totală de contabilitate de 75.000 lei;
- la nivelul lunii decembrie 2021 = 12 congelatoare acreditate cu o capacitate totală de stocare de aproximativ

500.000 doze, valoare de contabilitate de 420.000 lei;

c) Temperatură 2-8°C: camera frigorifică pentru o capacitate de stocare de 2.000.000 doze, cu sistem de monitorizare și alarmare;

d) Alte cheltuieli.

Nr. crt.	Denumire produs	Cantitate	Valoare prestată (lei)
1.	Înregistrator de temperatura T3	6	35.928,48
	Cutie transport produse sensibile	70	
2.	Înregistrator de temperatura T3	12	7.282,80
3.	Acumulatori pentru cutie transport	280	17.159,80
4.	Înregistrator de temperatura T3	52	31.558,80
5.	Cartuș tonere Kyocera	6	2.001,58
6.	Perete despărțitor cu montaj autoutilitară WV Crafter	1	4.462,50
7.	Congelator LF 700 -10/-30 grade celsius	3	52920,00
Total valoare prestată (lei)			151.313,95

### Situația costurilor pentru echipamentele achiziționate

Evoluția capacităților de depozitare și managementul stocurilor de vaccin de la nivelul fiecărui depozit, așa cum a fost coordonată prin acțiunea Grupului Logistic din cadrul CNCAV se poate observa în centralizatorul de mai jos, Figura 23.

CRD	PRODUS	LANT FRIG	CAPACITATI STOCARE 27.12.2020	PRIMUM STOC DATA	CAPACITATI STOCARE 10.02.2022	STOC 10.02.2022	RULAJ TOTAL
INCDMM	PFIZER		100,000	9.750 27.12.2020	1,700,000	1,457,808	6,263,437
	PFIZER PED.		0	42,000 25.01.2022	0	128,600	9,400
	MODERNA			14,400 19.01.2021		174,100	1,726,810
	JANSSEN		20,000	60,000 15.04.2021	500,000	263,300	401,100
	ASTRAZENECA			81,600 07.02.2021		1,096,300	2,095,300
TOTAL			2,120,000		4,200,000	3,120,168	11,096,047
BRASOV	PFIZER		140,000	12,675 29.12.2020	280,000	152,100	2,086,665
	PFIZER PED.		0	12,000 25.01.2022	0	29,400	6,600
	MODERNA			4,800 02.02.2021		14,900	134,100
	JANSSEN		0	10,000 27.04.2021	130,000	60,500	376,700
	ASTRAZENECA		0	19,800 12.02.2021		1,050	141,540
TOTAL			140,000		510,000	257,900	2,745,605
CLUJ	PFIZER		140,000	29,350 29.12.2020	380,000	154,798	1,864,932
	PFIZER PED.		0	12,000 25.01.2022	0	32,390	3,610
	MODERNA			5,300 02.02.2021		2,850	141,250
	JANSSEN		0	10,000 27.04.2021	43,200	47,440	290,315
	ASTRAZENECA		30,000	23,400 07.02.2021	90,000	980	159,930
TOTAL			170,000		513,200	238,458	2,460,017
CONSTANTA	PFIZER		234,000	8,775 29.12.2020	234,000	58,214	1,086,784
	PFIZER PED.		0	12,000 25.01.2022	0	31,090	4,910
	MODERNA	„-80 GRADE” „-20 GRADE” „2-8 GRADE”		4,400 02.02.2021		5,210	151,940
	JANSSEN		25,000	10,000 27.04.2021	130,000	99,425	388,975
	ASTRAZENECA			18,000 12.02.2021		730	105,370
TOTAL			294,000		435,000	183,669	2,337,979
CRAIOVA	PFIZER		90,000	12,675 29.12.2020	360,000	152,794	1,571,140
	PFIZER PED.		0	12,000 25.01.2022	0	31,650	4,350
	MODERNA			4,200 02.02.2021		3,130	78,670
	JANSSEN		0	10,000 27.04.2021	80,000	112,400	399,200
	ASTRAZENECA		0	15,300 07.02.2021		890	63,710
TOTAL			90,000		540,000	300,854	2,117,070
IASI	PFIZER		140,000	29,350 29.12.2020	380,000	225,810	1,574,246
	PFIZER PED.		0	12,000 25.01.2022	0	19,500	4,500
	MODERNA			5,200 02.02.2021		11,680	136,510
	JANSSEN		0	10,000 27.04.2021	130,000	114,000	361,350
	ASTRAZENECA		0	25,200 07.02.2021	80,000	1,000	98,000
TOTAL			140,000		590,000	371,990	2,175,256
TIMISOARA	PFIZER		140,000	10,725 29.12.2020	280,000	172,818	1,193,853
	PFIZER PED.		0	12,000 25.01.2022	0	19,930	4,070
	MODERNA			2,300 02.02.2021		2,100	127,740
	JANSSEN		0	7,500 27.04.2021	149,000	58,455	246,710
	ASTRAZENECA		0	17,100 07.02.2021		960	111,830
TOTAL			140,000		519,000	254,263	1,684,203
TOTAL INCDMM/CRD			1,094,000		7,307,200	4,727,362	24,616,197
UNIFARM	MODERNA JANSSEN	06.07.2021	2,200,000	06.07.2021	2,200,000	1,621,200	1,200
TOTAL			2,200,000		2,200,000	884,200	0
TOTAL GENERAL			4,294,000		9,507,200	2,555,400	1,200
						7,232,762	24,617,397

### Evoluția capacităților de depozitare și managementul stocurilor

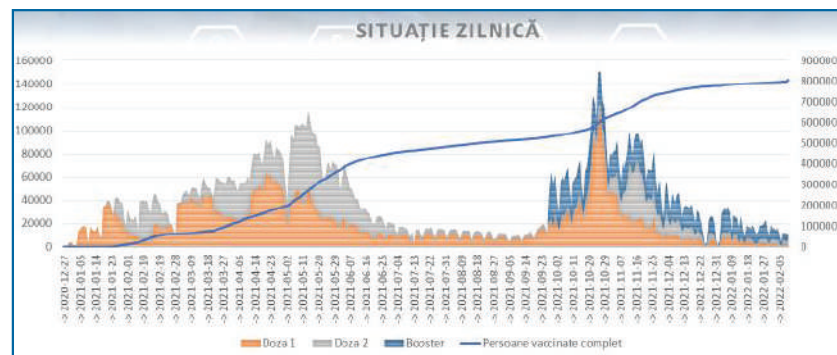


## 5. Monitorizarea și evaluarea progresului de vaccinare la nivel național

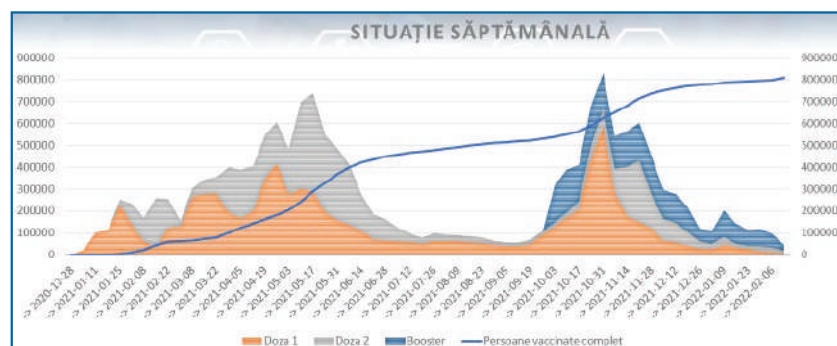
La nivelul Grupului de lucru Logistic s-a monitorizat și analizat zilnic variația de vaccinare și administrarea dozelor de vaccin împotriva Covid-19 pentru a determina din timp nevoile de distribuție a dozelor de vaccin de la nivelul depozitului central către depozitele regionale și succesiv, prin intermediul DSP, către centrele de vaccinare și medicii de familie.

Rezultatele monitorizării și analizelor zilnice s-au folosit și în cadrul estimărilor și actualizărilor calendarelor privind livrările de la producători, activitate la care au participat constant specialiștii din Grupul de lucru Logistic alături de cei din Grupul de consilieri științifici și în cooperare permanentă cu personalul desemnat din cadrul Ministerului Sănătății. Cuantumul tranșelor de vaccin planificate a fi livrate României trebuie să fie foarte bine corelate atât cu capacitățile de stocare disponibile pentru a se permite depozitarea integrală a cantităților livrate, cât și cu ritmul de administrare zilnic/ săptămânal și lunar.

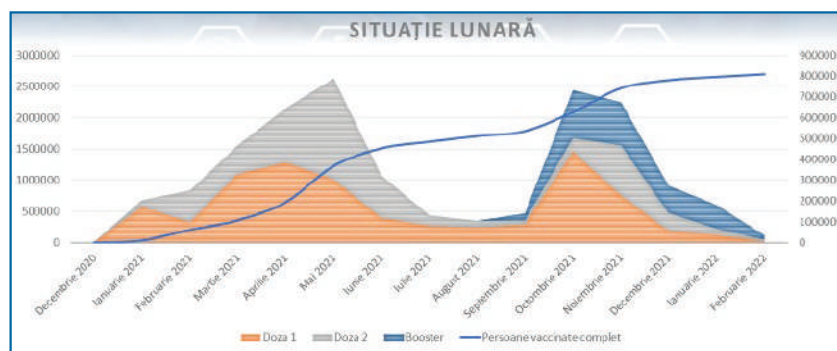
Din acest punct de vedere trebuie menționat faptul că, pe parcursul campaniei de vaccinare, au fost necesare intervenții atât privind devansarea calendarelor privind livrările de vaccin pentru a susține ritmul accelerat de vaccinare, cât și pentru amânarea unor tranșe, din cauza scăderii ritmului de administrare și a capacității limitate de depozitare, în special pe lanțurile de frig (-20°C) și de ultrafrig (-80°C). Intervențiile sunt realizate de către Ministerul Sănătății având la bază propunerile CNCAV rezultate în urma analizelor realizate de către Grupul de lucru Logistic menționate mai sus și flexibilitatea de care dau dovadă unele companii producătoare.



Situația privind populația vaccinată, evidență zilnică



Situația privind populația vaccinată, evidență săptămânală



Situația privind populația vaccinată, evidență înregistrată lunar

Graficele prezentate mai sus reprezintă însumarea activităților zilnice privind monitorizarea procesului de vaccinare și au fost utile atât în conducerea curentă a acțiunilor logistice cât și în planificarea resurselor pe termen scurt, mediu și lung pe baza unor analize și sinteze pertinente, subiect tratat în subcapitolul următor.

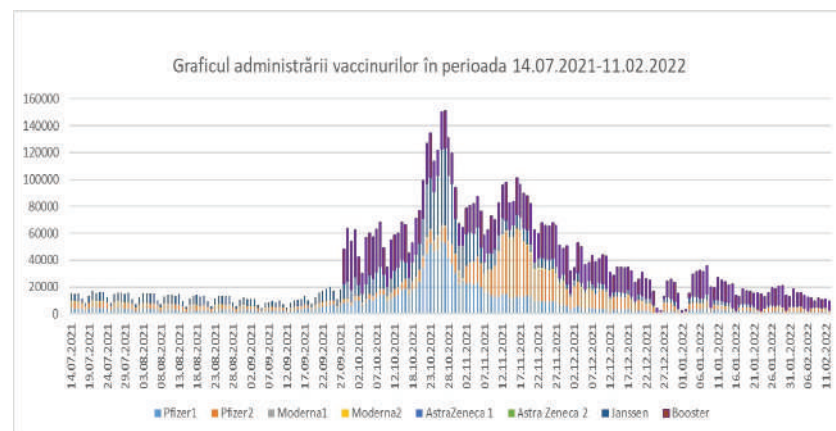
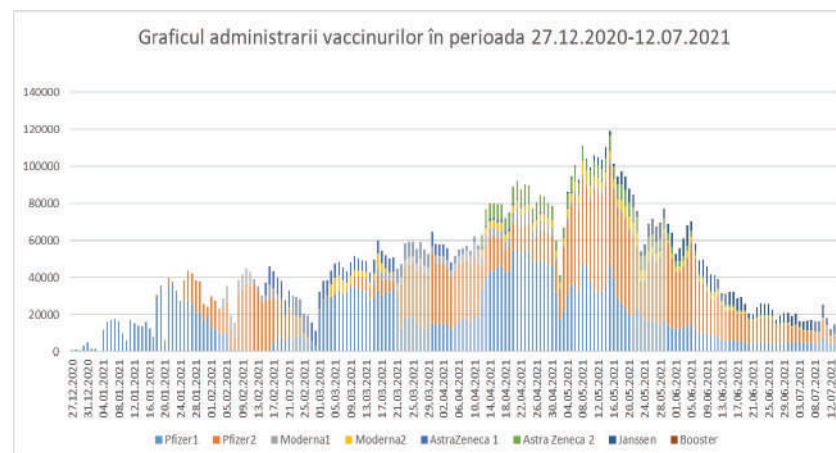
## 6. Elaborarea de analize și sinteze

Elaborarea de analize și sinteze care au oferit sprijin decizional atât președintelui CNCAV, cât și celorlalte grupuri de lucru de la nivelul comitetului, prin care s-au aplicat măsuri oportune de coordonare a procesului de vaccinare și de manevră a stocurilor de vaccin la nivel național, necesare asigurării continuității activității de vaccinare conform etapelor prevăzute prin Strategia de vaccinare și în concordanță cu situațiile noi apărute în cadrul campaniei de vaccinare.

Principalele analize și sinteze realizate se referă la:

- Derularea campaniei în mediul rural;
- Necesitatea adaptării și sporirii capacităților de stocare la nivel național;
- Adoptarea de soluții pentru asigurarea continuității vaccinării în situații generate de sincope în livrarea unor cantități de vaccin;
- Adoptarea soluțiilor eficiente privind fluxul informațional referitor la cererea și asigurarea cu vaccinuri a depozitelor și a DSP, pentru eficientizarea costurilor legate de transport;

- Adoptarea de soluții eficiente privind depozitarea și transportul vaccinurilor în funcție de noile condiții de păstrare și transport comunicate de producători și aprobate de autoritățile naționale în domeniu;



**Situația privind administrarea vaccinurilor, evidență înregistrată la un interval de 5 zile, în perioada 27.12.2020-11.02.2022**





- Asigurarea dozelor de vaccin pentru toate tipurile de centre/cabinete de vaccinare și în toate acțiunile planificate (drive-thru, maraton, echipe mobile);
- Identificarea la timp a loturilor de vaccin aflate la risc de ieșire din perioada de valabilitate, în funcție de stocuri și de adresabilitatea la nivel național pe fiecare tip de vaccin și comunicarea către Ministerul Sănătății a propunerilor privind valorificarea respectivelor loturi, în scopul diminuării pierderilor.

### 7. Asigurarea fluxului informațional

Asigurarea fluxului informațional prin aplicarea unui sistem de raportare, înaintare cereri și elaborare măsuri de răspuns în scopul asigurării permanente a necesarului de vaccin din teritoriu, până la data de 31 decembrie 2021 rezultând un număr de peste 300 de rapoarte și cereri care au fost prelucrate și analizate la nivelul Grupului de lucru Logistic.

Referitor la asigurarea logistică a campaniei de vaccinare, Grupul de lucru Logistic CNCAV a implementat proceduri eficiente privind cererea/distribuția/raportarea/evidența vaccinurilor în scopul asigurării continuității procesului de vaccinare și cu eficiență privind costurile și timpul la dispoziția fiecărei componente din rețeaua națională de stocare și distribuție.

Comunicarea formală implementată este una suplă, bazată pe eficiența mijloacelor IT și de comunicare folosite, și asigură date concrete necesare desfășurării în bune condiții a întregului proces de sprijin logistic, de adoptare oportună a deciziilor necesare coordonării, dat totodată este dublată de comunicarea

permanentă informală între corespondenții din cadrul tuturor instituțiilor implicate, aspect necesar depășirii sincopelor particulare care apar în diferite zone sau momente ale campaniei.

### 8. Informarea periodică a Ministerului Sănătății cu privire la situația stocurilor de vaccinuri la nivel național

Săptămânal, începând cu data de 28.06.2021 (23 de analize), Grupul de lucru Logistic a elaborat și înaintat către Ministerul Sănătății analize privind situația stocurilor de vaccin prin care se evidențiază următoarele:

- Numărul total al dozelor existente la nivel național pe tipuri de vaccin, pe loturi și cu termene de valabilitate;
- Stocurile de vaccin existente în cadrul depozitelor pe tipuri de vaccin, pe loturi și cu termene de valabilitate;
- Propuneri privind valorificarea unor loturi de vaccin disponibile, prin donație sau revânzare;
- Devansarea/amânarea livrării unor tranșe de vaccin;
- Numărul de doze carantinate și propuse pentru evacuare și distrugere.

### 9. Coordonarea operațională a transportului de vaccin

Prin reprezentanții MAI și MAPN nominalizați s-a urmărit ca misiunile, contextualizate managementului activităților de vaccinare a populației, să fie în concordanță cu atribuțiile legale și anume:

- sprijinirea Ministerului Sănătății, prin reprezentanții din cadrul Nucleului Județean de Coordonare a Vaccinării, pentru organizarea transporturilor dozelor

de vaccin, de la centrele regionale de depozitare/ INCDMM Cantacuzino la Direcțiile de Sănătate Publică Județene și centrele de vaccinare.

- asigurarea fluentă și în siguranță a circulației rutiere pe drumurile publice, pe traseele de deplasare ale autovehiculelor care transportă vaccinul, însoțirea acestora, precum și asigurarea măsurilor de ordine și siguranță publică pe timpul desfășurării operațiunilor de transport, asigurarea de autovehicule pentru transportul dozelor de vaccin.

De menționat efortul MAPN și MAI privind paza și însoțirea transporturilor de vaccin cu ocazia sosirii în țară a tranșelor livrate de către producătorii autorizați. Astfel, în prima jumătate a campaniei de vaccinare, echipaje comune ale Poliției Române, Jandarmeriei și Poliției Militare au asigurat deplasarea în condiții optime a autospecialelor cu vaccin împotriva COVID-19 de la producătorii MODERNA, AstraZeneca și Johnson&Johnson, de la punctul de trecere al frontierei NĂDLAC până la depozitele din cadrul INCDMM „Cantacuzino” și CN Unifarm S.A. și de la aeroporturile internaționale OTOPENI, Timișoara și Cluj către INCDMM „Cantacuzino”, respectiv CRD Timișoara și CRD Cluj pentru vaccinurile de la producătorul Pfizer/BioNTech.

Din a doua parte a anului 2021, având în vedere evoluția situației și armonizările legislative, paza transporturilor s-a efectuat doar de către echipaje ale Poliției Militare, echipajele din cadrul MAI fiind notificate să intervină „în funcție de riscurile identificate și evoluțiile înregistrate la nivelul situației operative, cu respectarea cadrului legal în vigoare”.

Până în prezent, prin structurile MAPN și MAI au fost executate, un număr de **10.958** de misiuni de protecție a transporturilor de doze de vaccin, din care:

- 147 de misiuni cu ocazia transporturilor sosite din străinătate, pentru care s-a asigurat facilitarea formalităților de trecere a frontierei de stat;
- 231 de misiuni de transport de la INCDMM „Cantacuzino” la CRD-uri;
- 967 de misiuni pentru transporturile de la centrele regionale de depozitare către Direcțiile de Sănătate Publică Județene;
- 9.613 de misiuni pentru transporturile către centrele de vaccinare.

În prima parte a campaniei de vaccinare, această activitate a avut un susținut trend ascendent, ca urmare a deschiderii progresive a centrelor de vaccinare.

Pentru efectuarea acestor misiuni a fost implicat un efectiv de peste **34.277 cadre din MAPN și MAI**, fără a fi înregistrate evenimente/incidente de natură să pună în pericol siguranța transporturilor, fiind realizate permanent analize de risc pentru evitarea sincopelor în activitatea de distribuire a dozelor de vaccin, concomitent cu asigurarea măsurilor de ordine publică în zonele în care se desfășoară activitățile de vaccinare.

**Peste 5.000 de mijloace tehnice din cadrul MAPN și MAI** au fost puse la dispoziție pentru executarea misiunilor de transport al vaccinurilor.

De asemenea, au fost gestionate activitățile specifice privind organizarea a **7 transporturi umanitare de vaccinuri** de la INCDMM „Cantacuzino” către Republica Moldova.



Cu sprijinul Departamentului pentru Situații de Urgență, respectiv al Inspectoratului General pentru Situații de Urgență din cadrul MAI, **au fost planificate și executate la nivel național 4 misiuni, cu autospeciala de mare gabarit**, pentru asigurarea redistribuirii dozelor de vaccin pe lanțul de frig de -20°C, parcurgându-se într-un interval scurt de timp peste 6.000 km.

În perioada ianuarie – martie 2021, **au fost planificate și executate 3 misiuni aeriene** pentru distribuirea dozelor de vaccin de la producătorii Pfizer și Moderna, cu aeronave din dotarea Inspectoratului General de Aviație/MAI, efort deosebit de necesar pentru asigurarea continuității activității de vaccinare.

#### **10. Asigurarea de date și informații pentru briefing-ul zilnic, pentru ședințele întrunite CNCAV și pentru pregătirea conferințelor de presă; elaborarea răspunsurilor la solicitări/cereri/petiții primite din partea unor instituții sau persoane fizice**

Zilnic, Grupul Logistic a pregătit și prezentat un număr de aproximativ 11 slide-uri (dintr-un total de 24) în cadrul **briefing-ului zilnic** în vederea bunei informări a conducerii CNCAV și a celorlalte grupuri de lucru și pentru argumentarea propunerilor, măsurilor și a direcțiilor de acțiune necesare pe termen scurt. Principalele date prezentate zilnic de Grupul de lucru Logistic țin de nivelul stocurilor de vaccin, calendarul livrărilor, situația transporturilor, evoluția activității de vaccinare la nivelul cabinetelor de medicină de familie, alte evenimente/cereri de adus la cunoștința CNCAV. Orizontul de timp analizat a cuprins de regulă ultimele 24 ore și următoarele 24 - 96 de ore.

Săptămânal, Grupul Logistic a participat prin intermediul coordonatorilor la ședințele întrunite ale CNCAV unde a asigurat date și informații referitoare la stocurile de vaccin, metodologia alocărilor/cererilor de vaccin, eficientizarea asigurării dozelor de vaccin la toți consumatorii finali, alte propuneri de coordonare necesare adaptării sistemului logistic la evoluția campaniei de vaccinare cum ar fi: arondarea județelor pe depozite, stabilirea ratelor de consum și a stocurilor pe tip de utilizator final, stabilirea detaliilor de transport și depozitare în funcție de noile vaccinuri autorizate etc.

În vederea pregătirii conferințelor de presă la care a participat echipa de conducere a CNCAV, Grupul de lucru Logistic a asigurat toate datele necesare privind: situația populației vaccinate, situația stocurilor de vaccin din centrele de depozitare, centrele de vaccinare și din cabinetele medicilor de familie, calendarele cu livrări planificate, situația cu pierderile înregistrate, alte detalii privind vaccinurile autorizate.

Grupul de lucru Logistic a soluționat toate solicitările re-partizate (primite de la diverse instituții, autorități centrale și locale, cetățeni, presă), totalizând peste 250 de răspunsuri, în format propriu sau în colaborare cu celelalte grupuri de lucru din cadrul CNCAV.

#### **11. Alte activități**

Personalul Grupului de lucru Logistic a participat la diverse activități de comunicare și cooperare cu alte instituții, cu reprezentanți ai companiilor producătoare și cu responsabili privind campania de vaccinare împotriva COVID -19 din alte state cu care

România are relații de cooperare. Multe din activități au avut loc la sediul CNCAV, iar altele s-au desfășurat în format VTC, on-line folosind infrastructura IT aflată la dispoziție prin grija STS.

Comunicarea permanentă cu personalul responsabil pe domeniul asigurării cu vaccinuri anti COVID-19 din cadrul Ministerului Sănătății, astfel realizându-se o coordonare eficientă privind recepția tranșelor de la producătorii autorizați, suportul deciziilor necesare și adoptarea la timp a măsurilor ce se impun atât pentru fluența campaniei de vaccinare, cât și pentru menținerea eficienței utilizării loturilor de vaccin.

Obiectivele dialogului cu alte instituții și organizații similare CNCAV au fost centrate pe adoptarea de soluții necesare buneii gestionări a resurselor, a stocurilor de vaccinuri livrate, de adoptare a unor măsuri eficiente bazate pe experiența și lecțiile învățate de fiecare parte aflată în dialogul deschis.

## 12. Activități pentru perioada următoare:

a) Organizarea recepției, depozitării și distribuirii vaccinurilor ce urmează a fi primite de România, respectiv cantitățile restante conform calendarului pe anul 2021 și a celor estimate, ce urmează a fi livrate în anul 2022. Situația cu livrările prognozate pe tipuri de vaccin este următoarea:

- **Pfizer/BioNTech** – s-au încheiat livrările aferente anului 2021 fără restanțe, se continuă cu pregătirile pentru calendarul de livrări pe anul 2022, inclusiv cu doze pediatrice (5-11 ani) și cu tranziția către dozele 12+ READY-TO-USE (doze care nu necesită reconstituire înainte de administrare) cu livrări începând cu data de 14.02.2022;

propuneri privind sporirea capacităților de stocare, respectiv pentru introducerea unor cantități în mecanismul de valorificare de către Ministerul Sănătății, după caz;

- **Moderna** – pregătiri pentru finalizarea livrărilor (restante) aferente anului 2021; propuneri privind sporirea capacităților de stocare, respectiv pentru introducerea unor cantități în mecanismul de valorificare de către Ministerul Sănătății;
- **AstraZeneca** – pregătiri pentru finalizarea livrărilor (restante) aferente anului 2021 și propuneri privind introducerea stocului existent în mecanismul de valorificare de către Ministerul Sănătății;
- **Johnson&Johnson** – pregătiri pentru reluarea livrărilor (restante) aferente anului 2021 estimate la 3,5 milioane de doze și propuneri pentru introducerea unor cantități în mecanismul de valorificare de către Ministerul Sănătății.

b) Susținerea logistică a vaccinării populației pediatrice:

- pregătirea recepției vaccinurilor autorizate pentru categoria de vârstă 5-11 ani;
- monitorizarea operaționalizării cabinetelor de vaccinare destinate copiilor;
- asigurarea la timp a cantităților de vaccin conform fluxurilor de vaccinare planificate.

c) Pregătirea documentelor, bazelor de date și materialelor în vederea preluării de către instituțiile responsabile a misiunii și sarcinilor Grupului de lucru Logistic din cadrul CNCAV, în



vederea asigurării continuității procesului de vaccinare împotriva Covid-19 în România.

### 13. Participarea structurilor de tip Call-Center la susținerea campaniei de vaccinare împotriva Covid-19

Funcționarea sistemului de tip CALL-CENTER a fost organizat începând cu luna decembrie 2020 în vederea sprijinirii campaniei de vaccinare, respectiv pentru soluționarea apelurilor primite de la populație privind planificarea la vaccinare împotriva Covid-19, eliberarea certificatelor digitale anti Covid-19, prin efortul întrunit al MAPN, STS, INSP.

Având în vedere acumularea unui volum de date și informații foarte mare de acoperit și de transmis prin intermediul operatorilor de tip Call-Center, CNCAV a solicitat și MAPN a nominalizat, în luna martie 2021, un coordonator al structurilor de tip Call-Center la nivelul CNCAV, care are următoarele atribuții principale:

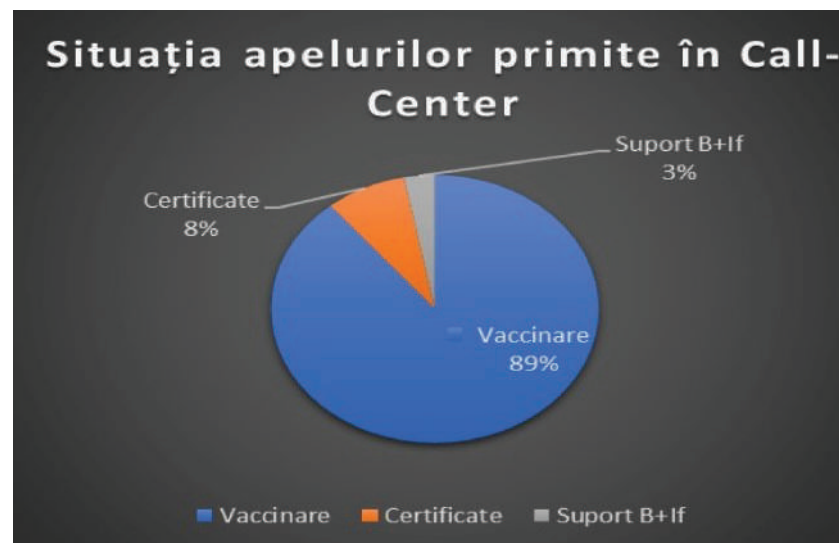
- a) Informarea operatorilor despre noile reglementări ale instrucțiunilor sau deciziilor emise de către CNCAV, în legătură cu transmiterea informațiilor către cetățeni;
- b) Informarea CNCAV cu privire la activitatea echipei Call-Center, precum și elaborarea a 3 slide-uri, dintr-un total de 24 din prezentarea zilnică a briefingului în cadrul ședinței operative.

Astfel, s-a asigurat feed-back-ul necesar cunoașterii situației din teritoriu.

În vederea asigurării serviciului de programare la vaccinare, precum și a eliberării certificatului de vaccinare, sistemul a

pus la dispoziție 315 linii de comunicare și 630 operatori, din care 180 linii pentru programare, asigurate de către 360 de operatori, iar pentru eliberarea certificatelor au fost disponibile 135 de linii de comunicare, asigurate de către 270 de operatori, care au soluționat 2.646.209 apeluri până în prezent.

Din totalul apelurilor preluate, 2643877 (89%) au avut ca scop principal planificarea persoanelor doritoare la vaccinare în centrele active și cererea de informații privind vaccinare împotriva COVID-19, 210470 (8%) pentru eliberarea certificatului verde sau clarificări privind documentele care atestă vaccinare și 80443 (3%) au fost apeluri preluate în cadrul sprijinului oferit pentru municipiul București și județul Ilfov privind accesul populației la sistemul de testare COVID-19.



**Evidența apelurilor primite în Call-Center până la 16.02.2022**

## Concluzii și propuneri în domeniul logistic

### Concluzii:

1. În prima parte a campaniei de vaccinare, decembrie 2020–mai 2021, efortul susținut al echipei din cadrul Grupului de lucru Logistic a fost de a asigura existența dozelor de vaccin, din toate tipurile aprobate, în toate cabinetele de vaccinare, în condițiile aderenței foarte mari a populației la vaccinarea împotriva COVID-19. Efortul a presupus analiza zilnică și dezbaterile în cadrul briefing-ului și în activitatea pe domenii/grupuri de lucru a următoarelor date:

- a) programările din Platforma Națională de Programare la Vaccinare, pe tipurile de vaccin utilizate, pe fiecare doză din cadrul schemelor de vaccinare, pe județe și regiuni conform arondării la depozitele regionale;
- b) cererile privind asigurarea cu vaccinuri din partea depozitelor regionale și din partea DSP-urilor conform arondărilor în vigoare;
- c) estimările privind prezentarea directă a persoanelor doritoare în cadrul centrelor de vaccinare pentru a primi vaccinul împotriva COVID-19;
- d) nivelul stocurilor pe tipuri de vaccin din cadrul depozitelor regionale;
- e) corelarea cantităților de doze de vaccin distribuite cu perioadele de valabilitate în lanțul de frig 2-8°C, specific zonei de administrare (DSP-uri, centre/cabinete de vaccinare, inclusiv la cabinetele de medicină de familie). De menționat aici perioadele de valabilitate

la 2-8°C în vigoare în perioada analizată pentru tipuri de vaccin: Cominarty/Pfizer = 5 zile, Spikevax/Moderna = 30 zile, Vaxzevria/ AstraZeneca = 6 luni. Pentru asigurarea în centre a vaccinului de la Pfizer, în această perioadă, a fost necesară alocarea dozelor în manieră „chirurgicală”, în cantități stricte cu nivelul de administrare, pe un orizont de timp de doar 3-4 zile aferent fiecărui centru de vaccinare. Ziua a 5-a fiind evitată în calculul distribuțiilor a constituit, în fapt, un timp de rezervă pentru administrarea dozelor rămase sau ultimă soluție până la reprovizionare (în condițiile în care timpul de transport în centru a dozelor nu a afectat acest termen). Ritmul necesar aprovizionării fiind foarte intens, a implicat eforturi deosebite privind transporturile atât de la nivel central către depozitele regionale și, apoi, succesiv către DSP-uri și până la cabinetele de vaccinare, transporturi asigurate în principal de către MApN, secundar de către MAI, dotarea fiind făcută de către DSP-uri. Noile variații privind perioada de valabilitate, în special pentru vaccinul de la Pfizer (30 de zile la 2-8°C) au atras un ritm mai puțin alert, respectiv o alocare în limite „normale” a resurselor necesare transportului și însoțirii vaccinurilor distribuite.

- f) graficul livrărilor de noi tranșe de vaccin de la producătorii autorizați;
- g) capacitățile de stocare disponibile în relație cu cantitățile de vaccin necesare în activitatea de vaccinare în plină defășurare.



Efortul membrilor Grupului de lucru Logistic, conjugat cu cel al membrilor din Grupurile activitate medicală și Consilieri științifici, a dat rezultate foarte bune, respectiv a asigurat defășurarea continuă a activității în toate centrele de vaccinare și la nivelul cabinetelor de medicină de familie.

Singurele sincope apărute au fost determinate de întârzierile unor livrări de la producători și de unele neconcordanțe tehnice pe lanțul de aprovizionare (lipsă raportări din centrele de vaccinare către DSP/DSPMB, cereri înaintate târziu din partea DSP către depozitele regionale, depășirea capacităților de transport pe unitatea de timp, respectiv întârzieri în distribuțiile de vaccin). Spre exemplificare, în perioada 30.01-15.02.2021, din cauza neasigurării la timp a livrărilor de vaccin de la producătorul Pfizer, s-a impus decizia CNCAV ca în centre să se administreze doar doza 2, pentru completarea schemei de vaccinare și au rămas la programarea inițială (doza 1) doar persoanele cu vârsta peste 65 ani, persoanele din centrele rezidențiale și medico-sociale, dializate, imobilizate sau nedeplasabile și a celor fără adăpost, urmând ca la reluarea aprovizionărilor să se vaccineze cu doza inițială atât persoanele deja programate, cât și cele cu prezentare directă ulterioară.

De menționat că pentru îndeplinirea sarcinilor implicite și deduse, personalul CNCAV din toate grupurile de lucru, precum și personalul din cadrul CRD-urilor, INCDMM și a DSP-urilor au depus eforturi considerabile, acționând în perioada analizată după un program zilnic de 12 ore (uneori și mai mult) inclusiv sâmbăta, duminica și în sărbătorile legale.

2. În perioada iunie - septembrie 2021 efortul Grupului de lucru Logistic s-a îndreptat spre cooperarea cu ministerele și instituțiile implicate în sporirea capacităților de depozitare a vaccinurilor și spre propunerea privind valorificarea loturilor de vaccin aflate la limita perioadei de valabilitate, prin includerea acestora în mecanismul de vânzare/donare către alte state.

Situația în care am acționat a fost determinată de următorii factori:

- a) concretizarea graficelor cu livrările din partea producătorilor (spre deosebire de perioada de început în care au fost atât incertitudini, cât și unele sincope), respectiv livrarea cantităților de vaccin planificate și a celor restante;
- b) scăderea numărului de persoane care s-au prezentat pentru vaccinare;
- c) lipsa corelării capacităților de stocare cu cuantumul tranșelor de vaccin cuprinse în calendarele și graficele cu livrări de la producătorii autorizați;
- d) eforturile și timpul necesar dotării depozitelor cu noi aparate de frig și ultra-frig, respectiv prim mecanismul achizițiilor publice, atât în sistem centralizat, cât și local;
- e) introducerea CN UNIFARM S.A. ca depozit regional în rețeaua națională de stocare a vaccinurilor împotriva COVID-19;
- f) comunicare strânsă cu responsabilii din cadrul Ministerului Sănătății și cu reprezentării producătorilor de vaccin, în limitele competențelor și a

atribuțiilor delegate, privind replanificarea, amânarea sau sistarea unor tranșe pentru a armoniza circuitul livrări-depozitare-consum-valorificare;

- g) problematic a fost în special managementul vaccinurilor care necesită depozitare pe lanțurile de frig de  $-80^{\circ}\text{C}$  și de  $-20^{\circ}\text{C}$ , dar remarcăm flexibilitatea manifestată de producătorii Pfizer, Johnson&Johnson și Moderna privind găsirea de soluții în comun.

3. În perioada octombrie–decembrie 2021, efortul Grupului de lucru Logistic a urmărit îndeplinirea următoarelor obiective:

- a) susținerea logistică a evoluției din cadrul campaniei de vaccinare. Creșterea numărului de persoane care s-au prezentat pentru vaccinare, în special în perioada 20.10-25.11.2021 și care, în baza evidențelor și estimărilor zilnice, ne-a determinat să depunem toate eforturile pentru a aplica principiul „împingerii resurselor către înainte”. Latenta lipsă de aderență a populației la vaccinare din perioada verii a atras după sine și o rutină a sistemului de aprovizionare, în special în partea DSP-urilor și a centrelor de vaccinare, fiind necesare intervenții repetate din partea CNCAV pentru a determina responsabilii de la nivel local să analizeze în detaliu și să îndeplinească cererile specifice în timp util;
- b) asigurarea recepției livrărilor de la producători, atât a cantităților de vaccin planificate, cât și a celor replanificate/amânate pentru încadrarea în calendarele planificate pe anul 2021;

- c) realizarea de propuneri către Ministerul Sănătății pentru a replanifica/amâna/ suspenda, după caz, livrările de vaccin care nu pot fi recepționate din cauza limitărilor impuse de capacitățile de stocare disponibile;
- d) pregătirea pentru recepția și distribuția vaccinului cu uz pediatric (5-11 ani) de la producătorul Pfizer;
- e) analiza stocurilor existente în scopul folosirii eficiente a loturilor de vaccin conform perioadelor de valabilitate, respectiv pentru a realiza manevre de stocuri între depozite pentru a pune în consum anumite loturi/tip de vaccin și pentru a propune la timp includerea unor loturi în mecanismul de valorificare de către Ministerul Sănătății;

#### **Propuneri:**

Având în vedere continuarea activităților de vaccinare, prin buna cooperare cu Ministerul Sănătății, Ministerul Apărării Naționale, Ministerul Afacerilor Interne și Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației aducem următoarele propuneri:

1. Adaptarea rețelei de depozitare și de distribuție a vaccinurilor împotriva COVID-19:
  - a) Sporirea capacităților de stocare a vaccinurilor la depozitul central și la centrele de depozitare regionale în scopul asigurării recepției cantităților de vaccin, pe diferite condiții de păstrare la frig ( $-80^{\circ}\text{C}$ ,  $-20^{\circ}\text{C}$ ,  $2-8^{\circ}\text{C}$ ) corespunzătoare tipurilor de vaccin planificate. Aici, spre exemplificare, putem atrage atenția asupra





sporirii capacității de stocare  $-80^{\circ}\text{C}$ , condiții la care se păstrează vaccinul cu cea mai mare adresabilitate din cadrul campaniei de vaccinare, respectiv cel de la producătorul Pfizer, și a capacităților de stocare la  $-20^{\circ}\text{C}$ , care oferă posibilitatea păstrării vaccinului produs de Johnson&Johnson (cu valabilitate până la 2 ani prin păstrare la  $-20^{\circ}\text{C}$ ), dar și a celui de la MODERNA, pentru continuarea campaniei de vaccinare din 2022 și pentru alte campanii de vaccinare posibile din viitor;

- b) Dezvoltarea lanțului de frig pentru aprovizionarea cu vaccinuri de la depozitul central INCDMM „Cantacuzino” și din CRD București la centrele de depozitare regionale constituite în cadrul Spitalelor Militare din: Constanța, Iași, Cluj, Brașov, Timișoara și Craiova și, ulterior de la centrele de depozitare către centrele de vaccinare, pe  $-20^{\circ}\text{C}$  și pe  $2-8^{\circ}\text{C}$ . Este necesară asigurarea de mijloace de transport calificate pentru transportul vaccinurilor la  $-20^{\circ}\text{C}$  și a unui număr suplimentar de cutii de transport precalificate cu DATA LOGGER, față de cel asigurat până acum, atât la nivelul depozitelor nominalizate, cât și al DSP-urilor.

2. Aprobarea proiectului de hotărâre a Guvernului privind casarea vaccinurilor împotriva Covid-19 ieșite din perioada de valabilitate sau prin întreruperea lanțului de frig, aflate în depozite. Necesitatea cadrului legal privind managementul vaccinurilor expirate/ deteriorate se impune sub toate aspectele, în special cel al economiei resurselor necesare depozitării și apoi cel privind asigurarea executării gestionării acestora ca deșeuri

biologice cu respectarea cadrului legal național și european în vigoare.

3. Analiza oportunității realizării sau dezvoltării unei facilități naționale de depozitare a vaccinurilor, pe lanțurile de frig  $-80^{\circ}\text{C}$  ( $-90^{\circ}\text{C}\dots-60^{\circ}\text{C}$ ),  $-20^{\circ}\text{C}$  ( $-25^{\circ}\text{C}\dots-15^{\circ}\text{C}$ ) și pe  $2-8^{\circ}\text{C}$ , pentru a asigura un suport integrat și capabil să susțină, în caz de nevoie, alte campanii de vaccinare impuse de evoluțiile pandemice din viitor.

Necesitatea identificată în campania curentă este de a avea capabilitatea de a recepționa cantități mai mari de vaccinuri autorizate, în concordanță cu necesarul de administrare și cu termenul de valabilitate în depozitare. Facilitatea propusă să fie în directă responsabilitate a ministerului de resort, infrastructura națională pentru această campanie fiind creată în regim de urgență și dezvoltată până la nivelul actual prin aportul exclusiv al MAPN, minister care, în alte situații geopolitice are alte priorități pentru structurile militare implicate, în special Spitalele Militare desemnate ca depozite regionale, dar și pentru celelalte forțe și mijloace implicate în campania de vaccinare curentă.

4. Pregătirea datelor și a cadrului legal necesar preluării de către structura nominalizată a responsabilității privind coordonarea rețelei naționale de depozitare și distribuție a vaccinurilor împotriva COVID-19, având în vedere:

- a) Importanța asigurării bunei gestionări a stocurilor existente și planificate;
- b) Asigurarea continuității procesului de vaccinare împotriva Covid-19 în România;
- c) Asigurarea condițiilor tranziției la starea de normalitate;
- d) Importanța adoptării celor mai bune soluții pentru viitor.

## Grupul de lucru Comunicare

Coordonatorul Grupului de Comunicare este colonel Alina Moisoș - MAI/IGSU, iar înlocuitorul acesteia este maior Dorin Chirca - MAPN, cadre desemnate prin ordine de ministru. Propunerile pentru ocuparea acestor poziții în cadrul Grupului de Comunicare s-au realizat de către Președintele CNCAV, dr. Valeriu Gheorghită, în cadrul ședinței întrunite cu toți membrii comitetului și sunt aprobate prin Instrucțiunea CNCAV Nr. 1 din 15.12.2021, Minuta Nr.5 din 21.12.2020 și Instrucțiunea CNCAV Nr. 297 din 07.12.2021.

### Atribuțiile Grupului de lucru Comunicare

Grupul de lucru Comunicare are următoarele atribuții:

- a) Asigură suport decizional pentru președintele Comitetului în ceea ce privește comunicarea publică despre vaccinarea împotriva COVID-19;
- b) Organizează activitatea de comunicare cu mass-media despre vaccinarea împotriva COVID-19 (planificare, estimare și alocare resurse, implementare, monitorizare, actualizare);
- c) Organizează activitatea de comunicare despre vaccinarea împotriva COVID-19 în mediul digital (planificare, estimare și alocare resurse, implementare, monitorizare, actualizare);
- d) Asigură, la cerere, consiliere de specialitate în domeniul comunicării publice și sprijină activitatea de

comunicare despre vaccinarea împotriva COVID-19 în interiorul sistemului medical;

- e) Monitorizează aparițiile publice ale comunicatorilor publici pe subiectul vaccinării împotriva COVID-19 și propune, în permanență, actualizări ale strategiei de comunicare despre vaccinarea împotriva COVID-19;
- f) Asigură centralizarea, prelucrarea și analiza datelor privind comunicarea publică despre vaccinarea împotriva COVID-19;
- g) Elaborează analize pentru Comitet în vederea înaintării rapoartelor către prim-ministru;
- h) Elaborează rapoarte și analize pentru informarea Comitetului.

Reperul organizatoric privind componența și funcțiile Grupului de Comunicare s-a realizat în concordanță cu prevederile HG nr.548/ 2008 privind Strategia națională de comunicare și informare publică pentru situații de urgență care include atribuțiile, rolul și componența Centrului Național de comunicare și informare publică, respectiv:

- a) Structura de monitorizare, analiză și sinteză - monitorizează și sintetizează informațiile apărute în presa internă și internațională sau provenite din alte surse, analizează și realizează materialele ce vor fi utilizate ca bază pentru comunicarea și informarea ulterioară a populației;



- b) Structura de informare și comunicare - lucrează direct cu publicul și cu mass-media, primește întrebări și furnizează răspunsuri;
- c) Structura de acreditare și contact – instruește și însoțește reprezentanții mass-mediei sau alte persoane care participă la locul intervenției ori vizitează zona afectată.

## Obiectivele Grupului de lucru Comunicare

### Obiective generale

- I. Creșterea gradului de informare cu privire la facilitarea vaccinării populației de către statul român, beneficiile și riscurile vaccinării;
- II. Creșterea numărului de persoane vaccinate împotriva COVID-19;
- III. Conștientizarea și responsabilizarea populației pentru respectarea măsurilor de prevenție și protecție pentru combaterea răspândirii SARS CoV2;
- IV. Creșterea gradului de încredere în instituțiile implicate direct în campania de vaccinare împotriva COVID-19.

### Obiective specifice

- 1. Informarea corectă, completă și oportună a audiențelor cu privire la beneficiile vaccinării și riscurile asociate infectării cu SARS CoV 2;
- 2. Mediatizarea platformei naționale de informare cu privire la vaccinarea împotriva COVID-19 și a celorlalte surse oficiale de informare;

- 3. Mediatizarea platformei de programare online, a structurilor de tip Call-Center și a modalității de programare prin medicii de familie pentru vaccinare împotriva COVID-19;
- 4. Conștientizarea de către audiență a măsurilor care trebuie respectate pentru combaterea și diminuarea efectelor pandemiei de SARS CoV 2;
- 5. Informarea corectă, completă și oportună a audiențelor cu privire la desfășurarea procesului de vaccinare;
- 6. Creșterea numărului de vizitatori și urmăritori în conturile oficiale #ROVACCINARE din rețelele sociale și implicarea cât mai multor persoane în transmiterea mesajelor pro vaccinare și pro sănătate publică;
- 7. Crearea unui brand solid, #ROVACCINARE, în care românii să aibă încredere și care să poată fi utilizat în campaniile viitoare de vaccinare a populației, prevăzute în Programul Național de Vaccinare;
- 8. Diminuarea și contracararea știrilor false cu privire la campania de vaccinare, precum și combaterea formatorilor de opinie sau campaniilor care sunt împotriva vaccinării;
- 9. Obținerea sprijinului public și social/profesional (ONG-uri) pentru promovarea campaniei de vaccinare, a beneficiilor și riscurilor vaccinării împotriva COVID-19;
- 10. Informarea completă și în timp real cu privire la procesul de vaccinare, precum și asigurarea efectului de tranziție a vaccinului de la producător – MApN/MAI – medici – populație;

11. Menținerea nivelului ridicat al încrederii populației în instituțiile statului implicate în efortul național de vaccinare și în procesul de vaccinare împotriva COVID-19.

## Audiențe și politica de informare publică

### Audiențe

Audiențe interne – populația din România pe categorii de vârstă și comunități etnice:

#### Pe categorii de vârstă

- 18 – 25 de ani (urban/periurban/rural);
- 26 – 45 de ani (urban/periurban/rural);
- 46 – 55 de ani (urban/periurban/rural);
- 56 – 65 de ani (urban/periurban/rural);
- 65 +.

#### Pe medii:

- Urban;
- Periurban;
- Rural.

#### Pe comunități etnice:

- români;
- etnici maghiari;
- etnici romi;

#### Alte categorii etnice (ucrainieni, germani și ruși).

- Audiențe externe: diaspora
- Comunitățile de români din țările membre UE;

- Comunitățile de români din țările non-UE;
- Comunitățile de români din SUA și Canada.

### Politica de comunicare

**FOARTE ACTIVĂ** – adoptarea tuturor măsurilor interinstituționale necesare pentru anticiparea și satisfacerea cu promptitudine a nevoilor de informare ale grupurilor de audiență.

### Acțiuni comunicare – 21.12.2020

- Suplimentarea grupului de lucru alocat comunicării cu personal de specialitate pentru acoperirea palierelelor de interes, formularea punctelor de vedere, combatere fake-news, pregătire materiale etc. (*pct.7 din art.6 din Regulamentul privind organizarea și funcționarea CNCAV permite desemnarea altor persoane care pot fi comunicatori din fiecare autoritate implicată în gestionarea campaniei de vaccinare*); stabilire sarcini/responsabilități, direcții de acțiune, acțiuni de implementare, evaluari de etapă;
- Implementarea site-ului RoVaccinare, cu sprijinul Serviciului de Telecomunicații Speciale (STS), populată cu informații de interes atât pentru cetățeni, cât și pentru personalul medical (medici de familie, farmaciști). Aici se pot face programările pentru vaccinare și pot fi vizualizate informații de un real interes pentru cetățeni, inclusiv documente/studii din domeniul medical/științific, cât și secțiuni cum ar fi doza de claritate sau cea care cuprinde cele mai frecvente întrebări;



- Demersuri pentru obținerea recomandărilor CNA aferente celor peste 8 clipuri/ spoturi audio-video de informare aferente Campaniei de vaccinare, realizate cu sprijinul TVR și difuzate, în regim pro bono, de către radiodifuzori;
- Cooptarea unui interpret în limbajul semnelor care să asigure transmiterea informațiilor de interes legate de vaccinarea împotriva COVID persoanelor cu deficiențe de auz; interpretul participă la conferințele/ declarațiile organizate în etapa premergătoare și pe timpul acțiunilor de vaccinare (participarea acestuia este una pro bono, neremunerată);
- Elaborarea materialelor informative (ghiduri și manual destinate personalului medical/medicii de familie privind procesul de vaccinare, tutorial realizat cu sprijinul STS privind programarea pe platforma electronica; <https://vaccinare-covid.gov.ro/ghiduri-de-comunicare-medicala>;
- Stabilirea elementelor de identitate vizuală și a narativelor aferente campaniei; elaborarea materialelor promoționale de promovare a campaniei de vaccinare, atât pentru personalul medical și farmaciști, cât și pentru populația generală (peste 1 milion de afișe, din care 152.000 pentru rețeaua medicală (unități medicale și farmacii) și 1 milion pentru populația generală). Totodată, au existat solicitări pentru printarea a 4 milioane de broșuri destinate persoanelor vârstnice, 9.000 de exemplare pentru farmacii și 10.000 pentru medicii

de familie, însă, din lipsa fondurilor alocate acestui tip de activitate, acestea încă sunt în curs de soluționare. Demersurile în acest sens au fost realizate premergător datei de 15 ianuarie, moment în care a debutat etapa a II-a, conform Strategiei naționale privind vaccinarea. Afișele cu măsurile de informare privind Campania de vaccinare au fost distribuite în Capitală și la nivel național, astfel că acestea au fost afișate în locuri cu flux mare de persoane (piețe, târguri, pasaje, asociații de locatari, metrou, instituții publice și private, mijloace de transport în comun, sediile instituțiilor/autorităților publice locale/centrale etc.).

*Notă: afișele de promovare s-au distribuit prefecturilor și unităților din rețeaua medicală – 152.000 pentru rețeaua medicală (unități sanitare, farmacii etc) – 1.000.000 pt populație, distribuite cu ajutorul prefecturilor.*

- Punerea la dispoziție a informațiilor de interes și în limba minorităților naționale (*flyere*). Art.12 din HG nr.123/2002 privind Normele metodologice de aplicare a Legii nr.544 privind liberul acces la informațiile de interes public stipulează faptul că „în unitățile administrative-teritoriale în care o minoritate națională deține o pondere de cel puțin 20% din numărul populației, informații ce se comunică din oficiu se vor difuza și în limba minorității respective - măsură extrem de utilă și de necesară, în sprijinul acestor comunități. Acestea au fost distribuite cu sprijinul autorităților locale;

- Utilizarea ca mijloc de transmitere a informațiilor de interes pentru locuitorii capitalei și cei ai județului Ilfov - a panotajului indoor, outdoor - panourile publicitate stradale (62) , aeroport, metrou, mijloace de transport, site-urile instituțiilor angrenate /din componența Guvernului; Difuzarea clipului realizat la nivelul CNCAV a fost rulat cu sprijinul administratorilor panotajului outdoor, în regim pro-bono. Similar s-a procedat și la nivel local/teritorial.

### Acțiuni comunicare – derulate ulterior

- Întâlniri derulate cu diverse firme de specialitate în realizarea sondajelor de opinie pentru identificarea nevoilor de informare a publicului și a direcțiilor de acțiune pentru targetarea pașilor necesari atingerii obiectivelor urmărite;
- Videoconferințele zilnice organizate cu autoritățile publice locale și centrale pentru gestionarea optimă a procesului de vaccinare la nivel național;
- Cooptarea experților în comunicările publice și formularea răspunsurilor la solicitările media și a cetățenilor;
- Operaționalizarea grupurilor de WhatsApp destinate reprezentanților mass- media (*optimizat la data de 28 decembrie 2020*), astfel încât informațiile comunicate de la nivelul CNCAV să ajungă cu maximă celeritate către cetățeni, prin intermediul jurnaliștilor;
- Operaționalizarea grupurilor de whatsapp destinate coordonării segmentului de comunicare la nivel

național din care fac parte reprezentanții prefecturilor și cei ai direcțiilor de sănătate publică județene/a municipiului București (*optimizat la data de 28 decembrie 2020*), astfel încât informațiile comunicate de la nivelul CNCAV să ajungă cu maximă celeritate către cetățeni, prin intermediul jurnaliștilor locali; totodată, beneficiile unei astfel de colabărări se materializează și prin gestionarea proactivă a situațiilor vulnerabile care pot genera efecte în spațiul public;

- Pregătirea conferințelor de presă susținute săptămânal de la sediul Guvernului, pentru menținerea transparenței și comunicarea periodică a informațiilor de interes către publicul larg; acestea se transmit live și pot fi consultate oricând pe site-ul Guvernului României la secțiunea *Media*;
- Gestionarea adresei de contact a CNCAV (regăsită pe site-ul RoVaccinare) unde, încă de la operaționalizarea paginii web, se primesc mii de solicitări din partea diverselor instituții și cetățeni; cooptarea voluntarilor în procesul de gestionare a solicitărilor (activitate benevolă, neremunerată);
- Planificarea și organizarea evenimentelor de presă cu ocazia diverselor momente importante/relevante pentru populație (*debutul oficial al campaniei de vaccinare în România, vizite în centrele de vaccinare, vaccinarea persoanei care a marcat 1 milion de persoane vaccinate în România, maratoane de vaccinare, evenimente speciale de informare etc.*);



- În lipsa fondurilor, am căutat și identificat diverși parteneri care să susțină, probono, acțiunile noastre de promovare a informațiilor, inclusiv de cooptare a voluntarilor SMURD care să acorde sprijin personalului vacinator în centrele de vaccinare, în zona de triaj și de monitorizare; voluntarii SMURD au asigurat o perioadă, în mod coordonat, și activitatea de soluționare a petițiilor și a cererilor primite din partea cetățenilor ori a diverselor instituții aparținând mediilor public și privat;
- Creșterea nivelului de încredere a populației în acest act medical, prin promovarea acțiunilor de vaccinare a categoriilor socio-profesionale aflate în linia întâi (personal medical, polițiști, pompieri, piloți, militari etc.);
- Promovarea periodică a statisticilor referitoare la numărul persoanelor vaccinate/ a dozelor de vaccin administrate pentru fiecare tip administrat în România;
- Deschiderea conturilor oficiale #ROVaccinare în cele mai populare rețele sociale (Facebook, Instagram, TikTok și YouTube).

### Informare publică

Bunul mers al campaniei de vaccinare a presupus efort comun și considerație pentru resursele și timpul alocat de întreg personalul implicat în procesul de imunizare a populației.

Facilitarea accesului la informații a reprezentat un deziderat important, din dorința de a participa susținut în procesul

de luare a deciziilor corecte și asumate din convingere, pentru cetățeni. Astfel, am urmărit menținerea indicelui de vizibilitate în rândul publicului larg și sporirea nivelului de informare, astfel încât mesajele informative privind procesul de vaccinare să fie transmise cu celeritate atât în mediul urban, cât și în cel rural.

Printre acțiunile derulate în acest sens amintim:

- Transparentizarea datelor de interes pe platforma națională de informare (vaccinare-covid.gov.ro) și actualizarea permanentă a acestora, astfel încât accesul beneficiarilor să fie acoperit în cele mai optime condiții, iar procesul de vaccinare să se deruleze firesc, într-un mediu favorabil și sigur;
- Publicarea informațiilor de interes cu privire la vaccinuri și vaccinare pe platforma națională de informare, inclusiv a secțiunii cu răspunsuri la cele mai frecvente întrebări, precum și a materialelor de specialitate, robuste și documentate științific;
- Transparentizarea modului de raportare a reacțiilor adverse, prin publicarea pe platforma națională de informare a chestionarului ANMDMR (<https://vaccinare-covid.gov.ro/platforma-programare/>);
- Promovarea evenimentelor organizate de echipa #RoVaccinare, publicate și pe platforma națională de informare: <https://vaccinare-covid.gov.ro/>, la secțiunea „Evenimente”, pentru susținerea acțiunilor de promovare a mesajelor de vaccinare și responsabilizare socială ce prezintă vaccinarea ca fiind soluția optimă

- pentru ajungerea la o viață normală, într-un mediu favorabil și sigur;
- Conferințele de presă săptămânale susținute la sediul Guvernului de conducerea CNCAV, în fiecare zi de marți; acestea se transmit live, iar înregistrările pot fi oricând vizualizate pe site-ul Guvernului, la secțiunea *Media*; participarea unui interpret în limbajul semnelor pentru facilitarea accesului la informații a persoanelor cu deficiențe de auz;
  - Sesiunile săptămânale de Q&A susținute pe pagina oficială de Facebook ROVaccinare, cu includerea temelor de interes, pentru informarea corectă a cetățenilor României susținute de specialiști în domeniul sănătății; managementul comentariilor aferente postărilor; susținerea sesiunilor punctuale pentru lămurirea temelor de interes sesizate în rândul publicului (*ex. măsura de precauție extremă pentru vaccinul produs de AstraZeneca, vaccinarea copiilor*);
  - Monitorizarea zonei de social-media și publicarea postărilor menite să încurajeze solidaritatea și necesitatea vaccinării în rândul populației, precum și formularea subiectelor care să lămurească ori să combată diverse aspecte sau nelămuriri vehiculate în spațiul public;
  - Elaborarea comunicatelor/precizărilor cu mesajele de interes pentru populație, în funcție de dinamica procesului de vaccinare, a măsurilor și direcțiilor de acțiune venite în sprijinul celor care doresc să se vaccineze;
  - Realizarea spoturilor video și audio pentru transmiterea în spațiul public, inclusiv în mijloace de transport, unități bancare, mall-uri, supermarket-uri, mijloace de transport etc., în regim pro-bono;
  - Cooptarea reprezentanților organizațiilor mediului de afaceri (Camere de Comerț din România, Consiliul IMM-urilor, HoReCa, Hora, CDR), asociații ale producătorilor de medicamente, ONG-urile, culte, asociații ale pacienților și alte instituții din mediile public și privat pentru susținerea campaniei de vaccinare la nivel național, benevol, neremunerat;
  - Distribuirea în comunități a materialelor de informare aferente campaniei de vaccinare și asigurarea traducerii informațiilor în limbile minorităților naționale;
  - Gestionarea și monitorizarea solicitărilor transmise de către cetățeni;
  - Implicarea societății civile în promovarea mesajului pro vaccinare s-a materializat prin generarea unui grup de sprijin al paginii oficiale de Facebook – **PROVaccinare**, unde oamenii au contribuit cu povești, mărturii și care oferă, prin puterea exemplului, experiențe care susțin beneficiile vaccinării, pentru siguranța personală și a întregi comunități.
- Aspecte de originalitate**
- Campania de vaccinare s-a realizat în timp record și a presupus generarea mediului favorabil configurării





alegerilor bazate pe încredere în acest act medical de sănătate publică, în instituțiile statului roman;

*Un sprijin extrem de important a venit din partea TVR, care, în calitate de broadcaster oficial al campaniei, a contribuit la realizarea și difuzarea clipurilor de promovare a mesajului campaniei de vaccinare, în regim pro bono. Totodată, televiziunea națională a susținut dezbaterile publice, a realizat emisiuni dedicate și „pastile” informative cu participarea specialiștilor în sănătate, a experților, inclusiv a beneficiarilor care au împărtășit publicului larg motivele care au stat la baza deciziei de a se vaccina, precum și importanța acestui act medical pentru sănătatea publică și individuală. De asemenea, partenerii noștri au fost principalul furnizor al informațiilor din timpul evenimentelor organizate în sprijinul cetățenilor, atât în București, cât și în țară. (ex: sosirea primelor tranșe de vaccin în România, maratonul vaccinării pentru viață etc.)*

- Toate acțiunile au fost implementate fără un buget alocat acțiunilor campaniei de informare și de educare a populației, cu resurse proprii și contribuția specialiștilor din domeniul medical, a instituțiilor angrenate în acest proces, precum și a diverșilor parteneri, inclusiv a celor instituționali, din mediile public și privat; un exemplu în acest sens este reprezentat de parteneriatul încheiat la nivelul Guvernului cu mediul de afaceri. Conceptul, intitulat sugestiv **#OamenicaMine**, a permis derularea sesiunilor de informare și de educare a populației privind beneficiile și importanța vaccinării cu precădere din mediul rural, în zone unde

adresabilitatea la vaccinare a fost mai scăzută. Traseul caravanei mobile prevăzută în proiect a fost stabilit în baza evaluărilor periodice/ lunare elaborată de INSP privind acoperirea vaccinală la nivel UAT-urilor.

#### Rezultate:

- 2021: 3 județe ( Olt, Argeș și Dolj);
- 2022: circuit în 6 județe ( Tulcea, Galați, Vrancea, Ialomița, Bacău și Suceava).
- Persoane vaccinate: peste 1000 de persoane (din cele 5 județe unde caravana a ajuns până la acest moment)
- Peste 25 specialiști în domeniul sănătății implicați (cu diferite specialități: pediatrie, epidemiologie, cardiologie, neurologie, președinții asociațiilor medicilor de familie, DSP județene).



Imagine campania „Oameni ca mine”

- Pentru a aduce vaccinul cât mai aproape de cetățeni, s-au implementat modalități de programare online sau prin call-center, s-a oferit posibilitatea alegerii de către cetățeni a tipului de ser cu care doresc să se imunizeze, s-a extins posibilitatea de vaccinare prin prezentarea directă la centrele de vaccinare, doar cu buletinul, au fost deschise centre de vaccinare în zone cu aflux de persoane, cum ar fi piețe, gări, târguri, aeroporturi, puncte de trecere a frontierei și s-au organizat acțiuni de vaccinare cu caravane mobile în țară;
- În perioada 23 iunie–31 august 2021 a fost demarat **orașul vaccinează satul**: un proiect curajos și merit să faciliteze accesul populației din zonele rurale la vaccinare, prin intermediul căruia echipe medicale din mediul urban se deplasează în localitățile arondate fiecărui oraș și efectuează, pe anumite intervale orare, activități de vaccinare, la gospodăria fiecărei persoane, din poartă în poartă. Totodată, au fost organizate activități de tip mini-maraton de vaccinare în spații puse la dispoziție de autoritățile locale.

#### Rezultatele conceptului

- activitatea de vaccinare s-a derulat în 2.788 comune (peste 97% din totalul celor existente la nivel național);
- în mediul rural: 2.593.629 total vaccinuri administrate și 1.143.312 persoane vaccinate cu schemă completă (în cabinetele medicilor de familie, cu ajutorul centrelor mobile/ a echipelor mobile).

- Optimizarea furnizării informațiilor către public prin intermediul mass-media, cu ajutorul grupurilor de WhatsApp special destinate;
- Organizarea maratonului vaccinării, unde au fost implicate centre din fiecare sector al capitalei, astfel încât adresabilitatea oamenilor la vaccinare să fie acoperită în cel mai optim mod și prelungirea acestuia în fiecare weekend, până la finalul anului în curs;
- Organizarea unui maraton al informării: 12 ore de transmisii live pe pagina oficială de Facebook a campaniei RoVaccinare, susținute de specialiști în domeniul medical.

#### Bilanțul în cifre

- conferințe/briefinguri de presă (în perioada ianuarie 2021 – decembrie 2021): 50;
- punctaje conferințe de presă: 50;
- punctaje pentru intervențiile conducerii CNCAV în spațiul public – peste 350;
- mesaje – 47;
- comunicate /precizări/informări de presă: 625;
- răspunsuri la solicitările de informare publică: 1.650 (dintre care 300 înregistrate) formulate pentru cetățeni, inclusiv cele soluționate în baza OG 27/2002 privind reglementarea activității de soluționare a petițiilor;
- răspunsuri formulate pe marginea solicitărilor primite din partea presei, în baza Legii nr.544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, 520, din



- care 86 solicitări primite din partea instituțiilor publice și private;
- interpelări soluționate - 63;
  - solicitări verbale primite din partea reprezentanților mass-media – 7.800;
  - solicitări gestionate pe grupul contact -19.420 din 26.840;
  - apariții media ale conducerii CNCAV – peste 200, peste 2.000 de preluări;
  - informări postate pe cele două grupuri de whatsapp destinate mass-media - 498;
  - răspunsuri formulate pe marginea întrebărilor adresate de către senior editorii, redactorii șefi și directorii diverselor trusturi de presă - 96;
  - evenimente cu caracter public – peste 33;
  - număr comunicări/comunicate elaborate de autoritățile locale și centrale, avizate anterior diseminării în spațiul public – 1.535;
  - materiale cu informații din presa internațională, bune practici, clasamentul campaniei de vaccinare la nivel european și internațional și altele asemenea, pentru armonizarea acțiunilor și a direcțiilor de linie – 1.107;
  - raportărilor zilnice destinate ședințelor matinale ale CNCAV : 389;
  - propuneri de acțiuni pentru îmbunătățirea activităților de comunicare în rândul personalului propriu, cât și public care să susțină creșterea indicelui de credibilitate și adresabilității la vaccinare a beneficiarilor: 26;
  - parteneriate/colaborări derulate pentru promovarea mesajului campaniei de vaccinare la nivel național, cu reprezentanți ai organizațiilor mediului de afaceri (camere de comerț din România, Consiliul IMM-urilor, HoReCa, Hora, CDR), asociații ale producătorilor de medicamente, ONG-uri, culte, sociologi, firme specializate în elaborarea sondajelor de opinie, asociații ale pacienților și alte instituții din mediile public și privat: peste 23;
  - videoconferințe derulate cu autoritățile locale și centrale implicate în gestionarea procesului de vaccinare, pentru stabilirea direcțiilor de acțiune și multiplicarea mesajului privind importanța și beneficiile vaccinării în comunități: 97;
  - ședințele de lucru ale comitetului întrunit pentru stabilirea măsurilor și a direcțiilor de acțiune menite privind vaccinarea și configurarea conceptelor de comunicare pe termen scurt, mediu și lung: 41.

### Comunicare online

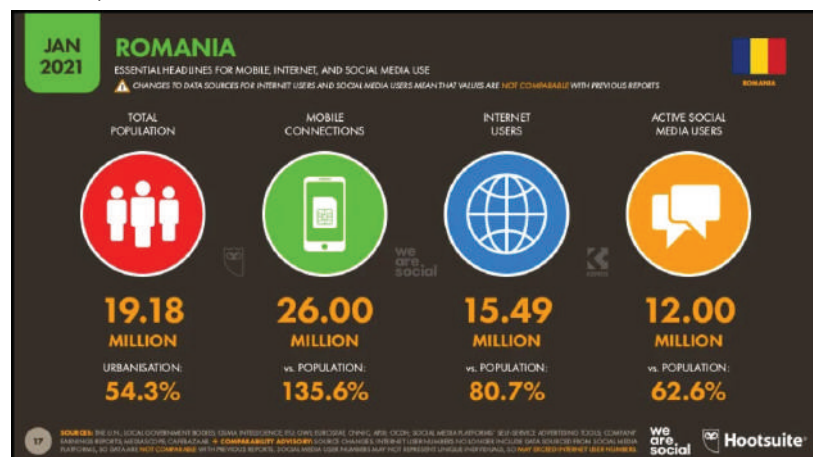
Comunicarea online a avut un rol foarte important în ceea ce privește informarea în România în ultimii ani. Conform datareportal.com, în anul 2021, România a înregistrat aproximativ 15.9 milioane de utilizatori de internet. Numărul de utilizatori de internet a avut o creștere de doar 133 de mii din 2020 și până la finalul anului 2021, ceea ce înseamnă că procentul de utilizatori de internet a fost constant.

În luna ianuarie 2021, România a avut aproximativ 12 milioane de utilizatori, reprezentând 62.6% din populația țării. Față de

consumatorii de mass-media tradiționale, rețelele sociale au un public tânăr, comunicarea prin rețelele sociale devenind un obiectiv principal pentru majoritatea instituțiilor guvernamentale și non-guvernamentale.

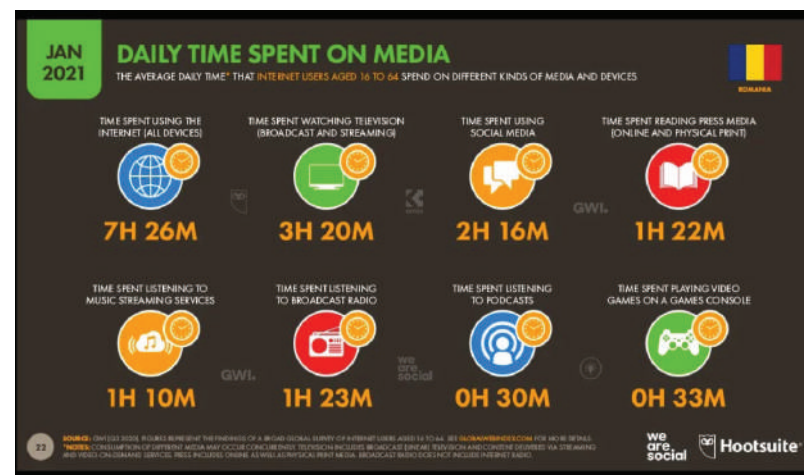
România a înregistrat, în ianuarie 2022, aproximativ 16.79 milioane de utilizatori de internet, reprezentând 88% din populație. Totuși, 12% din populație a rămas în offline.

De asemenea, în 2022, numărul de utilizatori de rețele sociale a crescut până la 13.3 milioane, reprezentând 69.7% din populația României.



### Situația consumatorilor de internet în România, ianuarie 2021

Conform aceleiași surse, în categoria de vârstă 16-64 de ani, timpul mediu petrecut într-o zi pe internet este de 7 ore și 26 de minute, dublu față de timpul petrecut în fața televizorului – 3 ore și 20 de minute. Timpul petrecut pe rețelele sociale este de 2 ore și 16 minute, cu aproape peste o oră mai mult față de timpul petrecut citind presa online sau tradițională.

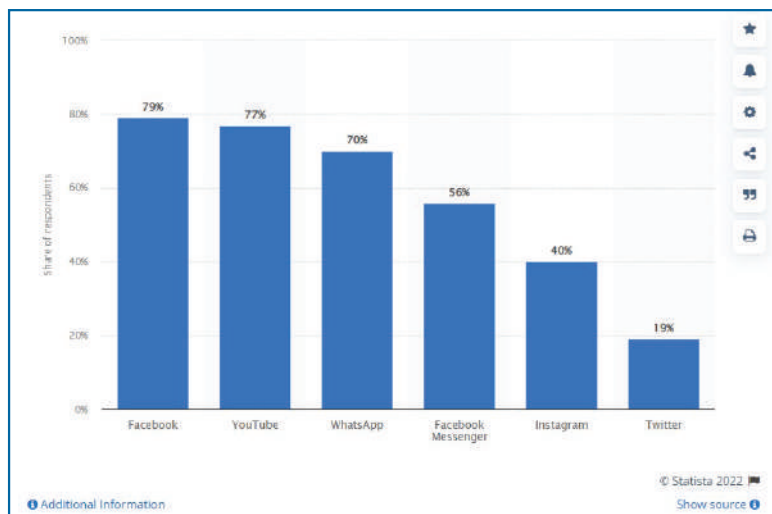


### Timpul mediu zilnic petrecut de români, ianuarie 2021

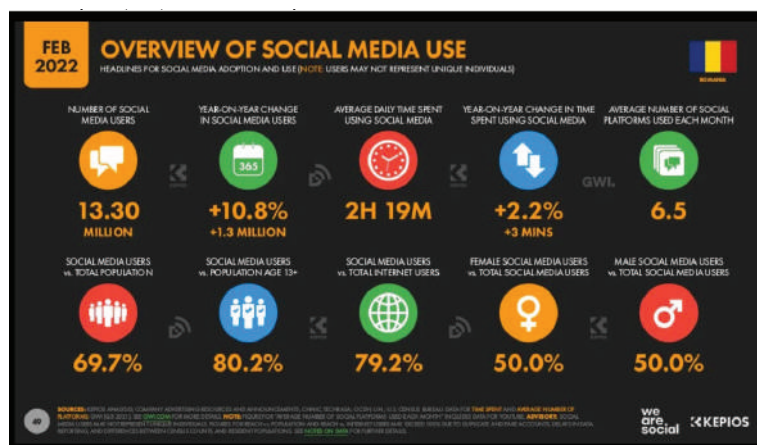
Cea mai utilizată rețea socială din România pentru informare și interacțiune rămâne Facebook, urmată de YouTube, Instagram și Tik-Tok. Din acest punct de vedere, am acordat o mai mare atenție platformelor Facebook și YouTube, luând apoi decizia de a deschide conturi în platformele Instagram și Tik-Tok.

Generarea constantă de conținut este esențială în rețelele sociale, motiv pentru care am acordat cea mai mare atenție platformei Facebook. Totuși, ne-am confruntat cu o lipsă de personal specializat în comunicarea online și pentru realizarea conținutului video.

De amintit este faptul că echipa de comunicare online a fost formată din 3 persoane, care au fost implicate și în alte activități specifice domeniului relațiilor publice. Pentru gestionarea mesajelor, moderarea comentariilor și publicarea Situației zilnice cu persoanele vaccinate au fost implicați toți membrii Grupului de lucru Comunicare.



Cele mai utilizate rețele sociale în România, 2021 (statista)



Statistici utilizare rețele sociale în România, februarie 2022

Platforma națională de informare cu privire la vaccinarea împotriva COVID-19



Identitatea vizuală a conturilor oficiale din rețelele sociale

Platforma națională de informare cu privire la vaccinarea împotriva COVID-19 a fost dezvoltată de specialiștii Serviciului de Telecomunicații Speciale, care au implementat modificări și îmbunătățiri ulterioare pe toată durata derulării campaniei naționale de vaccinare. Aceasta a devenit într-un timp foarte scurt principala sursă de informare pentru audiențele interne și externe, dar și pentru reprezentanții mass-media.

Atât pentru platforma națională de informare, cât și pentru celelalte aplicații, STS a asigurat suportul tehnic 24/7, precum și măsurile de securitate cibernetică asociate acestora. De remarcat este că nu am avut în niciun moment vulnerabilități și evenimente de natură cibernetică.

Toate informațiile publicate de natură medicală sau științifică au fost verificate, înainte de publicare, cu specialiștii în sănătate din Grupul de lucru al Consilierilor științifici.

De asemenea, conținutul publicat pe platformă a fost diversificat și conform cerinței audiențelor. Pentru optimizarea conținutului au fost monitorizate periodic căutățile utilizatorilor de Internet din România în browser-ul Google.

Pentru o mai bună transmitere a mesajelor de interes a fost accesat grantul guvernamental oferit de compania Google și a fost demarată o campanie de anunțuri în acest browser.

Datele de interes privind vaccinurile și vaccinarea împotriva COVID-19 (Rezumatul Caracteristicilor Produsului – RCP și profilele de siguranță pentru fiecare vaccin) au fost actualizate în timp real, astfel încât audiențele să poată avea acces la ultimele date existente, contribuind la menținerea profilului de sursă credibilă de actualitate.

În platformă au putut fi găsite toate informațiile care au legătură cu vaccinarea împotriva COVID-19: pagină dedicată situației vaccinării în România (actualizată lunar cu datele primite de la INSP), pagină dedicată eliberării adeverinței de vaccinare, pagină de dedicată certificatului digital european COVID-19, pagină dedicată Loteriei vaccinării, pagini dedicate vaccinurilor, reacțiilor adverse, schemei de vaccinare, precum și alte pagini cu informații de interes.

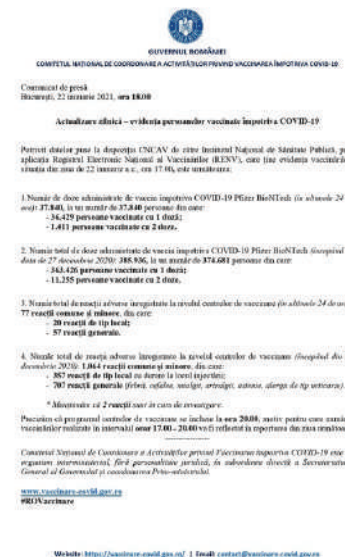
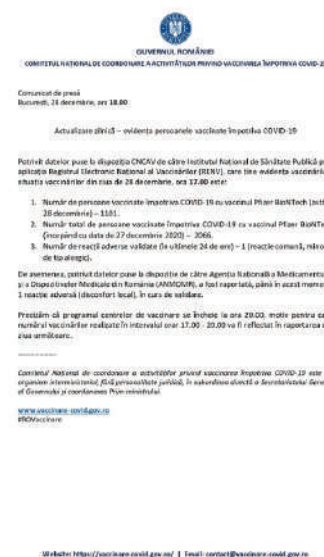
- Număr de secțiuni: **6 secțiuni de informare** (Vaccinarea COVID-19, Vaccinuri autorizate, Evenimente, Informații, Resurse și Contact), **1 secțiune de programare și 1 secțiune de legătură cu platforma de generare a certificatului digital UE privind COVID-19;**
- Număr de pagini: 64;
- Număr Postări – **700** (Informări și Comunicate de presă, Raportări situație vaccinări zilnice, Clarificări, Precizări

ale Comisiei Europene, Formulare și chestionare, Studii realizate de autorități guvernamentale medicale, Evenimente speciale pentru informare și vaccinare, Informații de interes și de actualitate);

- Trafic – Vizualizări: 55.472.209
- Număr Utilizatori unici – 7.743.985

De la începutul campaniei naționale de vaccinare împotriva COVID-19 a fost publicat, zilnic, buletinul de informare cu privire la situația persoanelor vaccinate în România. Acesta a fost actualizat în funcție de autorizarea și recepția vaccinurilor autorizate pentru administrare în Uniunea Europeană.

Primul buletin privind situația persoanelor vaccinate în ultimele 24 de ore a fost publicat în data de 28 decembrie 2020.



Actualizare zilnică – Evidența persoanelor vaccinate împotriva COVID-19 (28 decembrie 2020 și 22 ianuarie 2021)



GUVERNUL ROMÂNIEI  
COMITETUL NAȚIONAL DE COORDONARE A ACTIVITĂȚILOR PRIVIND VACCINAREA ÎMPOTRIVA COVID-19

Comitetul de presă  
București, 11 februarie 2021, ora 18:00

**Actualizare zilnică – evidența persoanelor vaccinate împotriva COVID-19**

Puteți descărca pe site de pe pagina Comitetului Național de Coordinare a Activităților privind Vaccinarea împotriva COVID-19 (CNCAV) de către Institutul Național de Sănătate Publică (INSP-CNSCBT), prin aplicația Regional Electronic Național al Vaccinării (REN), care face evidența vaccinării, situația din ziua de 11 februarie a.e., ora 17:00, este următoarea:

**Persoane vaccinate:**

Tip vaccin	Persoane vaccinate în ultimele 24 ore		Total persoane vaccinate		Reacții adverse în ultimele 24 de ore		Total reacții adverse	
	Data I	Data a II-a	Data I	Data a II-a	Tip local	Tip general	Tip local	Tip general
Pfizer	464	34.609	293.277	314.188	3	0	510	2.105
Moderna	3.321	0	47.769	0	2	15	0	41
<b>Total</b>	<b>3.785</b>	<b>34.609</b>	<b>343.046</b>	<b>314.188</b>	<b>5</b>	<b>15</b>	<b>510</b>	<b>2.146</b>
Pfizer	35.133		627.465		110		2.438	
Moderna	3.321		47.769		17		50	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>38.454</b>		<b>675.234</b>		<b>127</b>		<b>2.488</b>	

**Doze administrate:**

Tip vaccin	În ultimele 24 ore	În 27 decembrie 2020
Pfizer	35.133	50.142
Moderna*	3.321	47.769
<b>TOTAL</b>	<b>38.454</b>	<b>100.911</b>

\*Pentru Moderna se administrează doi doze de 0,5 ml fiecare.  
Menționăm că 5 reacții adverse sunt în curs de investigație.

Comitetul Național de Coordinare a Activităților privind Vaccinarea împotriva COVID-19 este un organism interministerial, fără personalitate juridică, în subordinea directă a Secretariatului General al Guvernului și coordonează prin activitate:

[www.rovaccinare.ro](http://www.rovaccinare.ro) | [Email: contact@rovaccinare.ro](mailto:contact@rovaccinare.ro)

### Actualizare zilnică – Evidența persoanelor vaccinate împotriva COVID-19 (11 februarie 2021 și 4 mai 2021)

GUVERNUL ROMÂNIEI  
COMITETUL NAȚIONAL DE COORDONARE A ACTIVITĂȚILOR PRIVIND VACCINAREA ÎMPOTRIVA COVID-19

Comitetul de presă  
București, 11 februarie 2021, ora 18:00

**Actualizare zilnică – evidența persoanelor vaccinate împotriva COVID-19**

Puteți descărca pe site de pe pagina Comitetului Național de Coordinare a Activităților privind Vaccinarea împotriva COVID-19 (CNCAV) de către Institutul Național de Sănătate Publică (INSP-CNSCBT), prin aplicația Regional Electronic Național al Vaccinării (REN), care face evidența vaccinării, situația din ziua de 11 februarie a.e., ora 17:00, este următoarea:

**Persoane vaccinate:**

Tip vaccin	Persoane vaccinate în ultimele 24 ore		Total persoane vaccinate		Reacții adverse în ultimele 24 de ore		Total reacții adverse	
	Data I	Data a II-a	Data I	Data a II-a	Tip local	Tip general	Tip local	Tip general
Pfizer	464	34.609	293.277	314.188	3	0	510	2.105
Moderna	3.321	0	47.769	0	2	15	0	41
<b>Total</b>	<b>3.785</b>	<b>34.609</b>	<b>343.046</b>	<b>314.188</b>	<b>5</b>	<b>15</b>	<b>510</b>	<b>2.146</b>
Pfizer	35.133		627.465		110		2.438	
Moderna	3.321		47.769		17		50	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>38.454</b>		<b>675.234</b>		<b>127</b>		<b>2.488</b>	

**Doze administrate:**

Tip vaccin	În ultimele 24 ore	În 27 decembrie 2020
Pfizer	35.133	50.142
Moderna*	3.321	47.769
<b>TOTAL</b>	<b>38.454</b>	<b>100.911</b>

\*Pentru Moderna se administrează doi doze de 0,5 ml fiecare.  
Menționăm că 5 reacții adverse sunt în curs de investigație.

Comitetul Național de Coordinare a Activităților privind Vaccinarea împotriva COVID-19 este un organism interministerial, fără personalitate juridică, în subordinea directă a Secretariatului General al Guvernului și coordonează prin activitate:

[www.rovaccinare.ro](http://www.rovaccinare.ro) | [Email: contact@rovaccinare.ro](mailto:contact@rovaccinare.ro)

### Actualizare zilnică – Evidența persoanelor vaccinate împotriva COVID-19 (11 februarie 2021 și 7 februarie 2022)

GUVERNUL ROMÂNIEI  
COMITETUL NAȚIONAL DE COORDONARE A ACTIVITĂȚILOR PRIVIND VACCINAREA ÎMPOTRIVA COVID-19

Comitetul de presă  
București, 07 februarie 2022, ora 18:00

**Actualizare zilnică (R192) – evidența persoanelor vaccinate împotriva COVID-19**

Puteți descărca pe site de pe pagina Comitetului Național de Coordinare a Activităților privind Vaccinarea împotriva COVID-19 (CNCAV) de către Institutul Național de Sănătate Publică (INSP-CNSCBT), prin aplicația Regional Electronic Național al Vaccinării (REN), care face evidența vaccinării, situația din ziua de 07 februarie a.e., ora 17:00, este următoarea:

**Persoane vaccinate:**

Tip vaccin	Persoane vaccinate în ultimele 24 ore		Total persoane vaccinate		Reacții adverse în ultimele 24 de ore		Total reacții adverse	
	Data I	Data a II-a	Data I	Data a II-a	Tip local	Tip general	Tip local	Tip general
Pfizer	2.043	4.089	117.076	172.946	1	18	260	1.283
Moderna*	529	7.268	253.877	189.810	2	3	123	2.309
Janssen/Janssen***	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>2.572</b>	<b>11.357</b>	<b>117.076</b>	<b>189.810</b>	<b>3</b>	<b>21</b>	<b>383</b>	<b>3.592</b>
Pfizer	20.074	84.117	617.518	1.714.041	8	23	1.110	4.486
Moderna	6.072		110.903		11		1.143	
Janssen/Janssen**	8.184		424.767		5		5.041	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>44.330</b>		<b>753.188</b>		<b>24</b>		<b>7.294</b>	

**Doze administrate:**

Tip vaccin	În ultimele 24 ore	În 27 decembrie 2020
Pfizer	20.074	2.451.007
Moderna*	6.072	463.406
Janssen/Janssen**	8.184	407.712
<b>TOTAL</b>	<b>34.330</b>	<b>3.321.125</b>

Comitetul Național de Coordinare a Activităților privind Vaccinarea împotriva COVID-19 este un organism interministerial, fără personalitate juridică, în subordinea directă a Secretariatului General al Guvernului și coordonează prin activitate:

[www.rovaccinare.ro](http://www.rovaccinare.ro) | [Email: contact@rovaccinare.ro](mailto:contact@rovaccinare.ro)

## Conturi oficiale în rețelele sociale

Prin activitatea de comunicare intensă și prin calitatea informațiilor postate, #ROVACCINARE a devenit brand și etalon în comunicarea instituțională curată, simplă și de interes pentru cetățeni.



### Pagina de Facebook #ROVACCINARE

Acest brand va putea fi folosit pentru toate campaniile de informare cu privire la Programul Național de Vaccinare, având cea mai mare notorietate în materie de sănătate publică.

Data la care s-a deschis pagina de **Pagina de Facebook #ROVaccinare** - <https://www.facebook.com/ROVaccinare>: 20 decembrie 2020.

Un aspect extrem de important este faptul că în România sunt înregistrate aproximativ 11.94 milioane de conturi în rețeaua socială Facebook (conform statista.com), ceea ce înseamnă că prin această pagină s-au atins obiectivele specifice stabilite pentru comunicarea online și s-a ajuns la publicul țintă prevăzut în strategia de comunicare.



**Impactul paginii #ROVACCINARE în perioada 20 decembrie 2020 – 16 februarie 2022**



**Impactul paginii #ROVACCINARE – conținut video**

De asemenea, impactul generat de pagină este 100% organic, nefiind finanțate sau sponsorizate postările publicate.

Interacțiunea medie generată de pe pagina de Facebook o plasează în topul paginilor instituționale, fiind pagina cu cea mai mare interacțiune și impact din ultimele luni în categoria paginilor instituționale din România.

Din datele analizate și din feedback-ul primit din partea utilizatorilor, prin mesaje și comentarii, se poate concluziona că

mesajele transmise au ajuns la audiențele stabilite, dar acestea nu au fost validate de întreg personalul medical.

Pagină	Total aprecieri	De săptămâna tre	Postări de săptămâ	Interacțiuni din săptămân
1 CDC	2,5m	▲100%	23	1,9m
2 Ministerul Afacerilor Int...	750K	▲100%	11	158,2K
3 Ministerul Apararii Natio...	533,4K	▲100%	39	176,1K
4 Ministerul Sănătății - Ro...	296,8K	▲100%	1	35,3K
5 Guvernul României	165,1K	▲100%	25	144,5K
TU 6 RO Vaccinare	135,9K	▲100%	37	2,6m

**Interacțiunea paginii #ROVACCINARE – 2021**

**Numărul utilizatorilor din pagină:**

- ☐ peste **218.000** persoane care urmăresc pagina.

**Rezultate:**

- ☐ Număr total de postări: peste 1.800.
- ☐ **Impact utilizatori unici** în perioada ianuarie-decembrie 2021: **17.2 milioane.**
- ☐ **Vizite în pagină** – utilizatori unici: peste **3 milioane; Interacțiuni: peste 31 de milioane;**
- ☐ Comentarii: 1.2 milioane;
- ☐ Distribuiri: 456.240; Reacții: peste 4.8 milioane;
- ☐ **Tipuri de postări:** Video, Transmisii în direct și Imagini însoțite de informații text.





Toate informațiile de natură medicală sau științifică postate pe pagină au fost verificate și avizate de Grupul de lucru al Consilierilor științifici. Subiectele au fost diverse și pliate pe feedback-ul primit din partea următorilor paginii, reprezentanților mass-media, medicilor cu care s-a colaborat și al membrilor grupului #PROVaccinare, asociat paginii.

Pagina de Facebook ROVaccinare a devenit în scurt timp un hub de informare atât pentru cetățeni, cât și pentru personalul din centrele de vaccinare. S-a urmărit implicarea comunităților și a întregului corp medical în informarea corectă și în susținerea campaniei de vaccinare, precum și combaterea informațiilor false. Prin menținerea unei legături strânse cu următorii paginii și prin oferirea de răspunsuri avizate, pe lângă impactul pozitiv și atragerea comunităților în susținerea mesajelor pro sănătate – pro vaccinare, au fost identificate și soluționate mai multe situații problematice în anumite centre de vaccinare din țară.

Prin cele peste 1.800 de postări, pagina de Facebook ROVaccinare s-a clasat printre paginile instituționale cu cele mai multe informări realizate într-un an de zile. Începând de la studii de actualitate, situații de ultimă oră privind pandemia, recomandări privind vaccinarea, situația reală din spitale în plin val, testimoniale ale medicilor din prima linie și până la testimonialele celor care au ales să se vaccineze și să ofere un exemplu, pagina a menținut un ritm alert de informare și adaptat pe nevoile de informare ale cetățenilor.

Pentru o mai bună prezentare a situației din spitale și pentru transmiterea mesajelor campaniei de vaccinare, au fost transmise în direct mai multe emisiuni medicale informative realizate de

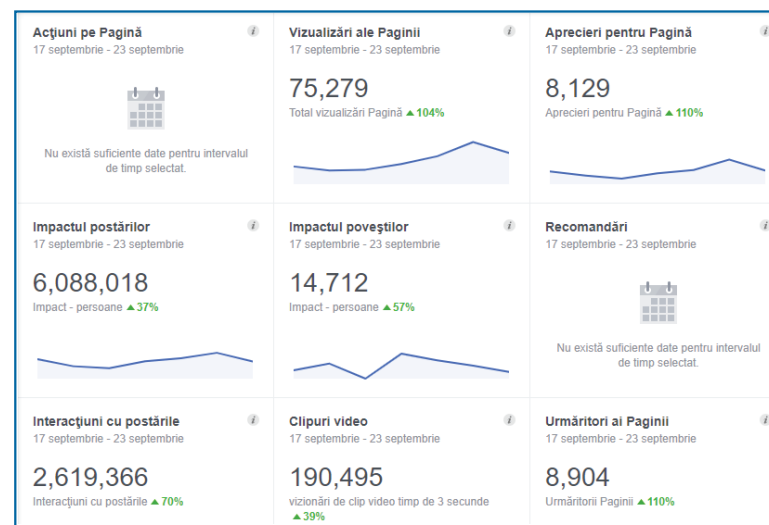
Impact - perso...	Interacțiuni	Clicuri pe link	Comentarii	Distribuirii	Reacții
17.157.395	31.149.214	288.750	1.198.900	456.240	4.814.997

### Interacțiunea paginii #ROVACCINARE – decembrie 2020- februarie 2022

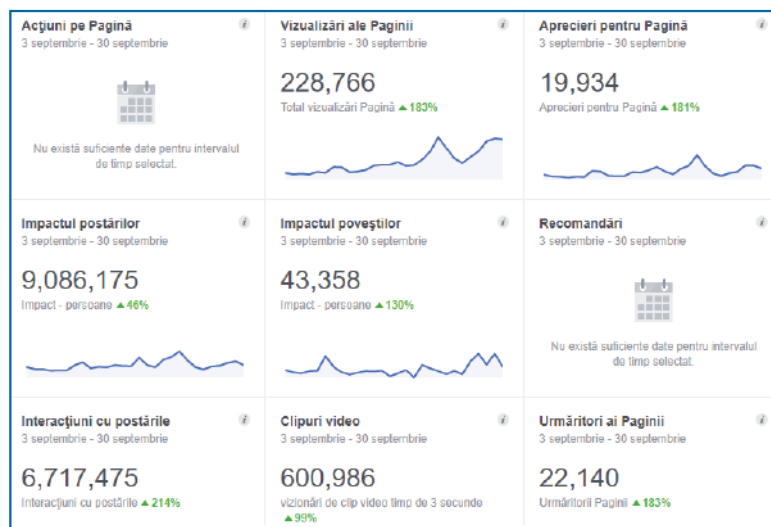
parteneri din zona informării medicale, cu susținerea Colegiului Medicilor din România și a societăților profesionale medicale.

Încă de la începutul anului, pagina de Facebook a prezentat interes și a generat o interacțiune de până la 7,2 Milioane de utilizatori unici într-o lună și până la 2.7 Milioane de utilizatori unici într-o săptămână.

Impactul generat de postările publicate pe pagina #ROVACCINARE a fost de până la 9.7 Milioane în 28 de zile și până la 6,1 Milioane de unici într-o săptămână.



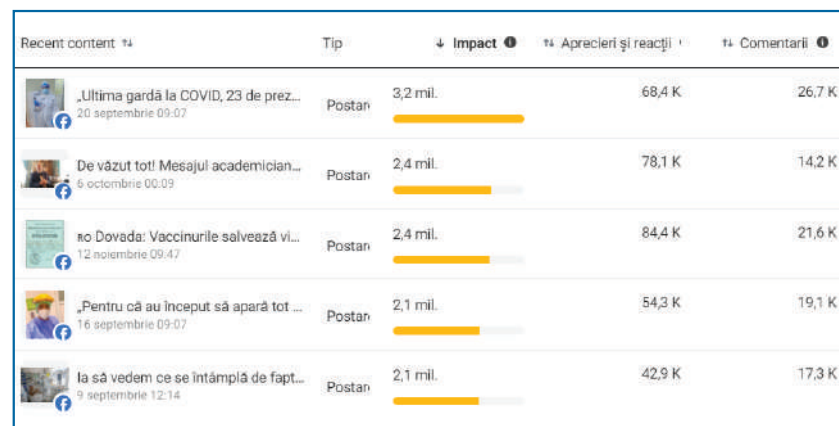
### Interacțiunea paginii #ROVACCINARE – 17-23 septembrie 2021



### Interacțiunea paginii #ROVACCINARE – 3-30 septembrie 2021

#### Top postări:

1. Știm mai multe despre vaccin decât despre unele substanțe banale pe care le folosim fără rețineri, Dr. Vasi Rădulescu, impact 3.46M;
2. Ultima gardă la COVID, Dr. Casandranda Bulescu, impact 3.2 M;
3. Suntem pe val, Dr. Simin Florescu, impact 2.87 M;
4. Mesajul academicianului Constantin Bălăceanu Stolnici, impact: 2.4 M;
5. Dovada: vaccinurile salvează vieți de peste 150 de ani, impact 2.4 M.



### Top postări #ROVACCINARE – septembrie – noiembrie 2021

#### Grupul de Facebook #PROVaccinare: peste 46.000 de membri;

- Proiectul #PovestiDeLaVaccinare, lansat în grupul #PROVaccinare, a fost nominalizat la gala Webstock, cel mai mare eveniment dedicat comunicării online, fiind premiat cu locul 1 la categoria Best Use of User Generated Content;
- Prin același proiect, mii de români au acceptat provocarea și au trimis imagini și mesaje #PROVaccinare, foarte multe fiind mediatzate atât în presa scrisă, cât și în jurnalele de știri;
- În acest grup au aderat și medici, iar aceștia oferă răspunsuri avizate, ori de câte ori este nevoie;
- Grupul este moderat, iar membrii ne semnaleză problemele întâmpinate la vaccinare, informații false care circulă în mediul online, ori ne solicită realizarea unor materiale de informare pe anumite teme;



- Grupul #PROVaccinare este cel mai mare grup de Facebook din România dedicat vaccinării împotriva COVID-19, fiind deschis în urmă cu aproximativ 8 luni;
- Odată cu atragerea unor voluntari studenți la medicină, grupul va depăși 100.000 de membri și va deveni cel mai mare hub de informare medicală cu privire la vaccinare din România;



**Gala WEBSTOCK 2021 –  
Premiul I – Best Use of User Generated Content**

Conținutul publicat pe conturile oficiale ale Campaniei a fost realizat în proporție de peste 90% de către Grupul de lucru Comunicare, cu sprijinul personalului de specialitate din Serviciul de Telecomunicații Speciale, Ministerul Apărării Naționale și Ministerul Afacerilor Interne.

De asemenea, pentru o mai bună înțelegere a importanței vaccinării în contextul pandemic au fost preluate vizualuri și au fost adaptate postările publicate de organisme UE: Comisia Europeană, Comisia Europeană în România, Organizația Mondială a Sănătății.



### Evoluția vizualurilor #ROVACCINARE privind situația persoanelor vaccinate

Pentru implicarea mai multor persoane publice în promovarea mesajelor de sănătate publică, echipa de comunicare online s-a deplasat în centrele de vaccinare din Municipiul București și a realizat materiale de informare cu influencerii și personalitățile care au ales să se vaccineze.



**Imagini din centrele de vaccinare**

Comunicarea online a atras mai mulți susținători și în scopul diversificării conținutului publicat pe conturile oficiale și pentru publicarea unor mesaje adaptate publicului tânăr, au fost utilizate vizualuri realizate de caricaturistul Costel Pătrașcan, care ne-a pus la dispoziție mai multe desene PRO BONO.



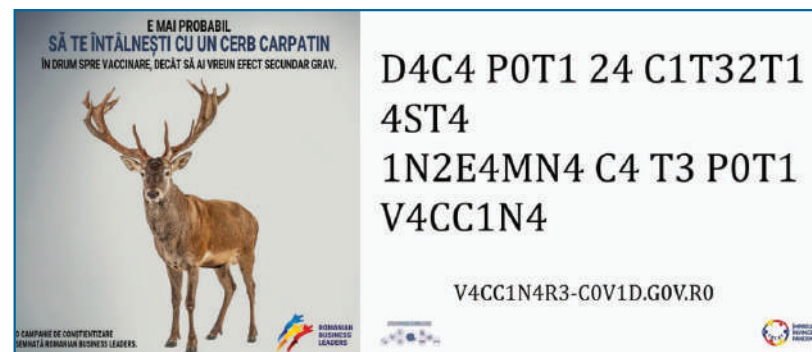
Vizualuri publicate și realizate de Costel Pătrașcan (foto stânga)

Mesajele PRO Vaccinare au fost adaptate permanent în funcție de feedback-ul primit de la următorii conturilor. Mesajele creative au fost publicate, de regulă, în weekend-uri, la orele de maximă audiență.

Publicarea postărilor s-a făcut conform graficelor de audiență generate de opțiunile gratuite puse la dispoziție în platformele sociale.

Pentru păstrarea intercațiunii și a unui impact susținut, s-a optat pentru publicarea unui număr de minim 3-4 postări/zi, fiind publicate mai multe în funcție situațiile din timp real.

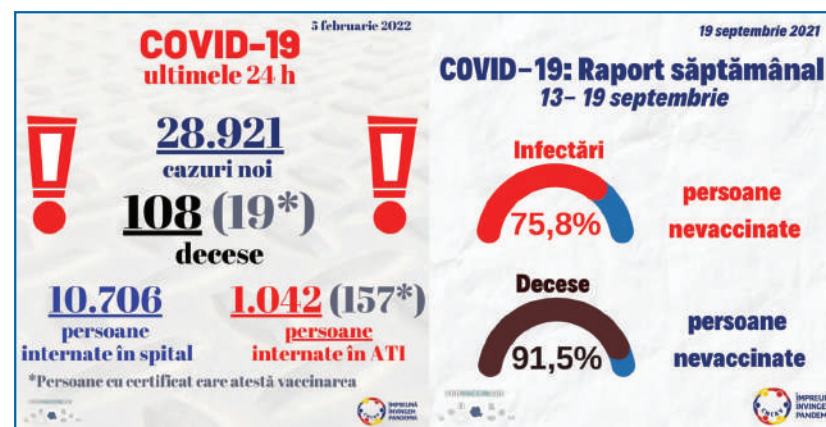
Având în vedere numărul foarte de mare de comentarii cu privire la pandemia de COVID-19 și credibilitatea datelor publicate zilnic, am luat decizia publicării situațiilor privind infectările într-un mod simplificat și ușor de înțeles. În plus, au fost



Vizualuri creative publicate pe conturile #ROVACCINARE

realizate vizualuri simplificate și pentru rapoartele săptămânale publicate de INSP.

Rezultatele au fost mai mult decât mulțumitoare și feedback-ul primit a fost pozitiv, cu toate că mai multe date de interes nu au putut fi obținute pentru o mai bună conștientizare a importanței vaccinării și respectării măsurilor de protecție.



Vizualuri situații INSP publicate pe conturile #ROVACCINARE



Mesajele primite de la medicii cu care s-a colaborat au completat studiile și rapoartele publicate, generând preluări în mass-media și implicarea mai multor utilizatori în promovarea mesajelor PRO sănătate publică.

Printr-o foarte bună colaborare cu managerii unor spitale COVID-19 și mulțumită Grupului de lucru al cercetătorilor științifici, s-au publicat, în timp real, studii de actualitate privind evoluția pandemiei și protecția oferită de vaccinurile COVID-19, precum și exemple reale cu pacienții COVID-19 din aceste spitale.



Vizualuri studii și exemple publicate pe conturile #ROVACCINARE

În cadrul sesiunilor de Live Text Q&A, organizate săptămânal, au fost clarificate cele mai des întâlnite întrebări ale cetățenilor și în urma acestora au fost realizate vizualuri pe înțelesul tuturor.

Pentru a răspunde interesului ridicat pentru informații adiacente campaniei de de vaccinare, în baza topului căutărilor în browser-ul Google, au fost publicate postări privind adevărurile de vaccinare, certificatele digitale UE COVID, precum și despre situațiile epidemiologice din alte state.



Vizualuri Q&A publicate pe pagina #ROVACCINARE



Vizualuri postări certificat digital COVID publicate pe pagina #ROVACCINARE

Cu sprijinul specialiștilor din cadrul Serviciului de Telecomunicații Speciale, au fost publicate informații privind situația programărilor, listelor de așteptare, precum și tutoriale de utilizare a acestor facilități pentru vaccinarea împotriva COVID-19. De asemenea, au fost publicate, în timp real, toate actualizările de interes și de impact pentru cetățeni privind platforma națională de programare pentru vaccinarea împotriva COVID-19.

În vederea exemplificării beneficiilor și importanței vaccinării pentru categoriile vulnerabile, au fost publicate cazuri reale cu persoane din această categorie care au ales să fie protejate și să se vaccineze. Poveștile de la vaccinare au fost realizate

În urma documentării din teren și în urma mesajelor primite în grupul PRO Vaccinare.



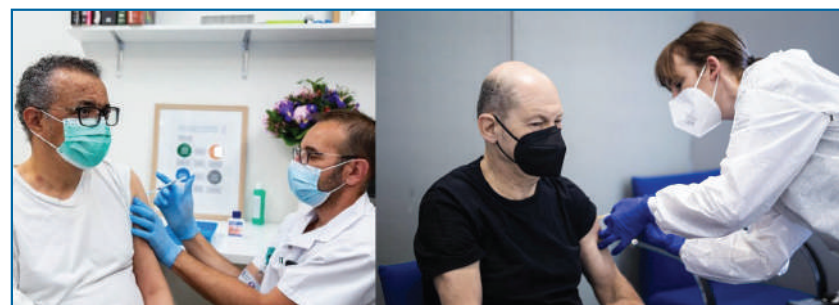
Vizualuri postări privind programarea publicate pe pagina #ROVACCINARE



Imagini de la vaccinare cu persoane vulnerabile publicate pe pagina #ROVACCINARE

De asemenea, pe pagina #ROVACCINARE au fost publicate imagini cu personalități publice internaționale, conducători de state și experți în medicină pentru creșterea credibilității importanței vaccinării împotriva COVID-19. Aceste mesaje au avut un impact mare și au generat interacțiune pe pagină, feedback-ul primit fiind unul pozitiv și încurajator.

Prezentarea imaginilor și mesajelor personalităților publice internaționale a dus și la accesarea și implicarea publicului din afara României. Astfel, în grupul PRO Vaccinare au fost publicate mai multe imagini cu cetățeni români stabiliți în afara României, care au dorit să transmită mesaje de susținere a vaccinării. Printre mesajele postate în grup s-au numărat cele ale unor persoane care au participat la studiile clinice pentru autorizarea vaccinurilor împotriva COVID-19.



Imagini cu directorul OMS și cancelarul Germaniei publicate pe pagina #ROVACCINARE

Promovarea evenimentelor speciale dedicate vaccinării împotriva COVID-19 a generat și mai multă interacțiune în pagina #ROVACCINARE și în grupul asociat, fiind publicate mai multe imagini cu persoane care au venit de la mii de kilometri în România pentru vaccinare, influenceri și personalități publice implicate în susținerea mesajelor PRO Vaccinare.

Încă de la începutul campaniei de vaccinare, am încercat să implicăm cât mai mulți medici specialiști care să ne ofere sprijin în explicarea pe înțelesul tuturor a vaccinului împotriva COVID-19 și transmiterea unor mesaje clare, valide științific și



Imagini primite în grupul asociat paginii și publicate pe pagina #ROVACCINARE

prin care să prezentăm situația dramatică din sistemul sanitar, generată de numărul mare de infectări.

În plus, am beneficiat de sprijinul unor agenții de comunicare din domeniul medical, care ne-au pus la dispoziție anumite producții privind evenimentele dedicate informării și situația critică din spitalele COVID-19.

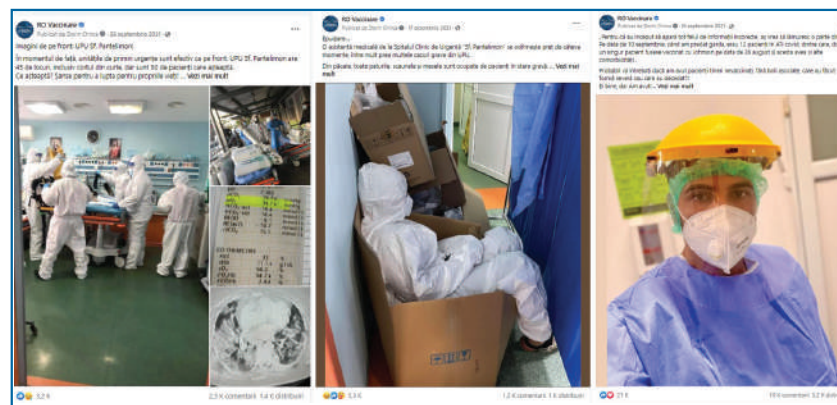


Videoclipuri informative publicate pe pagina #ROVACCINARE

Astfel, au fost preluate mesajele unor medici recunoscuți în lumea medicală atât din țară, cât și din afara țării. Mesajele au fost primite foarte bine de următorii conturilor oficiale ale campaniei, dar și de mainstream mass-media.

De asemenea, medici specialiști în ATI ne-au pus la dispoziție imagini cu impactul COVID-19 în sistemul sanitar și epuizarea personalului personalului medical.

Cele mai de impact postări au fost cele în care medicii prezentau situația dramatică din spitale și în care explicau importanța vaccinării și a tratamentului de la debutul formelor de COVID-19.



Imagini din spitale publicate pe pagina #ROVACCINARE

Un procent semnificativ din totalul postărilor publicate a reprezentat promovarea exemplului personal și a beneficiilor vaccinării din perspectiva persoanelor sănătoase sau vulnerabile vaccinate și care au trecut prin infecția cu SARS CoV-2.

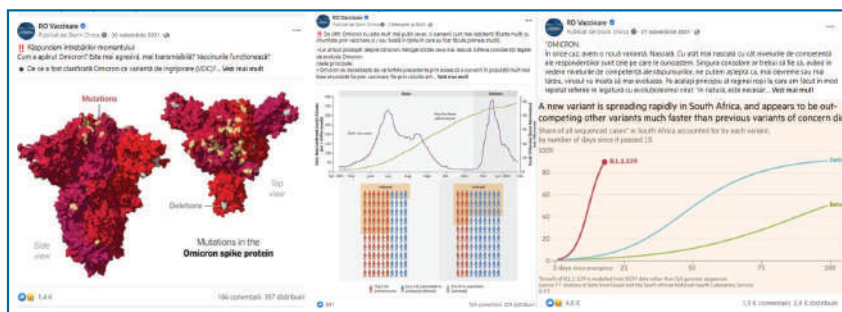
De fiecare dată când situația epidemiologică a impus o reacție, pe pagină au fost promovate mesaje clarificatoare cu privire la elementele de maxim interes, cu ajutorul Grupului de lucru la Cercetătorilor științifici și al medicilor colaboratori din țară sau din afară.



Postări publicate pe pagina #ROVACCINARE



Postări publicate pe pagina #ROVACCINARE



Postări publicate pe pagina #ROVACCINARE

Pentru combaterea informațiilor false despre vaccinurile și vaccinarea împotriva COVID-19, am beneficiat de sinteze de monitorizare cu sprijinul RADOR, Ministerului Afacerilor Interne și Ministerului Apărării Naționale, precum și de suportul AFP, agenția acreditată de META (Facebook) pentru fact-checking în România. Reacțiile au fost preluate în mainstream mass-media și au fost realizate mai multe reportaje privind modul de moderare și de combatere a informațiilor false privind vaccinarea împotriva COVID-19.

De asemenea, prin postările publicate pe pagină am încurajat implicarea comunităților în descurajarea promovării informațiilor false, raportarea acestora prin mecanismele interne ale rețelelor sociale, dar și semnalarea derapajelor medicilor activi în mass-media la Colegiul Medicilor din România și la CNA.

În plus, pentru a semnală veridicitatea canalelor oficiale de comunicare online ale CNCAV, am întreprins demersurile necesare pentru verificarea conturilor oficiale din rețelele sociale și am menținut o strânsă legătură cu reprezentanții META pentru Europa.

Cu toate aceste eforturi depuse, fenomenul promovării informațiilor false în grupurile și de conturile din România nu a putut fi stopat. Mecanismele interne de verificare a informațiilor ale platformelor sociale nu sunt calibrate și susțin generarea de conținut propriu, indiferent de natura și veridicitatea acestuia.

Cele mai multe informații false au fost promovate după anumite intervenții ale unor medici în emisiuni difuzate de mainstream mass-media și anumitor persoane publice fără expertiză în domeniul sănătății publice, cu preponderență la 3 televiziuni din România.





O altă sursă inepuizabilă de informații false cu privire la vaccinarea împotriva COVID-19 este reprezentată de mai multe platforme web, majoritatea informațiilor publicate pe subiectul vaccinării fiind false și împotriva campaniei naționale de vaccinare.

Fără aplicarea legislației în vigoare cu privire la difuzarea de informații înșelătoare, mesajele campaniei de vaccinare au fost anulate și s-au generat stări de confuzie chiar și în rândul personalului medical.

## Instagram

Prin contul de Instagram s-a încercat atragerea publicului tânăr spre platforma națională de informare.

Pentru creșterea interesului publicului tânăr, au fost realizate mai multe filtre moderne, fiind apreciate și utilizate de acesta.

- Urmăritori – 4.191;
- Conținut – 896 postări;
- Cea mai apreciată postare – 16.309 aprecieri.



Contul #ROVACCINARE din Instagram

## Tik-Tok

Prin contul de Tik-Tok s-a încercat atragerea publicului tânăr spre platforma națională de informare.

- Urmăritori – 2.409;
- Conținut - 34 de clipuri încărcate; Aprecieri: 31.200;
- Cel mai vizualizat clip: 505.000 vizualizări.



Contul #ROVACCINARE din Tik Tok

## YouTube

Contul de YouTube reprezintă „depozitul central” al tuturor materialelor video realizate pentru susținerea campaniei de vaccinare împotriva COVID-19.

- Subscriberi – 2.330;
- Conținut: 126 de clipuri încărcate;
- Vizualizări: 492.322.



Contul #ROVACCINARE din YouTube

## Demontarea știrilor false în rețelele sociale

Pentru clarificarea și pentru diminuarea tuturor suspiciunilor cu privire la beneficiile vaccinării împotriva COVID-19, au fost organizate mai multe evenimente speciale dedicate comunităților online:

- Sesiuni săptămânale de Live Text Q&A pe pagina de Facebook #ROVaccinare;
- Postări pe toate conturile din rețelele sociale prin care românii sunt încurajați să-și exprime toate nelămuririle cu privire la vaccinarea împotriva COVID-19;
- Moderarea și gestionarea comentariilor și mesajelor primite pe conturile oficiale, precum și pe adresa de comunicare online;
- Un Maraton al Informării pe o durată de 12 ore, cu 30 de medici și specialiști în sănătate publică, 8 panouri în care medicii au răspuns întrebărilor oamenilor. Evenimentul a fost realizat în parteneriat cu Colegiul Medicilor din Municipiul București și a fost primul eveniment acest gen din țară. Toate panouri au fost transmise pe pagina de Facebook #ROVaccinare și pe contul de YouTube al MApN, fiind instituția cu cei mai mulți urmăritori în această rețea;
- Au fost transmise în direct mai multe emisiuni realizate de Televiziunea Medicală de la Timișoara, în care medici renumiți prezentau informații de interes cu privire la efectele COVID-19 pe termen lung, situația din ATI-uri, formele grave de COVID-19 la persoanele vulnerabile;
- Au fost raportate toate postările care dezinformau, în urma semnalării membrilor grupului #PROVaccinare, și au fost supuse analizei AFP;
- Au fost realizate postări prin care s-au combătut informațiile false viralizate în rețelele sociale, având o legătură strânsă cu AFP, agenția de fact-checking acreditată de Facebook (Meta) în România;
- La fiecare schimbare a situației pandemiei (vezi Omicron sau Delta), prin grupul științific s-au elaborat răspunsuri la cele mai arzătoare întrebări, s-au adaptat pentru publicul general și au fost promovate pe conturile oficiale din rețelele sociale și transmise în grupurile cu presa și prefecturile. De fiecare dată, răspunsurile oferite au fost de ajutor pentru clarificarea subiectelor de interes, pentru menținerea unei prezențe constante în mass-media și pentru consolidarea poziției CNCAV ca grup de experți în materie de virologie și vaccinologie.



## Campanii TV și radio

„Și eu mă vaccinez!“ – prima campanie TV a fost realizată în parteneriat cu TVR și s-a desfășurat în perioada decembrie 2020 – martie 2021.



Imagine realizată în timpul filmărilor pentru campania „Și eu mă vaccinez!“.

Pentru promovarea vaccinării împotriva COVID-19, Guvernul României cu susținerea UNICEF în România, au dezvoltat 3 campanii:

### Om cu Om oprim pandemia

Campania a fost promovată în perioada februarie 2021



Imagine realizată în timpul filmărilor pentru campania „Om cu om oprim pandemia“

### Ce conține vaccinul?

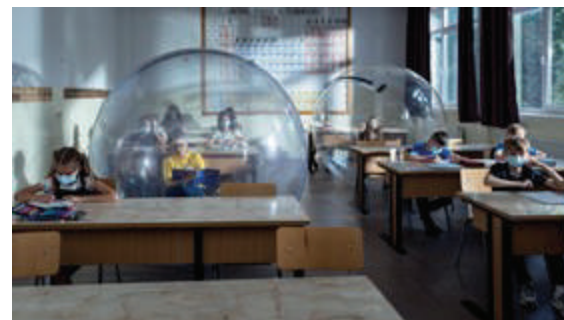
Peste 14.000 spoturi TV și radio difuzate



Imagine realizată în timpul filmărilor pentru campania „Ce conține vaccinul?“

### Ce-ai face ca să-ți protejezi copilul?

Campania a fost promovată în perioada august – decembrie 2021



Imagine realizată în timpul filmărilor pentru campania „Ce-ai face ca să-ți protejezi copilul?“ pentru promovarea vaccinării împotriva COVID-19 în rândul copiilor.



## PROPUNERI

Încă de la debutul campaniei de vaccinare în România, CNCAV a depus eforturi susținute pentru derularea activităților necesare bunului mers al procesului de vaccinare. Principalul deziderat urmărit a fost și rămâne acoperirea vacinabilă a populației, într-un procent maximal care să asigure limitarea consecințelor negative ale maladiei COVID-19.

Campania de vaccinare este un proces de anvergură, construit pas cu pas, bine procedurat, ale cărui activități sunt derulate cu implicarea instituțiilor statului român, cu atribuții și responsabilități în domeniu, conform competențelor.

Vaccinarea este un act medical, de sănătate publică care impune, printre altele, acțiuni de conștientizare a publicului larg (personal propriu și populație generală) asupra beneficiilor sale, astfel încât alegerea să fie una bazată pe convingere, responsabilă și informată.

În tot acest timp, s-au depus eforturi considerabile pentru identificarea celor mai bune soluții atât în ceea ce

privește elaborarea, cât și promovarea în spațiul public a datelor și informațiilor de interes privind vaccinarea și pentru stabilirea direcțiilor clare de acțiune, destinate personalului medical și reprezentanților autorităților publice locale și centrale, care să dezvolte și să îmbunătățească continuu tot acest proces.

Întrucât, la acest moment se menține unui procent scăzut al persoanelor vaccinate din rândul instituțiilor publice, apreciem că este necesară intensificarea promovării informațiilor de interes privind vaccinarea, inclusiv în rândul personalului din ministerele aflate în componența Executivului și a structurilor aflate în subordinea/ componența acestora.

Astfel, pentru continuarea acțiunilor de informare și obținerea datelor necesare planificării acțiunilor de comunicare viitoare și de configurare a mesajelor publice, vă propunem implementarea propunerilor formulate în perioada anterioară valului 5 al pandemiei, respectiv:



### Continuarea campaniilor integrate de informare internă, în toate instituțiile publice, prin:

- Diseminarea comunicatelor de presă, a precizărilor, a informărilor de presă și altor materiale de interes privind beneficiile și importanța vaccinării în rândul personalului angajat, cu sprijinul structurilor proprii de specialitate;
- Preluarea postărilor regăsite pe pagina oficială a campaniei de vaccinare – ROVaccinare, pe propriile pagini instituționale;
- Transmiterea pe paginile instituționale de Facebook a conferințelor de presă comune organizate în contextul pandemic, în fiecare zi de joi, de la sediul Guvernului;
- Descărcarea și afișarea materialelor informative existente pe site-ul ROVaccinare, la secțiunea <https://vaccinare-covid.gov.ro/ghiduri-de-comunicare-medicala/>; postarea acestora se va realiza în locuri vizibile;
- Asigurarea unor puncte de informare/documentare privind vaccinarea, la accesul în unități/instituții;
- Promovarea site-ului oficial de informare, permanent actualizat cu date și informații de interes privind vaccinarea, cu accent pe secțiuni cum ar fi:
  - <https://vaccinare-covid.gov.ro/vaccinarea-sars-cov-2/top-10-informatii-sigure/>
  - <https://vaccinare-covid.gov.ro/resurse/mic-dictionar-de-vaccinare/>
  - <https://vaccinare-covid.gov.ro/vaccinarea-sars-cov-2/top-10-informatii-inselatoare/>
  - <https://vaccinare-covid.gov.ro/adeverinta-de-vaccinare/>
  - <https://vaccinare-covid.gov.ro/formulare-si-chestionare/>
  - <https://vaccinare-covid.gov.ro/vaccinuri-autorizate/>
  - <https://vaccinare-covid.gov.ro/durata-protectiei/>
  - <https://vaccinare-covid.gov.ro/reducerea-transmiterii/>
  - <https://vaccinare-covid.gov.ro/intrebari-si-raspunsuri/>
  - <https://vaccinare-covid.gov.ro/doza-de-claritate/>
  - <https://vaccinare-covid.gov.ro/resurse/intrebari-si-raspunsuri/>
  - <https://vaccinare-covid.gov.ro/comunicate-oficiale/>
- Informarea personalului asupra posibilității de formulare a eventualelor întrebări în timpul sesiunilor de Q&A, susținute periodic, pe pagina de Facebook – RoVaccinare;
- Implicarea medicilor de unitate și a personalului de medicină a muncii în procesul de informare a personalului propriu; în sprijin, aceștia pot utiliza aplicația Lena <https://play.google.com/store/apps/details?id=org.who.LENA>
- <https://apps.apple.com/ro/app/who-lena/id1565823974> care ajuta personalul medical în discuția cu persoanele ezitante

- Elaborarea unui chestionar pentru personalul ezitant; acestea pot fi realizate de către autoritatea competentă în acest sens și transmise, unitar, ministerelor și structurilor aflate în componența acestora; acțiunile vor fi desfășurate cu sprijinul psihologilor de unitate, a sociologilor, a departamentelor de resurse umane, în funcție de specificul fiecărei structuri;
- Solicitarea sprijinului de specialitate pentru planificarea și organizarea întâlnirilor în sistem de videoconferință cu personalul din instituțiile publice, acolo unde se identifică necesitatea derulării unor dezbateri privind procesul de vaccinare;
- Comunicarea periodică a stadiului de implementare a măsurilor dispuse pentru informarea personalului și modalitățile de promovare a mesajului campaniei de vaccinare/rezultate;
- Continuarea campaniei naționale de informare și de conștientizare a personalului din învățământ, a părinților și a copiilor asupra beneficiilor vaccinării, cu sprijinul Ministerului Educației și a specialiștilor în sănătate publică din Ministerul Sănătății;
- Elaborarea ghidului de comunicare copil-părinte, cu sprijinul specialiștilor în domeniu și a celor din sănătate; pot fi cooptați și reprezentanți ai ONG-urilor partenere, respectiv ai asociațiilor de elevi și părinți;

- Elaborarea unui quiz (chestionar) interactiv pentru elevi și studenți în vederea conștientizării importanței vaccinării împotriva COVID-19 ( similar CDC USA) <https://bit.ly/3zGNlaz>

#### Continuarea acțiunilor pentru promovarea mesajului campaniei în comunități

- În sprijinul acțiunilor de informare în comunități, întreprinderea demersurilor pentru planificarea și organizarea acțiunilor informativ educative, în echipe mixte (GOV/MS/DSP/MAI/DSU) pentru promovarea mesajului de vaccinare, cu precădere în localitățile din mediul rural.
- Continuarea acțiunilor de informare și de educare a populației în zonele unde adresabilitatea la vaccinare este scăzută, cu precădere pentru imunizarea populației vulnerabile, cu ajutorul echipelor/a caravelor mobile de vaccinare;
- Cooptarea firmelor de profil/a specialiștilor pentru realizarea studiilor sociologice și a sondajelor de opinie pentru identificarea categoriilor de public ezitante și stabilirea abordărilor eficiente, adaptate profilurilor de interes;
- Promovarea beneficiilor și a importanței vaccinării prin cooptarea specialiștilor în sănătate care să furnizeze public aceste date și informații;



### Dezvoltarea grupului PRO Vaccinare, asociat paginii oficiale de Facebook -#ROVaccinare

- Desemnarea de către MS a unor specialiști (studenți, rezidenți, medici) pentru formularea răspunsurilor primite pe acest grup din partea cetățenilor interesați de vaccinare, în timp real; spre argumentare, menționăm că acest mod de lucru aduce specialistul în medicină față în față cu cetățeanul; *la acest moment, grupul însumează peste 45.000 de utilizatori, iar implicarea specialiștilor în medicină l-ar transforma într-un hub profesionist de informare privind vaccinarea împotriva COVID-19.*

Privind în ansamblu acest proces, pe termen mediu și lung, apreciem ca oportună ideea că în contextul actual, grevat de noua abordare a evoluției pandemice, campania de vaccinare împotriva COVID-19 poate fi inclusă în Programul Național de Vaccinare. Mai mult, având în vedere că la acest moment 322 centre de vaccinare adminstrează sub 10 doze pe zi (39,3%), iar alte 430 de centre (52%) între 10-50 de doze pe zi, poate fi regândită o abordare conformă, adaptată cerințelor, bazată pe funcționalitate, prin asigurarea procesului de vacinare împotriva COVID-19, prin intermediul cabinetelor medicilor de familie.

Monitorizarea continuă a surselor de informație științifică într-un peisaj aflat în continuă schimbare pentru informarea corectă a decidenților și a publicului larg a reprezentat

una dintre provocările cele mai mari ale grupului de Consilieri Științifici.

Acuratețea informațiilor comunicate a fost prioritizată în fața distribuirii rapide a unor informații dificil de validat. De multe ori, informații de interes erau disponibile inițial ca simple comunicate de presă sau o figură relevantă distribuită pe social media de către grupuri de cercetare recunoscute sau autorități publice, fără a avea în spate toată metodologia studiului și datele extinse pentru a permite evaluarea robusteții. Principiul general a fost ca informațiile comunicate să provină din surse credibile (ex. autorități publice mari sau grupuri de cercetare cunoscute) și să poată fi confirmate din studii primare multiple pentru a reduce riscurile de contradicție ulterioară care ar fi scăzut credibilitatea canalelor de informare oficială, chiar dacă asta a presupus de mai multe ori întârzierea comunicării pe unele subiecte de interes. În schimb, multe informații cu grad mic de robustețe, de multe ori cu interpretări deficitare sau distorsionate, au fost preluate de către mass media, contribuind la scăderea încrederii publice în procesul științific prin diseminarea frecventă de studii contradictorii. Combaterea informațiilor eronate sau chiar înșelătoare provenite din interpretarea deficitară sau rău intenționată a unor studii științifice a presupus un efort continuu de documentare și elaborarea unor materiale bine susținute de date.



## CONCLUZII

### Facilități oferite beneficiarilor:

- Prioritizarea la vaccinare a lucrătorilor din domeniul sănătății, din domenii esențiale, a categoriilor vulnerabile și a bolnavilor cronici;
- Implementarea modalităților clasice de programare (prin intermediul platformei, prin callcenter, medici de familie, direcții de asistență socială) și extinderea acestora prin prezentarea directă la centrele de vaccinare, doar cu buletinul;
- Au fost deschise centre de vaccinare în zone cu aflus de persoane, cum ar fi piețe, gări, târguri, aeroporturi, puncte de trecere a frontierei și s-au organizat acțiuni de vaccinare cu caravane mobile în țară;
- S-a oferit posibilitatea alegerii de către cetățeni a tipului de produs cu care doresc să se imunizeze ( există harta interactivă pe site-ul RoVaccinare)
- Optimizarea platformei naționale de informare a populației și de programare la vaccinare ROVaccinare

(Platforma națională de informare privind campania de vaccinare împotriva COVID-19 (<https://vaccinare-covid.gov.ro>); a fost dezvoltată și a devenit o sursă credibilă de informare pentru personalul medical și categoriile populaționale, iar posibilitatea accesării datelor și în limba engleză (prin activarea opțiunii „Translate to English“ din homepage/) contribuie la propagarea mesajului și în afara granițelor țării;

- Facilitarea raportării reacțiilor adverse prin intermediul chestionarelor publicate pe platforma de programare;
- Facilitarea completării documentelor necesare triajului medical, anterior vaccinării, prin descărcarea acestora de pe site-ul RoVaccinare;
- Vaccinarea cetățenilor străini cu drept de ședere în România;
- Facilitarea descărcării certificatului digital care să furnizeze statusul medical al beneficiarului, inclusiv al cetățenilor români care au primit una din doze în afara





granițelor țării; operaționalizarea structurilor de sprijin pentru cetățeni;

- Tombola vaccinării;
- Vouchere pentru cei vaccinați cu schemă completă
- Creșterea accesibilității beneficiarilor la vaccinare prin suplimentarea graduală a centrelor de vaccinare la operatori economici, unități de învățământ, unități sanitare publice și private;

De asemenea, țara noastră a fost prima țară din Europa care a demarat vaccinarea copiilor cu vârste cuprinse între 12-15 ani.

- Am adus **Orașul la Sat**: în peste 97% din totalul comunelor existente la nivel național; 2.593.629 total vaccinuri administrate și 1.143.312 persoane vaccinate cu formula completă (prin medici de familie, centre mobile, echipe mobile).
- Pentru menținerea bunei funcționări a sistemului de sănătate și a unităților de învățământ, la data de 28 septembrie în România a debutat administrarea dozei de rapel (doza 3), ferm recomandată persoanelor cu risc mare de dezvoltare a unor forme severe și persoanelor vulnerabile: cei peste 65 de ani, cu boli cronice (indiferent de vârstă), persoanele din centrele medico-sociale și alte categorii vulnerabile prevăzute în strategia națională de vaccinare;
- Accesul la vaccinare este permis și altor categorii populationale, care au cel puțin 4 luni de la administrarea dozei 2 de vaccin, indiferent dacă au istoric de trecere prin boală.

- Optimizarea graduală a platformei de programare a copiilor cu vârste cuprinse între 5-11 ani și a RENV; organizarea sesiunilor premergătoare de informare privind importanța și beneficiile vaccinării pentru această categorie.

*Primul astfel de eveniment s-a derulat la data de 21 decembrie 2021, în intervalul 11.00-12.30: dezbateri online privind beneficiile vaccinării copiilor, adolescenților și tinerilor, inclusiv cu dizabilități, organizată de Guvernul României, Ministerul Sănătății, CNCAV și Colegiul Medicilor din România. Medici de marcă în domeniul pediatriei, cardiologiei, neurologiei, alergologiei și imunologiei pediatrice au discutat despre rolul vaccinării și au răspuns celor mai importante temeri ale părinților și copiilor. Activitatea a fost difuzată online pe paginile de Facebook ale Guvernului României și RoVaccinare.*

## Date statistice

### BILANȚ PERSOANE VACCINATE LA NIVEL NAȚIONAL/ 31 ianuarie 2021:

- Persoane vaccinate cu doza 1: 7.942.201
- Persoane vaccinate cu schemă completă: 7.822.091
- Persoane vaccinate cu doza de rapel: 2.012.056

### ACOPERIRE VACCINALĂ LA NIVEL NAȚIONAL, la data de 2 februarie 2022:

- Populație generală: 41,85%
- Populație eligibilă (5+): 44,62%
- Populație adultă (18+): 50,43%



#### Actualizare zilnică – persoane vaccinate, 31 decembrie 2021

Acoperirea vaccinală pe localități poate fi vizualizată pe Platforma Națională de Informare privind vaccinarea împotriva COVID-19, accesând linkul <https://vaccinare-covid.gov.ro/situatia-vaccinarii-in-romania/>

Rezultatele înregistrate până la acest moment confirmă efortul depus de CNCAV, inclusiv beneficiile parteneriatelor derulate cu instituții din mediile public și privat, organisme medicale europene de profil, precum și rolul important al societății civile, ale organizațiilor nonguvernamentale, care au înțeles

nevoia de implicare în acest proces, door to door, din ușă în ușă, de la om la om, premergător vaccinării efective.

Această experiență, inovativă pentru România, ne-a reconfirmat faptul că nimic nu este prea greu, dacă există determinare și ai obiective clare, bine fundamentate. Am învățat cum este să construiești un concept de la 0, să identifici și să procedezi fiecare activitate care să ajute proiectul tău să prindă contur. Perseverența a fost călăuză în parcursul nostru, iar lucrul bine făcut o reflectare a background-ului fiecăruia dintre noi. Am învățat că suntem perfectibili, nicidecum perfecți, și am apreciat fiecare moment, cu bune și rele, cu provocările lui, aspecte fi-rești pentru atingerea standardelor înalte de calitate.

Munca și efortul depuse au fost orientate atât pentru înformarea eficientă, comunicată transparent, cât și pentru optimizarea întregului proces de vaccinare. Astfel, am dezvoltat canale diverse de comunicare pentru livrarea mesajului public și am susținut adresabilitatea în tot acest mecanism celor care au ales vaccinarea, ca soluția sigură și eficientă pentru limitarea răspândirii maladii COVID-19.

Fiecare împas întâlnit a fost depășit lucrând în echipă, iar rezultatele favorabile ulterioare au devenit motorul pentru dinamica acțiunilor care au urmat. Am reconfirmat definiția solidarității și valoarea inestimabilă a încrederii și reciprocității în obținerea performanței și atingerea obiectivelor.

La data de 10 decembrie 2021, rezultatele CNCAV au fost răsplătite cu Diploma de Excelență, pentru categoria Campania Medicală a Anului, oferită în cadrul **Galei Romanian Healthcare Awards**, cea mai amplă competiție cu juriu internațional dedicată



medicilor, echipelor medicale și spitalelor din România, eveniment de recunoaștere a inovației și a excelenței din domeniul sănătății, în semn de apreciere pentru exemplele de bună practică din sistemul medical românesc, reușitelor individuale și de echipă, marcante.



**Diploma de excelență acordată Campaniei naționale de vaccinare împotriva COVID-19 în cadrul Romanian Healthcare Awards, la categoria Campanie medicală a anului**



Foto de grup – echipa CNCAV



# CALENDARUL CELOR MAI RELEVANTE MOMENTE ALE CAMPANIEI DE VACCINARE

## NOIEMBRIE 2020

- **20.11:** înființarea CNCAV, prin Decizia nr. 385 a Prim-Ministrului Guvernului României;
- *elaborarea Strategiei de vaccinare împotriva COVID-19 în România, aprobată de Guvernul României prin HG nr. 1031/2020 cu modificările și completările ulterioare;*
- **21.11:** primul briefing informativ al membrilor CNCAV; acestea au fost susținute zilnic pe toată perioada funcționării CNCAV;
- **Optimizarea Platformei Naționale de Informare privind Vaccinarea Împotriva COVID-19 (RoVaccinare), cu sprijinul STS;**

## DECEMBRIE 2020

- **20.12:** deschiderea paginii oficiale de Facebook a campaniei – #ROVaccinare;
- **25.12:** sosirea primei tranșe de vaccin livrată României de către compania BioNTech Pfizer;
- **27.12:** debutul campaniei de vaccinare în România;
- **28.12:**
  - deschiderea paginii oficiale de Facebook a campaniei de vaccinare- RoVaccinare;
  - optimizarea comunicării cu mass-media prin generarea grupurilor de WhatsApp;
  - cu sprijinul STS, **platforma de programare online permite înscrierea la vaccinare;**



– primul buletin de presă privind situația persoanelor vaccinate la nivel național (difuzare zilnică);



- **30.12:**
  - extinderea procesului de vaccinare în alte 25 de centre (3 în București, 9 în Dolj, 4 în Timiș, 9 în Hunedoara);
  - extinderea modalităților de programare la vaccinare (angajator, call center, individual, medic de familie, direcțiile de asistență socială), adaptate categoriilor etapelor eligibile la vaccinare/, conform strategiei;
- **31.12:** 82 centre de vaccinare deschise la nivel național

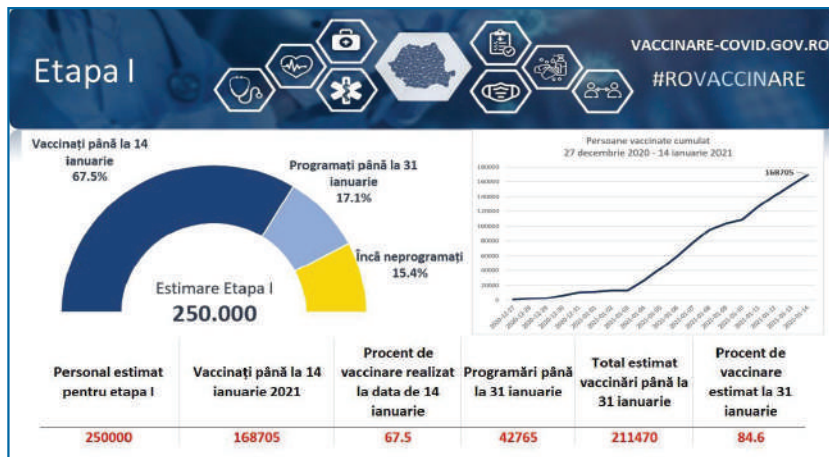
## IANUARIE 2021

- **04.01:** extinderea procesului de vaccinare la nivelul întregii țări; peste 90% din totalul celor 376 centre stabilite devin active și permit vaccinarea beneficiarilor;
- **05.01:** prima conferință de presă a CNCAV susținută de la sediul Guvernului României; periodicitatea acestora a fost săptămânală, pe toată perioada campaniei;

- **06.01:** Agenția Europeană a Medicamentului (EMA) recomandă vaccinul Moderna pentru autorizarea condiționată în Uniunea Europeană; acesta devine al doilea vaccin autorizat de Comisia Europeană;
- **08.01:** webinar cu specialiștii în medicină, pentru eficientizarea campaniei de vaccinare;
- **12.01:** prima tranșă de vaccin produs de compania Moderna sosește în România;



- **13.01:** compania farmaceutică AstraZeneca depune la EMA documentația pentru autorizare;
- **15.01:**
  - debutul Etapei a II-a a campaniei de vaccinare; aceasta se va derula concomitent cu Etapa 1, conform Strategiei;
  - cu sprijinul STS, platforma de programare devine disponibilă și poate fi accesată la nivel național; noua versiune vine în sprijinul populației vulnerabile, a medicilor de familie, a angajatorilor și a tuturor celor care doresc să se vaccineze;



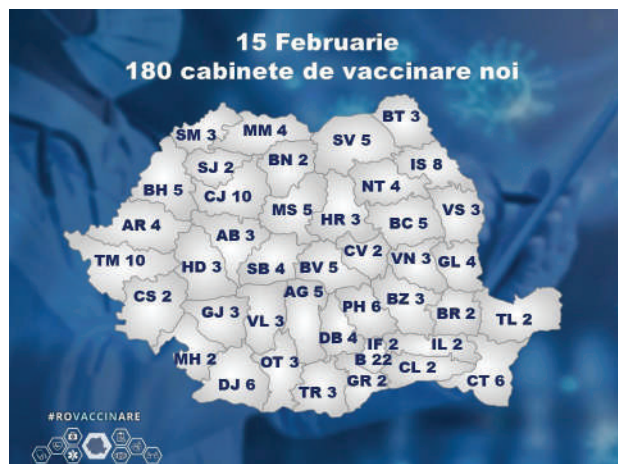
- **17.01:** începe administrarea dozei 2; eveniment organizat la Institutul MATEI BALȘ din capitală;
- **20.01:** deschiderea programărilor în platforma electronică gestionată de STS pentru perioada februarie-martie;
- **21.01:** aprobarea instrucțiunii CNCAV care permite vaccinarea persoanelor dializate, imobilizate sau nedepasabile aflate la domiciliu în cadrul Etapei a II-a;

## FEBRUARIE 2021

- **02.02:** primele doze de vaccin de la compania Moderna sunt distribuite în țară;
- **04.02:**
  - începe administrarea vaccinului produs de compania Moderna, la nivel național;
  - conform recomandărilor EMA, vaccinul produs de AstraZeneca poate fi administrat persoanelor eligibile 18+;



- **05.02:** aprobarea instrucțiunii privind vaccinarea în situații speciale cu vaccinul de tip ARN Mesager;
- **06.02:** prima tranșă de vaccin produs de compania AstraZeneca sosește în România;
- **10.02:**
  - centrele de vaccinare cu AstraZeneca devin active în platforma de programare;
  - Sistemul European de Alertă Rapidă (RAS) apreciază, într-o ședință extraordinară, modul de comunicare al CNCAV;
- **12.02:** peste 1.000.000 de persoane programate la vaccinare în România;
- **14.02:** România ocupă locul 6 în Europa la total doze administrate și locul 5 la total persoane vaccinate cu prima doză;
- **15.02:** începe vaccinarea populației cu vaccinul produs de compania AstraZeneca: 180 cabinete devin operaționale pentru vaccinarea cu acest tip de vaccin;



- întâlnirea conducerii CNCAV cu reprezentanții cultelor religioase, pentru derularea în cele mai bune condiții a procesului de vaccinare;
- prima sesiune de Q@A live pe pagina #RoVaccinare

- **16.02:** conform evaluărilor, infecția cu virusul SARS-CoV-2 înregistrează o scădere cu 87,7% în rândul personalului din sistemul medical;

- **18.02:** România ocupă locul 3 în UE la numărul dozelor administrate/100 persoane, respectiv locul 3 la numărul persoanelor vaccinate cu a doua doză;
- **20.02:** numărul persoanelor vaccinate depășește numărul persoanelor infectate



- **24.02:** vaccinarea Simonei Halep la Institutul Cantacuzino; eveniment;

## MARTIE 2021

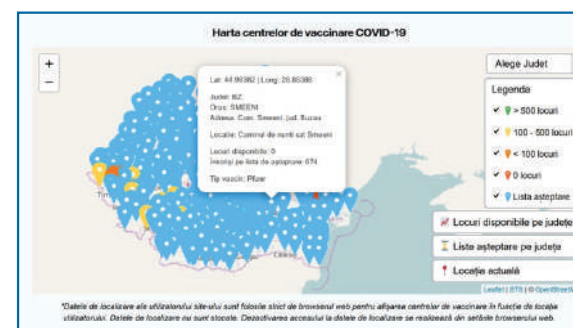
- **01.03:** 130 cabinete noi de vaccinare devin operaționale pentru imunizarea populației cu vaccinul produs de compania Pfizer BioNTech;
- **03.03:** 1 milion de persoane vaccinate cu cel puțin o doză în România;



- **05.03:** prioritizarea la vaccinare a pacienților transplantați și a celor aflați pe listele de așteptare;
- **08.03:** CNCAV decide renunțarea la limita de vârstă pentru administrarea vaccinului produs de compania AstraZeneca; vaccinul poate fi administrat populației eligibile 18+; optimizarea platformei de programare;
- **10.03:**
  - 73 noi cabinete de vaccinare disponibile pentru administrarea vaccinului produs de compania Moderna;
  - debutul ETAPEI a III-a a campaniei de vaccinare pentru persoanele din localitățile/municipiile cu rată de incidență cumulată de peste 4,5/1000 de locuitori;
  - alte 38 noi fluxuri de vaccinare se deschid pentru administrarea vaccinului de la compania AstraZeneca;
- **11.03:**
  - Janssen devine al patrulea vaccin împotriva COVID-19 autorizat de Comisia Europeană;

- peste 2.000.000 doze de vaccin administrate în România;
- peste 1.000.000 doze administrate în ultimele 29 de zile de la debutul campaniei de vaccinare în România;

- **15.03:**
  - cu sprijinul STS, pe platforma de programare devin disponibile listele de așteptare;
  - debutul Etapei a III-a la vaccinare din Strategia națională privind vaccinarea împotriva COVID-19;
- **17.03:** Comisia Europeană propune implementarea certificatului digital;
- **12.03:** devin operaționale 167 cabinete noi pentru administrarea vaccinului de la compania Pfizer BioNTech;
- **25.03:** cu sprijinul STS, devine interactivă harta cu centrele existente la nivel național, pe tipuri de vaccin;







- **25.03:** platforma informatică de programare realizează notificarea persoanelor prin respectarea categoriilor eligibile prioritare, stabilite în Strategia de vaccinare, și a ordinii de înscriere pe listele de așteptare;
- **27.03:** România donează Republicii Moldova 50.400 doze de vaccin produs de compania AstraZeneca;



- **30.03:**
  - creșterea capacității de vaccinare/flux/zi, de la 60 la 90/persoane/flux/zi;
  - record la vaccinare în ultimele 24 de ore, de la debutul campaniei de vaccinare (64.418 persoane);
- **31.03:** peste 2.000.000 persoane vaccinate în România cu cel puțin o doză;

## APRILIE 2021

- **02.04:** Debutul vizitelor planificate de conducerea CNCAV la centrele de vaccinare din țară;



- **07.04:** Dr. Hans Kluge, Directorul Regional al Biroului pentru Europa al OMS vizitează centrele de vaccinare deschise la complexul expozițional RomExpo din București;
- **14.04:** primele doze de Johnson&Johnson sosesc în România;
- **15.04:** platforma de programare la vaccinare permite vizualizarea poziției beneficiarilor înscriși în listele de așteptare și capacitatea de vaccinare a centrelor;
- **16.04:**
  - începe vaccinarea cu Vaxzevria- AstraZeneca fără programare în platforma informatică;
  - CNCAV aprobă vaccinarea cu doza de rapel pentru cetățenii români sau străini, cu drept de ședere în România, care au primit doza 1 în afara țării;
- **23-25.04:** Maratonul vaccinării la Timișoara; 6722 persoane imunizate;
- **25.04:** deschiderea primului centru de tip drive-thru la Deva;

- **27.04:**
  - implementarea de noi acțiuni și măsuri pentru facilitarea accesului la vaccinare;
  - peste 5 milioane de doze administrate în România;
- **28.04:**
  - primul drive thru deschis în București, la Piața Constituției;
  - platforma de programare permite modificarea centrului de vaccinare pentru efectuarea rapelului și afișarea centrelor de vaccinare în funcție de vaccinul administrat.

## MAI 2021

- **03.05:**
  - peste 3 milioane de persoane vaccinate cu schemă completă în România;
  - țara noastră primește cea mai mare tranșă de vaccin din partea companiei AstraZeneca (643.200 doze);
- **07-09.05.** Maratonul vaccinării, ediția București; președintele CNCAV, Dr. Valeriu Gheorghiuță vaccinează la Sala Palatului; 20.360 persoane vaccinate;
- **10.05:** Președintele CNCAV, Dr. Valeriu Gheorghiuță vaccinează la Ultramaratonul vaccinării organizat la Craiova;
- **14.05:** Președintele CNCAV, Dr. Valeriu Gheorghiuță vaccinează la maratonul vaccinării organizat la Târgu Mureș;
- **19.05:** peste 7 milioane de doze de vaccin administrate în România;



- **21.05:** 26 puncte de vaccinare cu Johnson&Johnson în România;
- **22-23.05:** Caravana SMURD/FII PREGĂTIT vaccinează populația din comunele Bălăușeri și Beica de Jos, din județul Mureș; dr. Raed Arafat, Șeful DSU completează echipa personalului vaccinator;
- **23.05:** Președintele CNCAV, dr. Valeriu Gheorghiuță vaccinează la Izvoru Argeș, locul nașterii sale;
- **28.05:** copiii cu vârste cuprinse între 12 și 15 ani se pot vaccina împotriva COVID-19;





- **29-30.05:** Caravana SMURD/FII PREGĂTIT vaccinează populația din comunele Calafindești și Câmpulung Moldovenesc, din județul Suceava; Dr. Raed Arafat, Șeful DSU, completează echipa personalului vaccinator;
- **31.05:** BioNTech Pfizer livrează cea mai mare tranșă de vaccin României: 1.091.610 doze;



## AUGUST 2021

- **01.08:** platforma de programare permite înscrierea la vaccinare a tinerilor cu vârste cuprinse între 12 și 17 ani, pentru imunizarea împotriva COVID-19 cu vaccinul produs de compania Moderna;
- **13.08:** Comitetul Național de Coordonare a Activităților privind vaccinarea împotriva COVID-19 (CNCAV) emite o nouă instrucțiune privind vaccinarea în situații speciale.

## SEPTEMBRIE 2021

- **07.09:** adoptarea măsurilor pentru buna desfășurare a procesului de vaccinare în unitățile de învățământ;
- **10.09:** emiterea completărilor privind vaccinarea în situații speciale (vaccinarea heterologă);
- **22.09:** debutul vaccinării cu doza de rapel (doza 3) în România;
- **27.09:** platforma permite programarea celor care doresc să se vaccineze cu doza a III-a.
- **30.09:** emiterea completărilor privind vaccinarea heterologă.

## OCTOMBRIE 2021

- **04.10:** EMA formulează recomandări privind vaccinarea cu doze suplimentare și booster a persoanelor cu sistem imunitar grav slăbit;
- **11.10:** CNCAV emite clarificări privind vaccinarea populației cu doza 3 (suplimentară) și doza de rapel (booster);
- **18.10:** consultări cu Biroul regional al OMS pentru Europa și OMS România pentru elaborarea calendarului acțiunilor comune în sprijinul campaniei de vaccinare;
- **18.10:** depășirea pragului de 6 milioane persoane vaccinate cu cel puțin o doză;

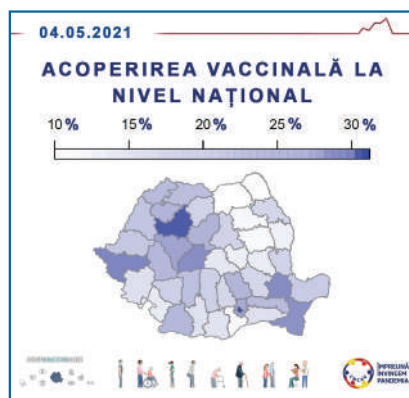
- **22.10:** startul Maratonului vaccinării pentru viață, în Capitală.

## NOIEMBRIE 2021

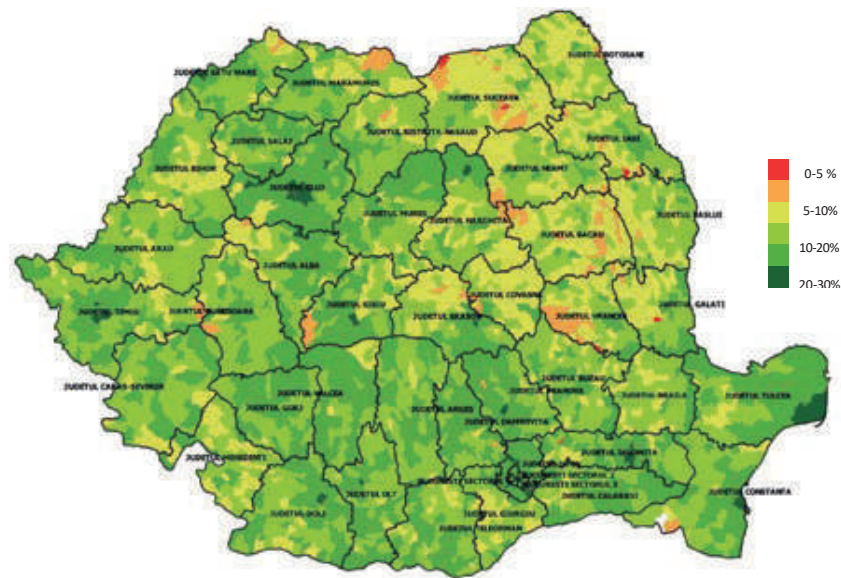
- **06.11:** Maratonul informării; transmisii live timp de 12 ore;
- **08.11:** optimizarea platformei de programare pentru înscrierea persoanelor imunocompromise la doza suplimentară

## IANUARIE 2022

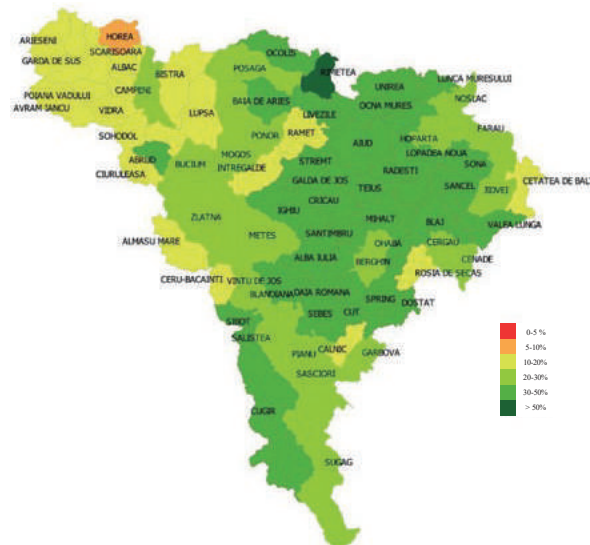
- **26.01:** debutul vaccinării copiilor cu vârste între 5 și 11 ani;
- **24.01:** sosirea primei tranșe de vaccinuri pediatrice în țară de la compania Pfizer BioNTech.



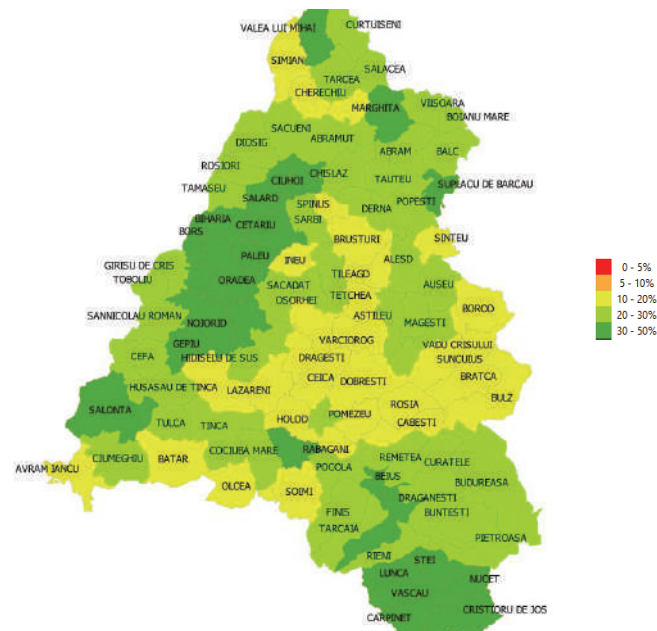
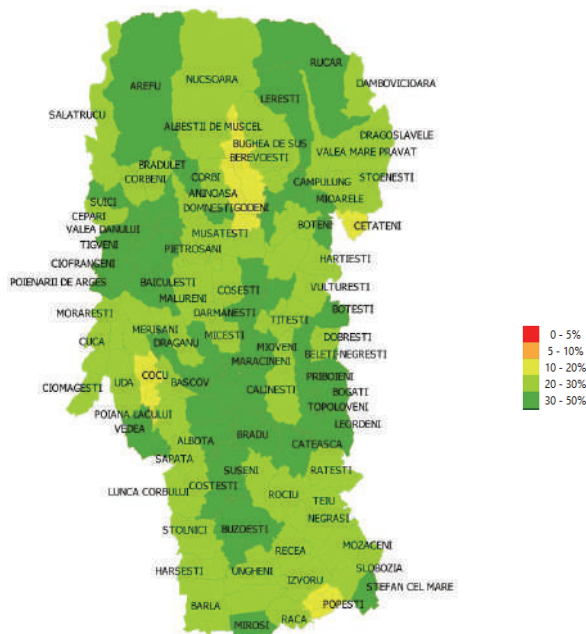
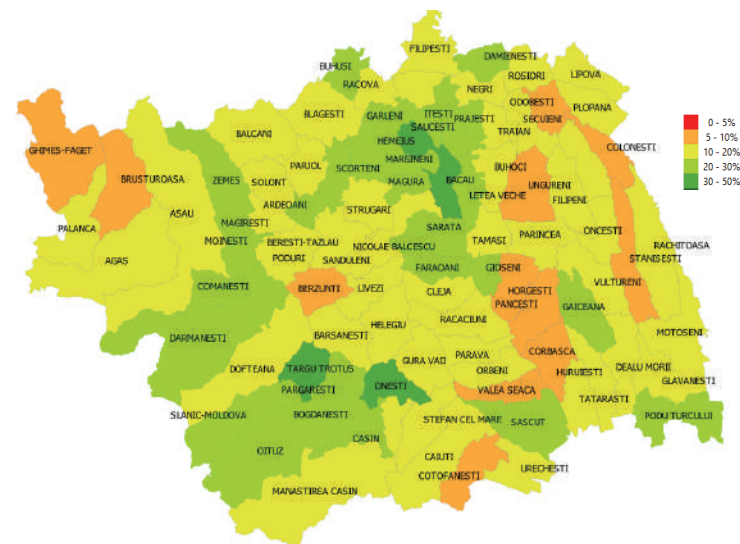
Acoperirea vaccinală – 04 Mai 2021

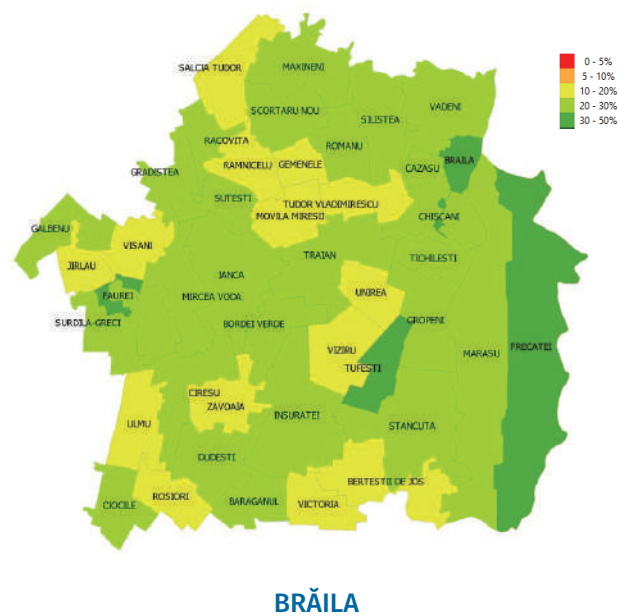
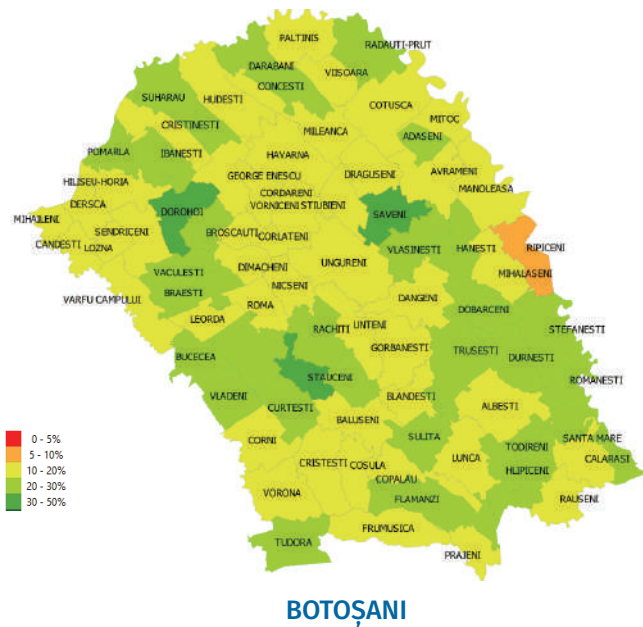
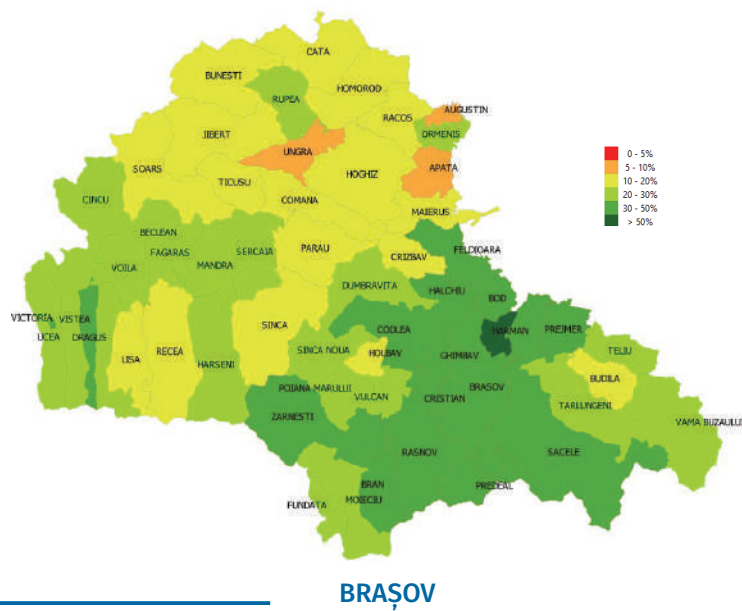
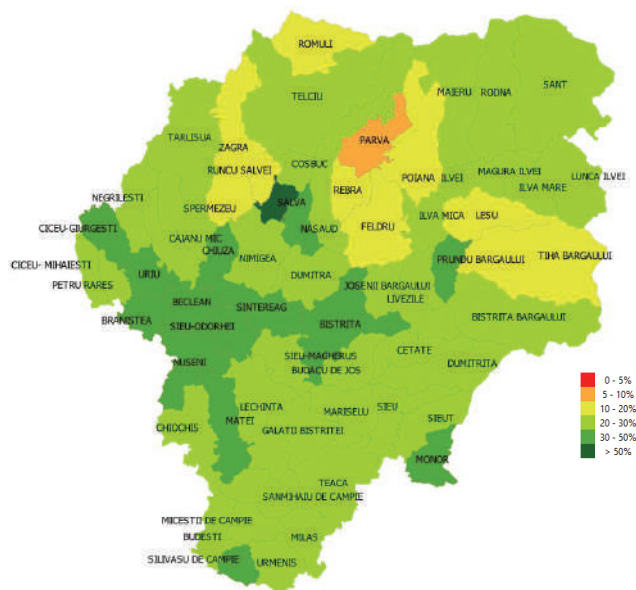


Acoperirea vaccinală - 5 Februarie 2022



ALBA

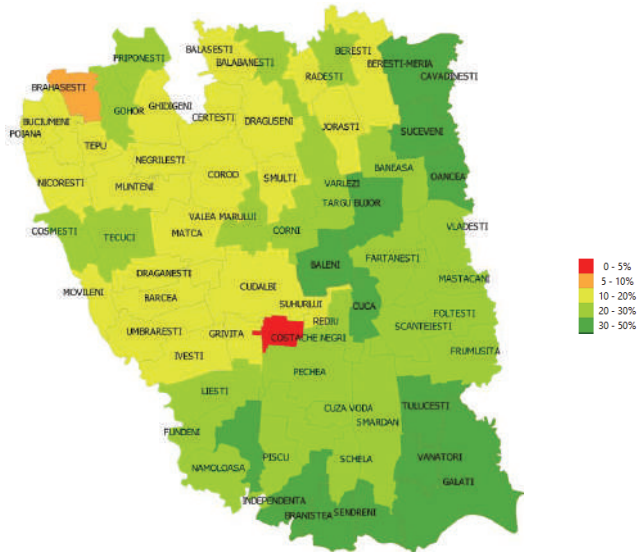




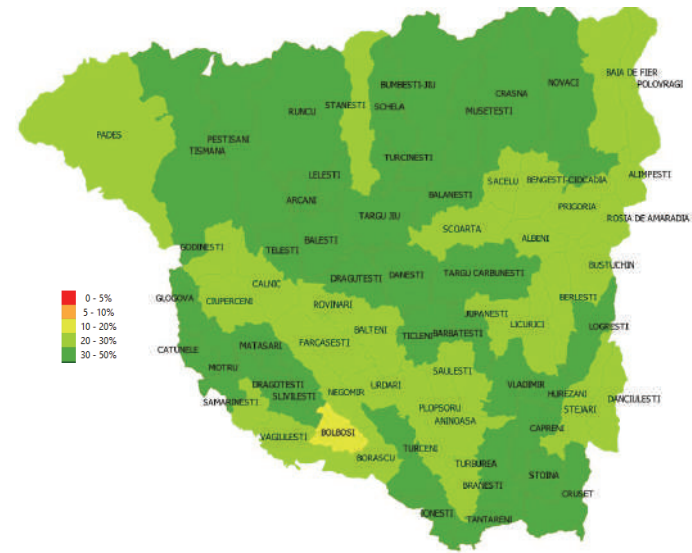




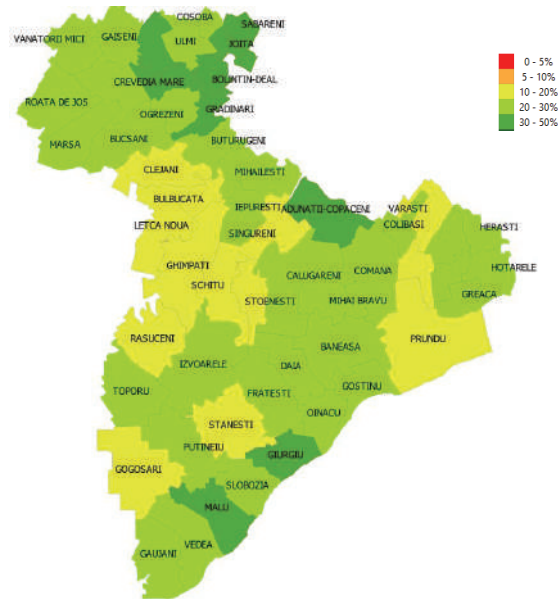




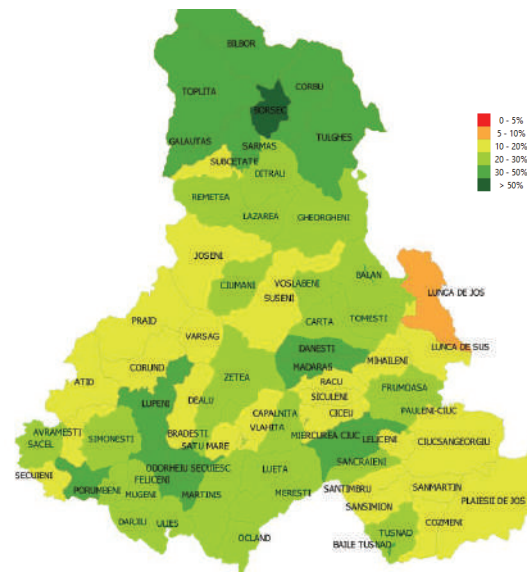
**GALAȚI**



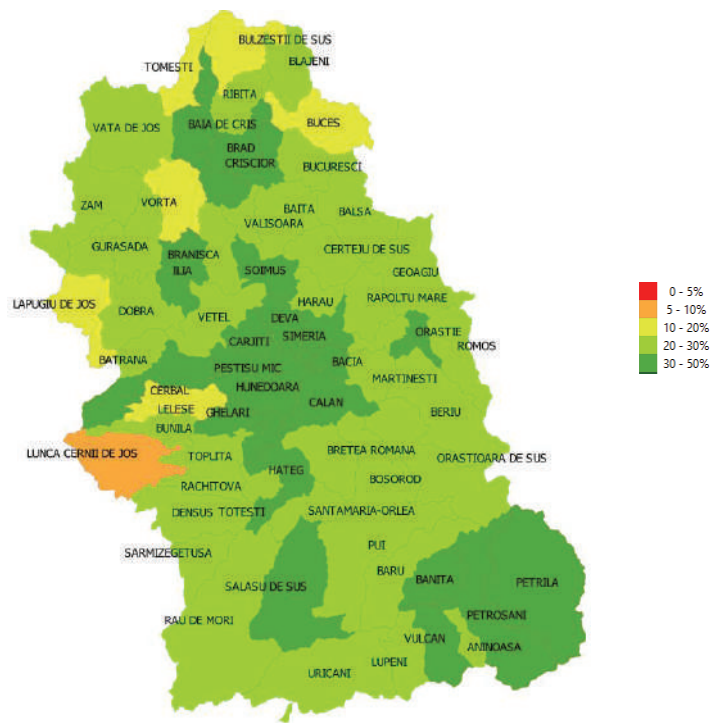
**GORJ**



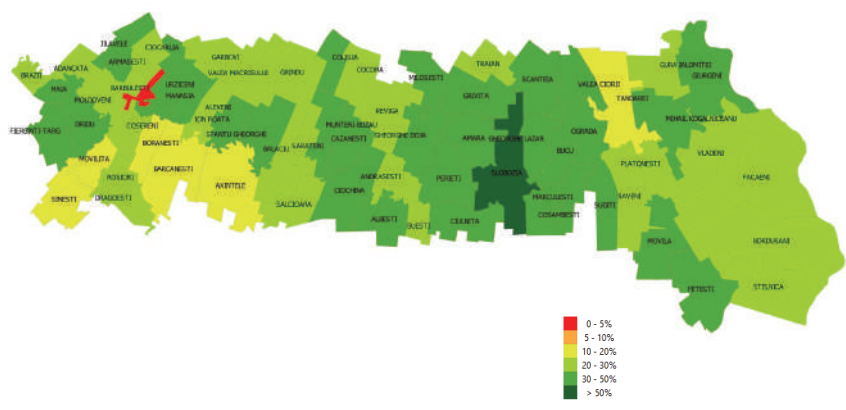
**GIURGIU**



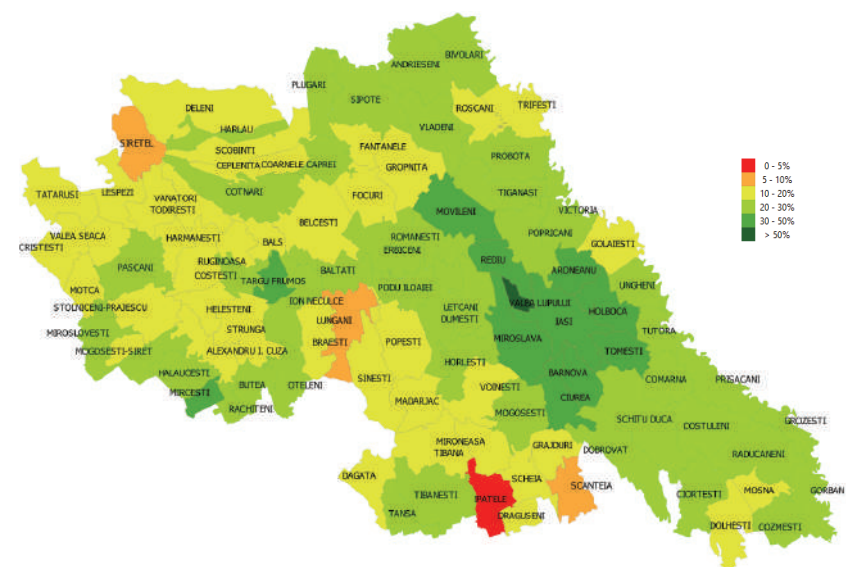
**HARGHITA**



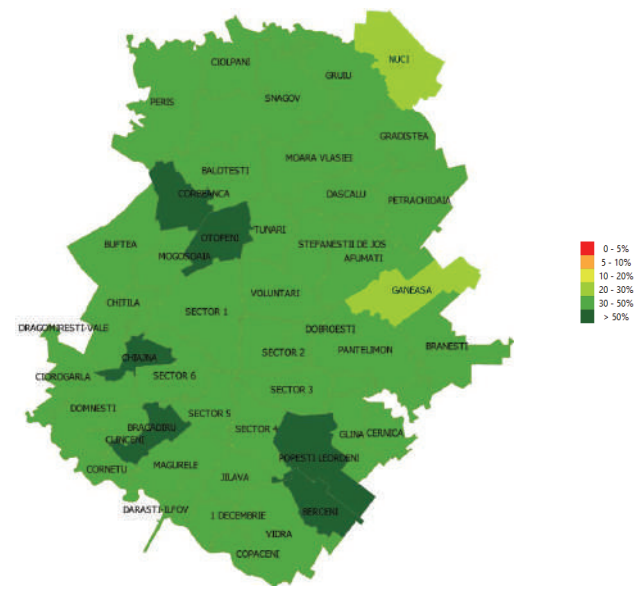
**HUNEDOARA**



**IALOMIȚA**



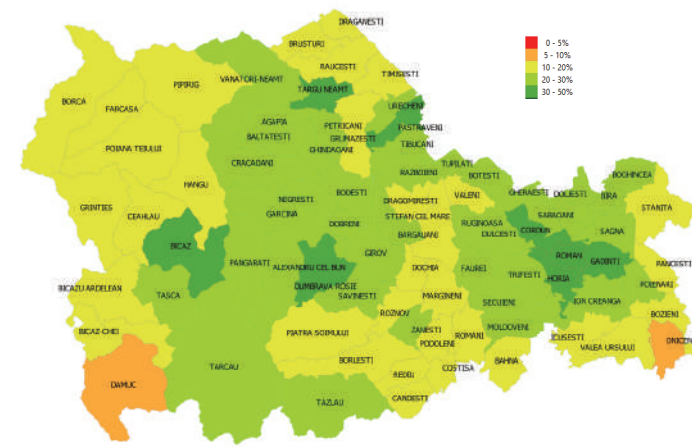
**IAȘI**



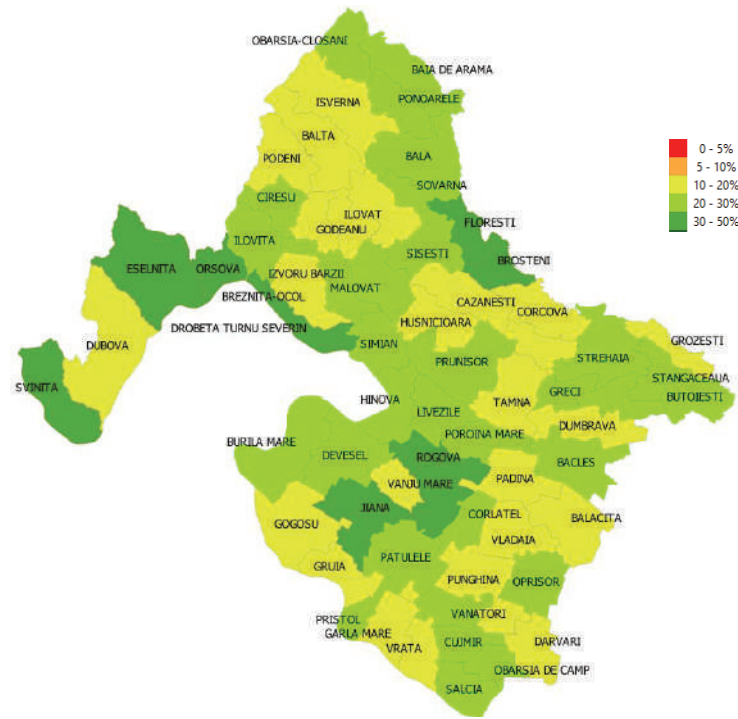
**BUCUREȘTI-ILFOV**



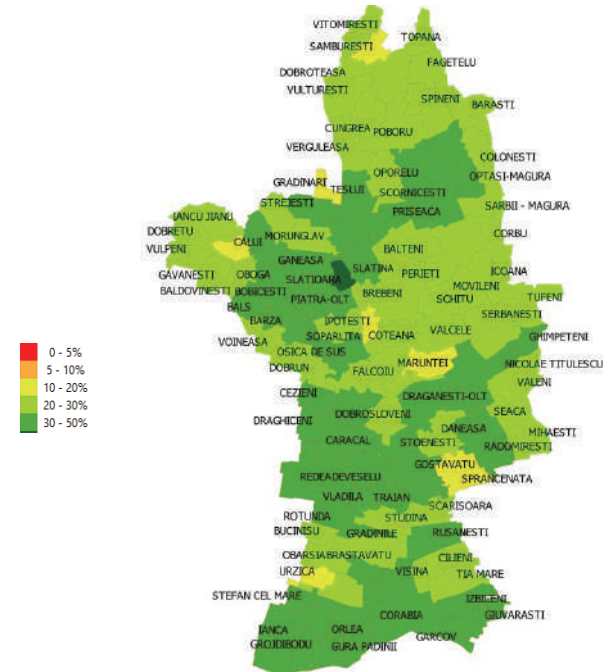
MARAMUREȘ



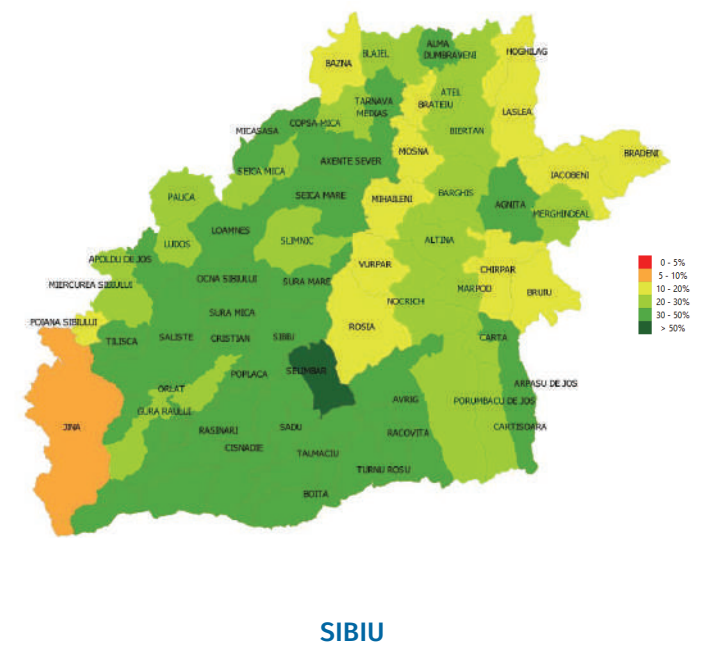
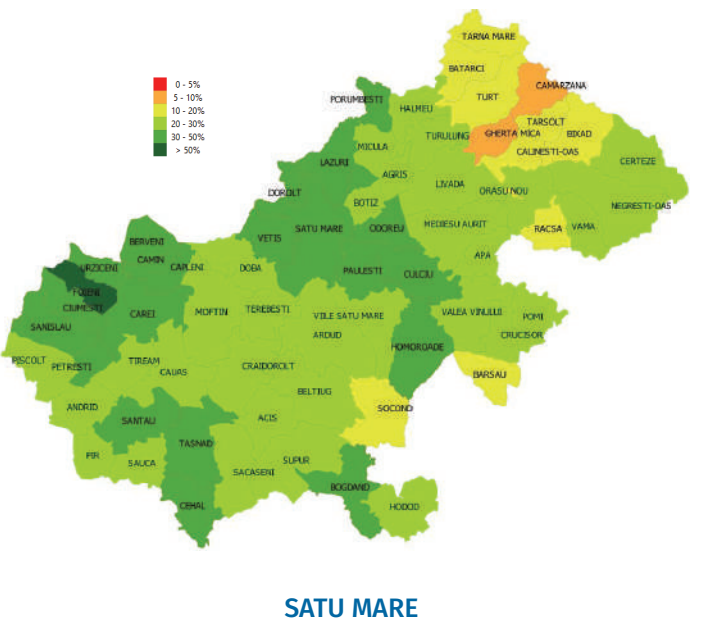
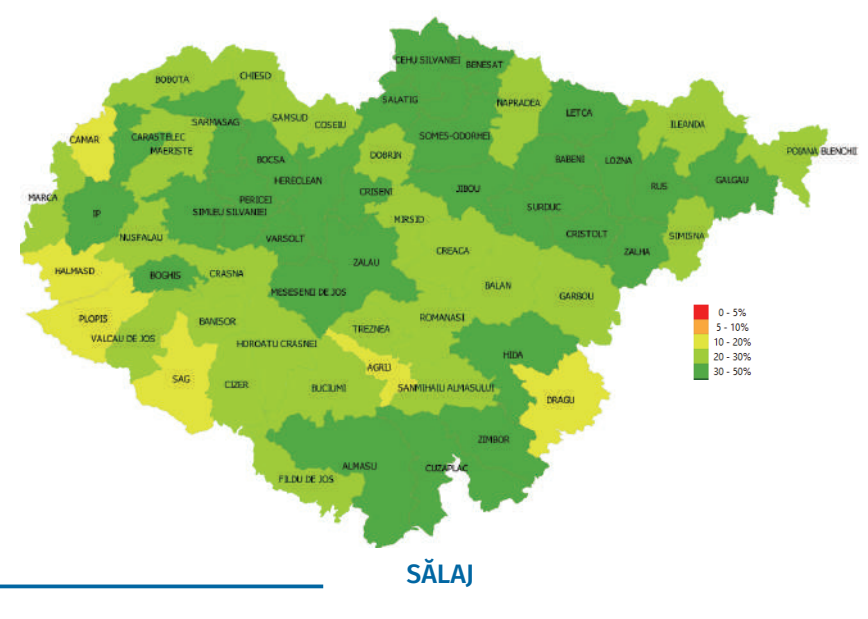
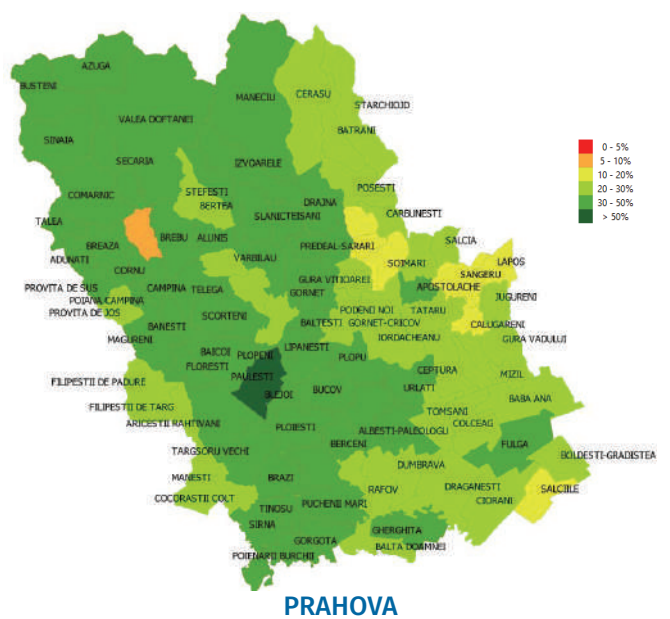
NEAMȚ



MEHEDINȚI



OLT











# ANALIZA PRELIMINARĂ A EFICIENȚEI VACCINĂRII ÎMPOTRIVA COVID-19 ÎN ROMÂNIA

## Metodologie

Datele au fost agregate anonimizat din Coronaforms și RENV pentru perioada cuprinsă între 01/02/2021 și 31/05/2021, corespunzătoare valului anterior de infecție.

Cazurile pozitive provin atât din testări efectuate în baza definiției de caz și a anchetelor epidemiologice cât și din testări la cerere (cuprind și cazuri asimptomatice).

A fost extras numărul de teste pozitive raportate pentru persoane nevaccinate (1) și persoane vaccinate cu data testului în intervalele:

- 2 - 1-14 zile de la prima doză
- 3 - peste 14 zile de la prima doză până la data dozei 2

- 4 - 1-14 zile de la doza 2
- 5 - peste 14 zile de la doza 2

Pentru a calcula **riscul de infecție**, numărul de cazuri a fost raportat la numărul de persoane vaccinate ce se încadrau în cele 4 intervale de timp la data testului pozitiv (număr de cazuri / persoane-zile). Exemplu: 10 persoane zile înseamnă 10 persoane urmărite o zi sau 1 persoană urmărită timp de 10 zile.

Riscul de infecție relativ (RR) pentru persoanele vaccinate a fost calculat prin raportarea la riscul de infecție din grupul de persoane aflate în primele 14 zile de la administrarea primei doze (perioada în care studiile clinice și alte studii de eficiență din viața reală arată că protecția este minimă sau inexistentă).

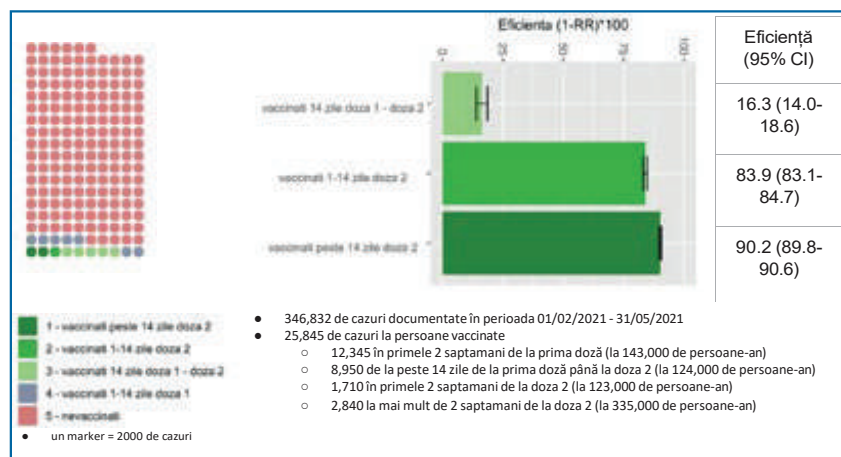




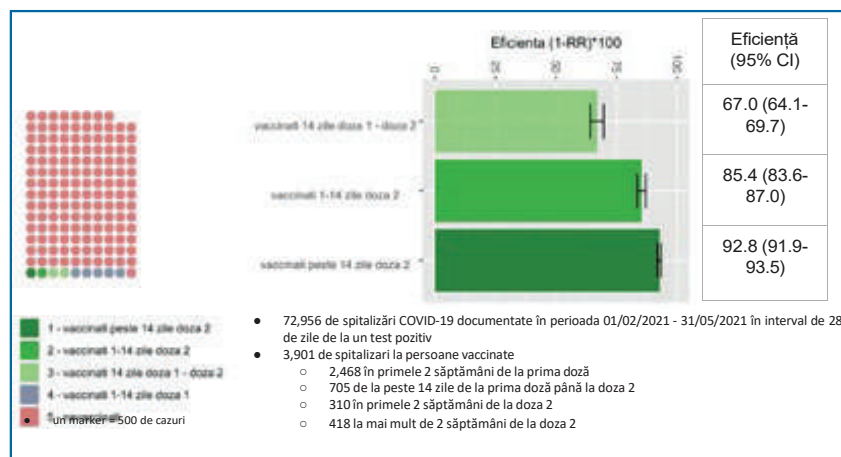
Eficiența vaccinală a fost calculată în funcție de riscul de infecție relativ  $(1-RR) * 100$ .

Spitalizările, internările în ATI și decesele au fost luate în considerare într-un interval de 28 de zile de la un test pozitiv.

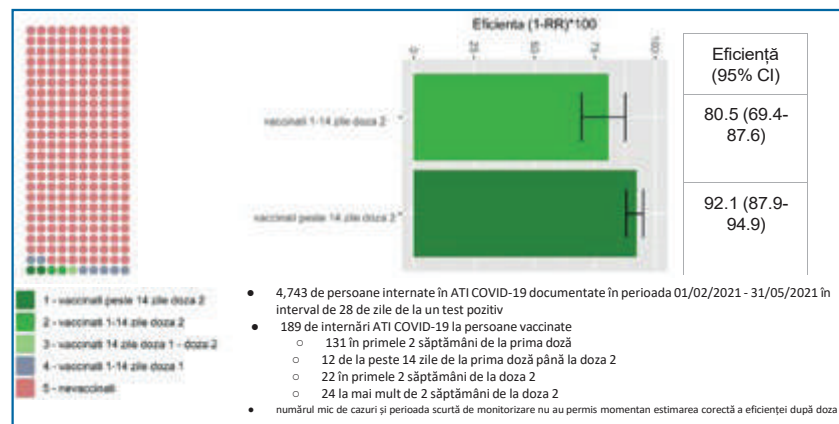
## Eficiența împotriva infecției



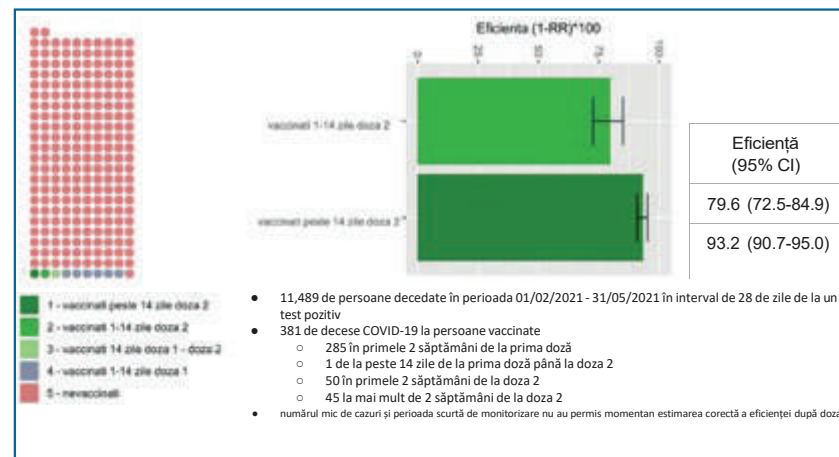
## Eficiența împotriva spitalizării cu COVID-19



## Eficiența împotriva internării în ATI COVID-19



## Eficiența împotriva decesului



Vaccinarea cu schemă completă:

- scade de 14 ori riscul de deces în urma maladii COVID-19
- scade de 12 ori riscul de spitalizare și de internare în ATI
- scade de 10 ori riscul de infecție cu SARS-CoV-2



# OPISUL INSTRUCȚIUNILOR EMISE DE CĂTRE CNCAV

1. Instrucțiunea nr. 1 din data de 15.12.2020 pentru aprobarea componenței grupurilor de lucru tematice stabilite în cadrul CNCAV
2. Instrucțiunea nr. 2 din data de 22.12.2020 pentru aprobarea unor proceduri de lucru necesare implementării în mod unitar a activităților legate de procesul de vaccinare
3. Instrucțiunea nr. 3 din data de 23.12.2020 pentru stabilirea unor măsuri privind activitatea grupurilor de lucru tematice stabilite în cadrul Comitetului Național de Coordonare a Activităților privind Vaccinarea împotriva SARS-CoV-2
4. Instrucțiunea nr. 4 din data de 23.12.2020 pentru aprobarea sarcinilor și responsabilităților nucleului de coordonare a vaccinării în cadrul CJCCI, ale nucleului local de coordonare a vaccinării precum și a centrului de vaccinare
5. Instrucțiunea nr. 5 din data de 23.12.2020 privind aprobarea cerințelor ce trebuie îndeplinite de autoritățile publice centrale și locale
6. Instrucțiunea nr. 6 din data de 23.12.2020 privind aprobarea planului de acțiune privind vaccinarea împotriva COVID-19 la nivel national
7. Instrucțiunea nr. 7 din data de 24.12.2020 privind aprobarea unor proceduri de lucru necesare implementării în mod unitar a activităților legate de procesul de vaccinare
8. Instrucțiunea nr. 7 bis din data de 25.12.2020 privind cerințele ce trebuie îndeplinite pentru distribuirea și transportul a 36 de cutii de transport precalificate cu DATA LOGGER
9. Instrucțiunea nr. 8 din data de 25.12.2020 privind alocarea autovehiculelor frigorifice calificate la centrele regionale de stocare și depozitare
10. Instrucțiunea nr. 9 din data de 25.12.2020 privind misiunile de transport și distribuție vaccin la spitalele din Municipiul București în perioada 27.12.2020- 31.12.2020



11. Instrucțiunea nr. 10 din data de 25.12.2020 privind cerințele ce trebuie îndeplinite pentru distribuirea și transportul dozelor de vaccin din data de 27.12.2020
12. Instrucțiunea nr. 11 din data de 25.12.2020 privind însoțirea și asigurarea securității transporturilor de vaccin pe traseele de deplasare, în perioada 26- 27.12.2020
13. Instrucțiunea nr. 12 din data de 25.12.2020 pentru aprobarea unor proceduri de lucru necesare implementării în mod unitar a activităților legate de procesul de vaccinare
14. Instrucțiunea nr. 13 din data de 26.12.2020 privind organizarea recepției vaccinului anti COVID-19, însoțirea și asigurarea securității transporturilor de vaccin pe traseele de deplasare, de la intrarea pe teritoriul național, până la centrele zonale de stocare, în perioada 28.12.2020-01.01.2021
15. Instrucțiunea nr. 14 din data de 26.12.2020 privind distribuirea vaccinurilor pe cele 6 centre regionale către centrele de vaccinare din județele arondate, în perioada 28.12.2020-11.01.2021
16. Instrucțiunea nr. 15 din data de 27.12.2020 privind organizarea recepției vaccinului anti COVID-19, însoțirea și asigurarea securității transporturilor de vaccin pe traseele de deplasare, de la intrarea pe teritoriul național, până la centrele zonale de stocare, perioada 29.12.2020-01.01.2021
17. Instrucțiunea nr. 16 din data de 27.12.2020 privind desemnarea persoanelor și a precăderii de semnare a documentelor emise de grupurile de lucru din cadrul CNCAV din cadrul CNCAV
18. Instrucțiunea nr. 18 din data de 28.12.2020 privind măsuri pentru aplicarea prevederilor pct.I, 4, lit.a, b și c, ale Anexei la Instrucțiunea CNCAV nr. 14/26.12.2020 privind Modalitatea de distribuire a vaccinurilor de la cele 6 centre regionale către centrele de vaccinare din județele arondate, în perioada 28.12.2020-11.01.2021
19. Instrucțiunea nr. 19 din data de 28.12.2020 privind stabilirea modalității de programare pentru vaccinare în Etapa I – lucrătorii din domeniul sănătății și social – sistem public și privat conform strategiei de vaccinare împotriva COVID-19
20. Instrucțiunea nr. 20 din data de 28.12.2020 privind măsurile necesare pentru partiționarea flacoanelor de vaccin din ambalajul secundar de 195 de flacoane
21. Instrucțiunea nr. 21 din data de 28.12.2020 privind organizarea recepției vaccinului anti COVID-19, însoțirea și asigurarea securității transporturilor de vaccin pe traseele de deplasare, de la intrarea pe teritoriul național, până la centrele zonale de stocare, din data de 29.12.2020
22. Instrucțiunea nr. 22 din data de 29.12.2020 privind aprobarea sarcinilor și responsabilităților nucleului de coordonare a vaccinării din cadrul CJCCI, ale nucleului local de coordonare a vaccinării, precum și a centrului de vaccinare
23. Instrucțiunea nr. 23 din data de 29.12.2020 privind măsurile necesare de transport a cutiilor de carton pentru partiționarea cutiilor cu vaccin
24. Instrucțiunea nr. 24 din data de 29.12.2020 privind măsurile necesare pentru alocarea autoutilitarelor/autofrigiderelor MApN la INCDMMC
25. Instrucțiunea nr. 25 din data de 29.12.2020 privind măsurile necesare privind raportarea zilnică a stocurilor dozelor de

- vaccin de la nivelul centrelor regionale de depozitare și a INCDMMC precum și solicitările de doze de vaccin comandate de către DSP
26. Instrucțiunea nr. 26 din data de 30.12.2020 privind asigurarea sprijinului logistic pentru transportul vaccinului
  27. Instrucțiunea nr. 27 din data de 03.01.2021 privind aprobarea unor proceduri de lucru necesare implementării în mod unitar a activităților legate de procesul de vaccinare
  28. Instrucțiunea nr. 28 din data de 03.01.2021 privind implementarea unor măsuri suplimentare referitoare la recepția, distribuția și transportul vaccinului anti COVID-19 în cadrul CNCAV
  29. Instrucțiunea nr. 30 din data de 05.01.2021 privind organizarea recepției vaccinului anti COVID-19, însoțirea și asigurarea transporturilor de vaccin pe traseele de deplasare, de la intrarea pe teritoriul național, până la centrele zonale de stocare, din data de 06.01.2021
  30. Instrucțiunea nr. 31 din data de 06.01.2021 privind aprobarea procedurii de lucru privind organizarea și responsabilitățile turei operative la nivelul CNCAV
  31. Instrucțiunea nr. 32 din data de 06.01.2021 privind organizarea recepției vaccinului anti COVID-19, însoțirea și asigurarea transporturilor de vaccin pe traseele de deplasare, de la intrarea pe teritoriul național, până la CRD Timișoara, din data de 07.01.2021
  32. Instrucțiunea nr. 33 din data de 07.01.2021 privind punerea în funcțiune a liniei telefonice dedicată special pentru a veni în ajutorul persoanelor care se programează pentru administrarea dozelor de vaccin
  33. Instrucțiunea nr. 34 din data de 08.01.2021 privind micșorarea riscului de pierderi de vaccin la nivelul centrelor de vaccinare
  34. Instrucțiunea nr. 35 din data de 08.01.2021 privind pregătirea infrastructurii necesare stocării și transportului dozelor de vaccin Moderna
  35. Instrucțiunea nr. 36 din data de 09.01.2021 privind organizarea recepției vaccinului anti COVID-19, însoțirea și asigurarea transporturilor de vaccin pe traseele de deplasare, de la intrarea pe teritoriul național, până la centrele zonale de stocare din data de 11.01.2021
  36. Instrucțiunea nr. 37 din data de 09.01.2021 privind aprobarea unor proceduri de lucru necesare implementării în mod unitar a activităților legate de procesul de vaccinare
  37. Instrucțiunea nr. 38 din data de 09.01.2021 privind programarea la vaccinare împotriva COVID-19 a populației la risc cuprinse în etapa a II a a Strategiei de Vaccinare împotriva COVID-19 în România
  38. Instrucțiunea nr. 39 din data de 09.01.2021 privind aprobarea planului de acțiune privind vaccinarea împotriva COVID-19 la nivel național
  39. Instrucțiunea nr. 40 din data de 11.01.2021 pentru numirea unui consilier științific în cadrul CNCAV
  40. Instrucțiunea nr. 41 din data de 11.01.2021 pentru numirea unui consilier personal în cadrul CNCAV
  41. Instrucțiunea nr. 42 din data de 11.01.2021 privind organizarea recepției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, însoțirea și asigurarea transporturilor de vaccin



- pe traseele de deplasare, de la intrarea pe teritoriul național, până la centrul național de depozitare, din data de 13.01.2021
42. Instrucțiunea nr. 43 din data de 12.01.2021 privind activitățile de vaccinare specifice etapei a II-a
  43. Instrucțiunea nr. 44 din data de 14.01.2021 privind prezentarea vaccinului Comirnaty-Pfizer-BioNTech în flacoane de 6 doze
  44. Instrucțiunea nr. 45 din data de 15.01.2021 privind vaccinarea tip ARNm COVID-19 cu vaccinul COMIRNATY în stări alergice
  45. Instrucțiunea nr. 46 din data de 15.01.2021 pentru aprobarea unor proceduri de lucru necesare implementării în mod unitar a activităților legate de procesul de vaccinare
  46. Instrucțiunea nr.47 din data de 15.01.2021 privind modificarea unor informații din Instrucțiunea 43/2021 pentru activitățile de vaccinare specifice etapei a II-a
  47. Instrucțiunea nr. 48 din data de 16.01.2021 privind organizarea recepției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, însoțirea și asigurarea transporturilor de vaccin pe traseele de deplasare, de la intrarea pe teritoriul național, până la centrele zonale de stocare, din data de 18.01.2021
  48. Instrucțiunea nr. 49 din data de 17.01.2021 privind organizarea și desfășurarea distribuției materialelor sanitare pentru utilizare în centrele de vaccinare
  49. Instrucțiunea nr. 50 din data de 18.01.2021 privind organizarea și desfășurarea vaccinării personalului din SNAOPSN și asigurarea vaccinurilor conform Strategiei de vaccinare – etapa a II-a
  50. Instrucțiunea nr. 51 din data de 20.01.2021 privind vaccinarea tip ARNm COVID-19 a femeii gravide sau care alăptează
  51. Instrucțiunea nr. 52 din data de 21.01.2021 privind vaccinarea tip ARNm COVID-19 a persoanelor nedeplasabile
  52. Instrucțiunea nr. 53 din data de 22.01.2021 privind asigurarea fluxurilor de vaccinare
  53. Instrucțiunea nr. 54 din data de 23.01.2021 privind organizarea recepției vaccinului anti COVID-19, însoțirea și asigurarea transporturilor de vaccin pe traseele de deplasare, de la intrarea pe teritoriul național, până la centrele zonale de stocare, din data de 25.01.2021
  54. Instrucțiunea nr. 55 din data de 25.01.2021 privind completarea instrucțiunii CNCAV nr. 52/21.01.2021 privind vaccinarea tip ARNm COVID-19 a persoanelor nedeplasabile
  55. Instrucțiunea nr. 56 din data de 25.01.2021 privind organizarea recepției vaccinului anti COVID-19, însoțirea și asigurarea transporturilor de vaccin pe traseele de deplasare, de la intrarea pe teritoriul național, până la centrele zonale de stocare, din data de 26.01.2021
  56. Instrucțiunea nr. 57 din data de 26.01.2021 privind vaccinarea tip ARNm COVID-19 în situații speciale
  57. Instrucțiunea nr. 58 din data de 27.01.2021 referitoare la modificarea și completarea Instrucțiunii nr. 57/26.01.2021 privind vaccinarea tip ARNm COVID-19 în situații speciale
  58. Instrucțiunea nr. 59 din data de 27.01.2021 privind derularea campaniei de vaccinare în condițiile numărului limitat de doze de vaccin

59. Instrucțiunea nr. 60 din data de 28.01.2021 privind modificarea instrucțiunii nr. 59 din 27.01.2021
60. Instrucțiunea nr. 61 din data de 29.01.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 30.01.2021
61. Instrucțiunea nr. 62 din data de 29.01.2021 privind modificarea instrucțiunii nr. 59 din 27.01.2021, modificată prin Instrucțiunea nr. 60 din 28.01.2021
62. Instrucțiunea nr. 63 din data de 30.01.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 la centrele regionale de depozitare, din data de 01.02.2021
63. Instrucțiunea nr. 64 din data de 30.01.2021 privind modificarea instrucțiunii nr. 59 din 27.01.2021, modificată prin Instrucțiunea nr. 60 din 28.01.2021 și Instrucțiunea nr. 62 din 29.01.2021
64. Instrucțiunea nr. 65 din data de 01.02.2021 privind organizarea centrelor de vaccinare în funcție de tipul de vaccin utilizat
65. Instrucțiunea nr. 66 din data de 01.02.2021 privind transportul dozelor de vaccin ale companiei farmaceutice Moderna
66. Instrucțiunea nr. 67 din data de 02.02.2021 de completare la Instrucțiunea nr. 66 din 01.02.2021 privind transportul dozelor de vaccin ale companiei farmaceutice Moderna
67. Instrucțiunea nr. 68 din data de 03.02.2021 de completare la Instrucțiunea nr. 67 din 02.02.2021 privind transportul dozelor de vaccin ale companiei farmaceutice Moderna
68. Instrucțiunea nr. 69 din data de 04.02.2021 pentru aprobarea unei proceduri de lucru necesare implementării în mod unitar a procedurii de vaccinare împotriva COVID-19 (COVID-19 Vaccine AstraZeneca)
69. Instrucțiunea nr. 70 din data de 04.02.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 05.02.2021
70. Instrucțiunea nr. 71 din data de 05.02.2021 privind transportul dozelor de vaccin ale companiei farmaceutice MODERNA
71. Instrucțiunea nr. 72 din data de 05.02.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutica AstraZeneca, din data 07.02.2021
72. Instrucțiunea nr. 73 din data de 05.02.2021 privind distribuția dozelor de vaccin de la compania farmaceutică AstraZeneca
73. Instrucțiunea nr. 74 din data de 06.02.2021 privind organizarea transportului și recepției vaccinului anti COVID-19, la centrele regionale de depozitare, din data de 08.02.2021
74. Instrucțiunea nr. 75 din data de 08.02.2021 privind redistribuirea unor doze suplimentare de vaccin Pfizer către CRD Timișoara și INCDMM „Cantacuzino“
75. Instrucțiunea nr. 76 din data de 08.02.2021 privind raportarea zilnică a situației cu stocurile și necesarul de doze de vaccin
76. Instrucțiunea nr. 77 din data de 09.02.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 la centrele regionale de depozitare, din data de 09.02.2021
77. Instrucțiunea nr. 78 din data de 09.02.2021 privind redistribuirea unor doze suplimentare de vaccin Pfizer
78. Instrucțiunea nr. 79 din data de 09.02.2021 completare la Instrucțiunea 77 din 09.02.2021 privind organizarea



- transportului și recepția vaccinului anti COVID-19, la centrele regionale de depozitare, în data de 10.02.2021
79. Instrucțiunea nr. 80 din data de 10.02.2021 privind organizarea transportului, recepția și distribuirea vaccinului anti COVID-19, de la compania farmaceutică AstraZeneca, din data de 12.02.2021
  80. Instrucțiunea nr. 81 din data de 10.02.2021 privind alocarea și utilizarea dozelor de vaccin de la compania farmaceutică Pfizer în perioada 15.02-21.02.2021
  81. Instrucțiunea nr. 82 din data de 12.02.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19, la centrele regionale de depozitare, din data de 13.02.2021
  82. Instrucțiunea nr. 83 din data de 15.02.2021 privind redistribuirea unor doze suplimentare de vaccin Moderna către CRD Iași
  83. Instrucțiunea nr. 84 din data de 16.02.2021 pentru continuarea asigurării vaccinării lucrătorilor din domeniul sănătății și social-sistem public și privat, prevăzuți în etapa I de vaccinare.
  84. Instrucțiunea nr. 85 din data de 16.02.2021 privind organizarea transportului, recepția și distribuirea vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca, din data de 18.02.2021
  85. Instrucțiunea nr. 86 din data de 17.02.2021 referitoare la limitele de timp privind utilizarea COVID-19 Vaccine AstraZeneca în funcție de opțiunile de depozitare.
  86. Instrucțiunea nr. 87 din data de 17.02.2021 privind punerea în aplicare a unor prevederi din Instrucțiunea nr. 81/10.02.2021 referitoare la realocarea unor cantități de doze de vaccin Pfizer în data de 18.02.2021
  87. Instrucțiunea nr. 88 din data de 17.02.2021 privind utilizarea dozelor de vaccin Moderna aflate în stocurile centrelor de depozitare și ale centrelor de vaccinare
  88. Instrucțiunea nr. 89 din data de 17.02.2021 privind modul de distribuire a vaccinului anti COVID-19, de la compania farmaceutică AstraZeneca de la centrele de depozitare către DSP și centrele de vaccinare
  89. Instrucțiunea nr. 90 din data de 18.02.2021 privind organizarea transportului, recepția și distribuirea vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca, din data de 19.02.2021, completare la Instrucțiunea nr.85 din 16.02.2021
  90. Instrucțiunea nr. 91 din data de 18.02.2021 referitoare la modalitățile de raportare ale reacțiilor adverse apărute după administrarea vaccinului împotriva COVID-19.
  91. Instrucțiunea nr. 92 din data de 19.02.2021 pentru numirea unui consilier științific în cadrul Comitetului Național de Coordonare a Activităților privind Vaccinarea împotriva SARS-CoV-2.
  92. Instrucțiunea nr. 93 din data de 19.02.2021 privind distribuirea vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca din data de 23.02.2021, modificare la Instrucțiunea nr.90/18.02.2021
  93. Instrucțiunea nr. 94 din data de 20.02.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Pfizer la centrele de depozitare, din data de 22.02.2021

94. Instrucțiunea nr. 95 din data de 22.02.2021 pentru asigurarea vaccinării personalului din unitățile de învățământ și creșe.
95. Instrucțiunea nr. 96 din data de 23.02.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 25.02.2021
96. Instrucțiunea nr. 97 din data de 23.02.2021 privind distribuirea dozelor de vaccin de la compania farmaceutică Moderna din data de 02.03.2021, pentru asigurarea dozei de rapel
97. Instrucțiunea nr. 98 din data de 24.02.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19, de la compania farmaceutică AstraZeneca din perioada 25-26.02.2021
98. Instrucțiunea nr. 99 din data de 24.02.2021 privind distribuirea vaccinului anti COVID-19, de la compania farmaceutică Moderna din perioada 26-28.02.2021
99. Instrucțiunea nr. 100 din data de 27.02.2021 privind organizarea transportului și recepției vaccinului anti COVID-19, la centrele regionale de depozitare, din data de 01.03.2021
100. Instrucțiunea nr. 101 din data de 04.03.2021 referitoare la prioritizarea vaccinării persoanelor cu imunodepresii severe, respectiv pacienții transplantați, cât și pacienții aflați pe lista de așteptare pentru transplant prevăzuți în etapa a II-a de vaccinare
101. Instrucțiunea nr. 102 din data de 04.03.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca, din data de 05.03.2021
102. Instrucțiunea nr. 103 din data de 06.03.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 la centrele regionale de depozitare, din data de 08.03.2021
103. Instrucțiunea nr. 104 din data de 09.03.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca, din data de 12.03.2021
104. Instrucțiunea nr. 105 din data de 09.03.2021 privind distribuția dozelor de vaccin de la compania farmaceutică AstraZeneca, în perioada 12.03-14.03.2021
105. Instrucțiunea nr. 106 din data de 10.03.2021 referitoare la vârstele recomandate pentru administrarea COVID-19 Vaccine AstraZeneca
106. Instrucțiunea nr. 107 din data de 11.03.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 12.03.2021
107. Instrucțiunea nr. 108 din data de 11.03.2021 privind redistribuirea unor doze suplimentare de vaccin Pfizer către CRD Cluj în data de 14.03.2021
108. Instrucțiunea nr. 109 din data de 11.03.2021 pentru punerea în carantină a dozelor de vaccin AstraZeneca din lotul ABV2856 și înlocuirea acestora cu doze dintre alte loturi disponibile în CRD
109. Instrucțiunea nr. 110 din data de 13.03.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer, la centrele de depozitare, din data de 15.03.2021
110. Instrucțiunea nr. 111 din data de 15.03.2021 pentru numirea coordonatorului Grupului Logistic în cadrul Comitetului Național de Coordonare a Activităților privind Vaccinarea împotriva SARS-CoV-2
111. Instrucțiunea nr. 111 Bis din data de 17.03.2021 pentru asigurarea vaccinării membrilor misiunilor diplomatice, oficiilor





- consulare de carieră și reprezentanțelor organizațiilor internaționale din România, inclusiv membrilor de familie care îi însoțesc, deținători de cărți de identitate special emise de Ministerul Afacerilor Externe
112. Instrucțiunea nr. 112 din data de 17.03.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca, din data de 19.03.2021
  113. Instrucțiunea nr. 113 din data de 17.03.2021 privind metodologia de planificare și distribuție a dozelor de vaccin
  114. Instrucțiunea nr. 114 din data de 17.03.2021 privind derularea campaniei de vaccinare în condițiile numărului limitat de doze de vaccin
  115. Instrucțiunea nr. 115 din data de 18.03.2021 privind actualizarea numărului de doze de vaccin de la producătorul Pfizer, care se redistribuie din CRD Timișoara și Craiova către INCDMM Cantacuzino în data de 18.03.2021
  116. Instrucțiunea nr. 116 din data de 20.03.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer la centrele de depozitare, din data de 22.03.2021
  117. Instrucțiunea nr. 117 din data de 24.03.2021 referitoare la vaccinarea împotriva COVID-19 în situații speciale
  118. Instrucțiunea nr. 118 din data sde 24.03.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca, din data de 26.03.2021
  119. Instrucțiunea nr. 119 din data de 24.03.2021 privind recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna și distribuția de vaccinuri de la companiile Moderna și AstraZeneca, din data de 26.03.2021
  120. Instrucțiunea nr. 120 din data de 25.03.2021 privind modificarea art. 2 și art. 3 din Instrucțiunea nr. 119/24.03.2021 referitor la distribuția dozelor de vaccin Moderna și AstraZeneca în perioada 25.03-26.03.2021
  121. Instrucțiunea nr. 121 din data de 27.03.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer, la centrele de depozitare, din data de 29.03.2021
  122. Instrucțiunea nr. 122 din data de 01.04.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca, din data de 01.04.2021
  123. Instrucțiunea nr. 123 din data de 01.04.2021 referitoare la vaccinarea împotriva COVID-19 efectuată în cabinetele de medicină de familie
  124. Instrucțiunea nr. 124 din data de 03.04.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer, la centrele de depozitare, din data de 05.04.2021
  125. Instrucțiunea nr. 125 din data de 05.04.2021 privind modificarea Instrucțiunii nr. 124 din 03.04.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer, la centrele de depozitare, din data de 05.04.2021
  126. Instrucțiunea nr. 126 din data de 07.04.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la INCDMM Cantacuzino către depozitele regionale/ CRD, din data de 08.04.2021
  127. Instrucțiunea nr. 127 din data de 07.04.2021 privind organizarea transportului și recepției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 09.04.2021

128. Instrucțiunea nr. 128 din data de 08.04.2021 privind operaționalizarea centrelor mobile de vaccinare
129. Instrucțiunea nr. 129 din data de 09.04.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer, la centrele de depozitare, din data de 12.04.2021
130. Instrucțiunea nr. 130 din data de 12.04.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca, din data de 13.04.2021
131. Instrucțiunea nr. 131 din data de 12.04.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson din data de 14.04.2021
132. Instrucțiunea nr. 132 din data de 12.04.2021 pentru asigurarea vaccinării angajaților operatorilor economici cu vaccinul AstraZeneca
133. Instrucțiunea nr. 133 din data de 12.04.2021 pentru aprobarea unei proceduri de lucru necesare implementării în mod unitar a procedurii de vaccinare împotriva COVID-19 (COVID-19 Vaccine Janssen)
134. Instrucțiunea nr. 134 din data de 12.04.2021 referitoare la vaccinarea împotriva Covid-19 efectuată în penitenciare
135. Instrucțiunea nr. 135 din data de 14.04.2021 privind distribuția dozelor de vaccin de la compania farmaceutică AstraZeneca, în data de 15.04.2021
136. Instrucțiunea nr. 136 din data de 14.04.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 Moderna de la INCDMM Cantacuzino către Depozitele Regionale/CRD din perioada 15.04.-17.04.2021
137. Instrucțiunea nr. 137 din data de 14.04.2021 referitoare la vaccinarea împotriva Covid-19 efectuată în penitenciare
138. Instrucțiunea nr. 138 din data de 16.04.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca, din data de 18.04.2021
139. Instrucțiunea nr. 139 din data de 16.04.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer, la centrele de depozitare, din data de 19.04.2021
140. Instrucțiunea nr. 140 din data de 16.04.2021 pentru asigurarea vaccinării cu doza a doua a persoanelor vaccinate cu doza unu în alte țări
141. Instrucțiunea nr. 141 din data de 21.04.2021 privind măsurile pentru organizarea vaccinării împotriva COVID-19 prin intermediul operatorilor economici
142. Instrucțiunea nr. 142 din data de 21.04.2021 privind asigurarea vaccinării prin intermediul centrelor de tip „drive through“
143. Instrucțiunea nr. 143 din data de 22.04.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca, din data de 26.04.2021
144. Instrucțiunea nr. 144 din data de 23.04.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 25.04.2021
145. Instrucțiunea nr. 145 din data de 23.04.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer, la centrele de depozitare, din data de 26.04.2021



146. Instrucțiunea nr. 146 din data de 24.04.2021 privind organizarea transportului și recepției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 25.04.2021
147. Instrucțiunea nr. 147 din data de 27.04.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din perioada 27.04-28.04.2021
148. Instrucțiunea nr. 148 din data de 27.04.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 28.04.2021
149. Instrucțiunea nr. 149 din data de 27.04.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din perioada 28.04-29.04.2021
150. Instrucțiunea nr. 150 din data de 28.04.2021 privind sporirea capacității de depozitare a Centrelor Regionale de Depozitare la temperatura de -80 grade Celsius
151. Instrucțiunea nr. 151 din data de 28.04.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 Moderna de la CRD Timișoara către CRD Craiova în data de 29.04.2021
152. Instrucțiunea nr. 152 din data de 28.04.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer la centrele de depozitare, din data de 04.05.2021
153. Instrucțiunea nr. 153 din data de 29.04.2021 privind modalitatea de utilizare a terminalelor mobile alocate centrelor de vaccinare de către Serviciul de Telecomunicații Speciale
154. Instrucțiunea nr. 154 din data de 01.05.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca, din data de 04.05.2021
155. Instrucțiunea nr. 155 din data de 05.05.2021 privind distribuția dozelor de vaccin de la compania farmaceutică AstraZeneca în perioada 06-07.05.2021
156. Instrucțiunea nr. 156 din data de 05.05.2021 privind transportul, recepția și distribuția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna din data de 07.05.2021
157. Instrucțiunea nr. 157 din data de 06.05.2021 privind modificarea unor prevederi din Instrucțiunea nr. 156 din 05.05.2021
158. Instrucțiunea nr. 158 din data de 06.05.2021 pentru asigurarea vaccinării fără programare în centrele de vaccinare
159. Instrucțiunea nr. 159 din data de 06.05.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 Moderna de la DSP a Municipiului București către DSP Argeș în data de 06.05.2021
160. Instrucțiunea nr. 160 din data de 06.05.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 Janssen de la INCDMMC la CRD Timișoara, din data de 06.05.2021
161. Instrucțiunea nr. 161 din data de 07.05.2021 privind organizarea centrelor de vaccinare în funcție de tipul de vaccin utilizat
162. Instrucțiunea nr. 162 din data de 07.05.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer, la centrele de depozitare, din data de 10.05.2021
163. Instrucțiunea nr. 163 din data de 11.05.2021 privind accesul la vaccinare al cetățenilor Uniunii Europene, ai Spațiului Economic European și ai Confederației Elvețiene, precum și ai cetățenilor statelor terțe cu ședere legală pe teritoriul României

164. Instrucțiunea nr. 164 din data de 12.05.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca, din data de 13.05.2021
165. Instrucțiunea nr. 165 din data de 12.05.2021 privind organizarea transportului, recepția și distribuția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din perioada 12-14.05.2021
166. Instrucțiunea nr. 166 din data de 12.05.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din perioada 13.05-14.05.2021
167. Instrucțiunea nr. 167 din data de 13.05.2021 pentru asigurarea vaccinării pacienților în spitalele publice
168. Instrucțiunea nr. 168 din data de 14.05.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer, la centrele de depozitare, din data de 17.05.2021 Johnson&Johnson, din perioada 19-21.05.2021
169. Instrucțiunea nr. 170 din data de 18.05.2021 privind noile condiții de depozitare și utilizare ale vaccinului Pfizer-BioNTech
170. Instrucțiunea nr. 171 din data de 18.05.2021 privind metodologia de planificare și distribuție a dozelor de vaccin
171. Instrucțiunea nr. 172 din data de 19.05.2021 pentru modificarea chestionarului triaj vaccinare adulți
172. Instrucțiunea nr. 173 din data de 20.05.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din perioada 21.05.2021-22.05.2021
173. Instrucțiunea nr. 173 bis din data de 20.05.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din perioada 20.05.2021-21.05.2021
174. Instrucțiunea nr. 174 din data de 20.05.2021 pentru corectarea datelor și eliberarea adeverințelor în format electronic de către centrele de vaccinare
175. Instrucțiunea nr. 175 din data de 20.05.2021 pentru evitarea administrării unui produs diferit de cel administrat ca primă doză sau administrării vaccinului la o vârstă mai mică decât cea recomandată de către producător
176. Instrucțiunea nr. 176 din data de 20.05.2021 referitoare la vaccinarea împotriva Covid-19 în situații speciale
177. Instrucțiunea nr. 177 din data de 20.05.2021 privind modificarea și completarea Instrucțiunii nr.163/2021 privind accesul la vaccinare al cetățenilor Uniunii Europene, ai Spațiului Economic European și ai Confederației Elvețiene, precum și ai cetățenilor statelor terțe cu ședere legală pe teritoriul României
178. Instrucțiunea nr. 178 din data de 21.05.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer, la centrele de depozitare, din data de 24.05.2021
179. Instrucțiunea nr. 179 din data de 22.05.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca, din data de 22.05.2021
180. Instrucțiunea nr. 180 din data de 25.05.2021 privind distribuția dozelor de vaccin de la compania farmaceutică AstraZeneca



- în perioada 26.05.2021-27.05.2021 Johnson&Johnson, din perioada 28-31.05.2021
181. Instrucțiunea nr. 182 din data de 27.05.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca, din perioada 29.05-31.05.2021
  182. Instrucțiunea nr. 183 din data de 27.05.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 28.05.2021
  183. Instrucțiunea nr. 184 din data de 28.05.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer, la centrele de depozitare, din data de 31.05.2021
  184. Instrucțiunea nr. 185 din data de 28.05.2021 privind organizarea transportului, recepția și distribuția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din data de 02.06.2021
  185. Instrucțiunea nr. 186 din data de 02.06.2021 referitoare la vârstele recomandate pentru vaccinare cu vaccinul Comirnaty-Pfizer-BioNTech
  186. Instrucțiunea nr. 187 din data de 03.06.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 04.06.2021
  187. Instrucțiunea nr. 188 din data de 04.06.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer, la centrele de depozitare, din perioada 07-08.06.2021
  188. Instrucțiunea nr. 189 din data de 08.06.2021 privind organizarea transportului, recepția și distribuția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din perioada 09-11.06.2021
  189. Instrucțiunea nr. 190 din data de 09.06.2021 privind optimizarea spațiilor de stocare în INCDMMC și toate centrele regionale de depozitare
  190. Instrucțiunea nr. 191 din data de 10.06.2021 pentru aprobarea procedurii revizuite de vaccinare împotriva COVID-19 Moderna
  191. Instrucțiunea nr. 192 din data de 11.06.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer, la centrele de depozitare, din perioada 14-15.06.2021
  192. Instrucțiunea nr. 193 din data de 13.06.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca, în perioada 14-15.06.2021 Johnson&Johnson, din perioada 16-18.06.2021
  193. Instrucțiunea nr. 195 din data de 19.06.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca, din data de 22.06.2021
  194. Instrucțiunea nr. 196 din data de 22.06.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din data de 24.06.2021
  195. Instrucțiunea nr. 197 din data de 28.06.2021 privind modificarea temporară a rețelei de distribuție regională a dozelor de vaccin împotriva SARS-Cov-2

196. Instrucțiunea nr. 198 din data de 28.06.2021 pentru implementarea PLANULUI DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚILOR DIN CADRUL PROGRAMULUI „Orașul vaccinează satul“
197. Instrucțiunea nr. 199 din data de 30.06.2021 privind distribuția dozelor de vaccin de la compania farmaceutică AstraZeneca de la INCDMM „Cantacuzino“ către Centrele Regionale de Depozitare din data de 01.07.2021
198. Instrucțiunea nr. 200 din data de 01.07.2021 privind organizarea transportului, recepția și distribuția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din data de 02.07.2021
199. Instrucțiunea nr. 201 din data de 06.07.2021 privind organizarea transportului și recepția și vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din data de 08.07.2021
200. Instrucțiunea nr. 202 din data de 06.07.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 07.07.2021
201. Instrucțiunea nr. 203 din data de 08.07.2021 privind managementul utilizării flacoanelor de vaccin multidoză în centrele de vaccinare și cabinetele medicilor de familie
202. Instrucțiunea nr. 204 din data de 09.07.2021 privind distribuția dozelor de vaccin de la compania farmaceutică Pfizer din CRD Timișoara către CRD Brașov, CRD Craiova și CRD Cluj în perioada 09-16.07.2021
203. Instrucțiunea nr. 205 din data de 14.07.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 14.07.2021
204. Instrucțiunea nr. 206 din data de 15.07.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer, la depozitul central de la INCDMM „Cantacuzino“ din data de 19.07.2021
205. Instrucțiunea nr. 207 din data de 20.07.2021 privind organizarea transportului și recepției vaccinului anti COVID-19 Moderna din CRD Cluj în CRD Brașov și pentru transferul unui echipament frigorific de la CRD Cluj la INCDMMC, din perioada 21.07-23.07.2021
206. Instrucțiunea nr. 208 din data de 23.07.2021 privind organizarea transportului și recepției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 23.07.2021
207. Instrucțiunea nr. 209 din data de 26.07.2021 privind distribuția dozelor de vaccin de la compania farmaceutică AstraZeneca de la INCDMMC către Centrele Regionale de Depozitare din perioada 27.07.-30.07.2021
208. Instrucțiunea nr. 210 din data de 28.07.2021 privind organizarea transportului și recepției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 30.07.2021
209. Instrucțiunea nr. 211 din data de 28.07.2021 privind organizarea transportului, recepția și distribuția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din data de 30.07.2021
210. Instrucțiunea nr. 212 din data de 29.07.2021 de completare a Instrucțiunii nr. 209 din data 26.07.2021 privind distribuția dozelor de vaccin de la compania farmaceutică AstraZeneca



- de la INCDMMC către Centrele Regionale de Depozitare din perioada 27.07.-30.07.2021
211. Instrucțiunea nr. 213 din data de 30.07.2021 pentru aprobarea procedurii de vaccinare împotriva COVID 19 (COVID-19 mRNA Vaccine SPIKEVAX-MODERNA) pentru aprobarea vaccinării la persoanele cu vârsta mai mare de 12 ani
  212. Instrucțiunea nr. 214 din data de 02.08.2021 privind organizarea transferului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson din INCDMMC la C.N. UNIFARM S.A. și distribuția către CRD Constanța, din perioada 03-06.08.2021
  213. Instrucțiunea nr. 215 din data de 02.08.2021 privind distribuția de vaccin de la compania farmaceutică AstraZeneca de la INCDMM „Cantacuzino” către Centrele Regionale de Depozitare din perioada 03.08-06.08.2021
  214. Instrucțiunea nr. 216 din data de 05.08.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din perioada 05.08-06.08.2021
  215. Instrucțiunea nr. 217 din data de 09.08.2021 privind distribuția dozelor de vaccin de la compania farmaceutică AstraZeneca de la INCDMMC către Centrele Regionale de Depozitare din perioada 10.08-12.08.2021
  216. Instrucțiunea nr. 218 din data de 10.08.2021 de completare a Instrucțiunii nr. 217 din data 09.08.2021 privind distribuția dozelor de vaccin de la compania farmaceutică AstraZeneca de la INCDMMC către Centrele Regionale de Depozitare din perioada 10.08-12.08.2021
  217. Instrucțiunea nr. 219 din data de 10.08.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 11.08.2021
  218. Instrucțiunea nr. 220 din data de 13.08.2021 referitoare la vaccinarea împotriva COVID-19 în situații speciale
  219. Instrucțiunea nr. 221 din data de 16.08.2021 privind organizarea transportului și distribuției vaccinului anti COVID-19 Johnson&Johnson de la CRD Craiova, de către INCDMM „Cantacuzino” din perioada 16-17.08.2021
  220. Instrucțiunea nr. 222 din data de 16.08.2021 privind organizarea transportului și distribuției vaccinului anti COVID-19 Johnson&Johnson de la CRD Craiova, de către INCDMM „Cantacuzino” din perioada 16-17.08.2021, completare la Instrucțiunea CNCAV nr. 221 din data 16.08.2021
  221. Instrucțiunea nr. 223 din data de 17.08.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 Moderna de la INCDMM „Cantacuzino” către CRD Brașov și CRD Cluj în data de 18.08.2021
  222. Instrucțiunea nr. 224 din data de 17.08.2021 pentru aprobarea revizuirii procedurii de vaccinare împotriva COVID-19 (Covid-19 mRNA Vaccine SPIKEVAX- MODERNA) pentru aprobarea vaccinării persoanelor cu vârsta mai mare de 12 ani
  223. Instrucțiunea nr. 225 din data de 18.08.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 18.08.2021
  224. Instrucțiunea nr. 226 din data de 19.08.2021 privind organizarea transportului, recepția și distribuția vaccinului anti

- COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din perioada 23-24.08.2021
225. Instrucțiunea nr. 227 din data de 26.08.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 27.08.2021
  226. Instrucțiunea nr. 228 din data de 27.08.2021 privind actualizarea numărului de doze de vaccin de la producătorul PFIZER, care se redistribuie din CRD Timișoara și CRD Craiova către INCDMM „Cantacuzino“ în perioada 29.08.2021-30.08.2021
  227. Instrucțiunea nr. 229 din data de 31.08.2021 privind actualizarea numărului de doze de vaccin de la producătorii PFIZER și MODERNA, care se redistribuie din Centrele Regionale de Depozitare/CRD către INCDMM „Cantacuzino“ în perioada 02.09-05.09.2021
  228. Instrucțiunea nr. 230 din data de 02.09.2021 privind redistribuirea de doze de vaccin de la producătorii PFIZER și MODERNA din Centrele Regionale de Depozitare/ CRD către INCDMM „Cantacuzino“ în perioada 02.09-05.09.2021-completare la Instrucțiunea CNCAV nr. 229 din 01.09.2021
  229. Instrucțiunea nr. 231 din data de 06.09.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca, din perioada 08-10.09.2021
  230. Instrucțiunea nr. 232 din data de 07.09.2021 pentru asigurarea vaccinării în unitățile de învățământ a elevilor/studentilor, familiilor acestora și a personalului propriu
  231. Instrucțiunea nr. 233 din data de 07.09.2021 privind organizarea transportului și distribuția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din perioada 08-10.09.2021
  232. Instrucțiunea nr. 234 din data de 09.09.2021 privind distribuția vaccinului anti COVID-19 de la producătorii PFIZER și MODERNA, din perioada 09-10.09.2021
  233. Instrucțiunea nr. 235 din data de 09.09.2021 referitoare la vaccinarea împotriva COVID-19 în situații speciale
  234. Instrucțiunea nr. 236 din data de 09.09.2021 referitoare la administrarea concomitentă a vaccinului COVID-19 cu alte vaccinuri
  235. Instrucțiunea nr. 237 din data de 15.09.2021 pentru aprobarea unei proceduri de lucru necesare implementării în mod unitar a procedurii de vaccinare împotriva COVID-19 (COVID-19 Vaccine Janssen)
  236. Instrucțiunea nr. 238 din data de 20.09.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din data de 22.09.2021
  237. Instrucțiunea nr. 239 din data de 21.09.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer la centrele de depozitare, din data de 22.09.2021
  238. Instrucțiunea nr. 240 din data de 22.09.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorii ASTRAZENECA și JOHNSON&JOHNSON de la INCDMM către centrele regionale de depozitare, din perioada 24-27.09.2021
  239. Instrucțiunea nr. 241 din data de 24.09.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania





- farmaceutică Pfizer la centrele regionale de depozitare, din perioada 27.09-01.10.2021
240. Instrucțiunea nr. 242 din data de 24.09.2021 referitoare la vaccinarea cu doza a treia împotriva COVID-19
241. Instrucțiunea nr. 243 din data de 27.09.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din data de 29.09.2021
242. Instrucțiunea nr. 244 din data de 27.09.2021 referitoare la modalitățile de raportare a reacțiilor adverse apărute după administrarea vaccinului împotriva COVID-19
243. Instrucțiunea nr. 245 din data de 29.09.2021 privind extinderea retroactivă a perioadei de valabilitate pentru stocurile de vaccin de la producătorul PFIZER depozitate în centrele naționale la temperaturi cuprinse între -90°C și -60°C
244. Instrucțiunea nr. 246 din data de 29.09.2021 privind organizarea transportului și distribuția vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din data de 01.10.2021
245. Instrucțiunea nr. 247 din data de 30.09.2021 referitoare la vaccinarea împotriva COVID-19 în situații speciale
246. Instrucțiunea nr. 248 din data de 30.09.2021 privind unele măsuri pentru asigurarea vaccinării în centrele de vaccinare în condițiile introducerii dozei a treia (de rapel/booster) în procesul de vaccinare împotriva COVID-19
247. Instrucțiunea nr. 249 din data de 01.10.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer la INCDMM „Cantacuzino“
248. Instrucțiunea nr. 250 din data de 01.10.2021 privind distribuția dozelor de vaccin de la compania farmaceutică ASTRAZENECA de la INCDMM „Cantacuzino“ către Centrele Regionale de Depozitare, din perioada 05.10.2021-06.10.2021
249. Instrucțiunea nr. 251 din data de 04.10.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din data de 06.10.2021
250. Instrucțiunea nr. 252 din data de 04.10.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, în perioada 04.10-05.10.2021
251. Instrucțiunea nr. 253 din data de 05.10.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorii Moderna și Johnson&Johnson, din perioada 07.10-08.10.2021
252. Instrucțiunea nr. 254 din data de 08.10.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer la centrele de depozitare, din data de 11.10.2021
253. Instrucțiunea nr. 255 din data de 11.10.2021 referitoare la vaccinarea împotriva COVID-19 la persoanele vaccinate anterior cu produse neautorizate în România
254. Instrucțiunea nr. 256 din data de 11.10.2021 referitoare la administrarea dozei suplimentare (doza 3) și a dozei de rapel (booster) în cazul vaccinurilor COVID-19
255. Instrucțiunea nr. 257 din data de 11.10.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din data de 13.10.2021

256. Instrucțiunea nr. 258 din data de 11.10.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul MODERNA, din data de 13.10.2021
257. Instrucțiunea nr. 259 din data de 12.10.2021 privind organizarea transportului, și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul MODERNA, din data de 15.10.2021
258. Instrucțiunea nr. 260 din data de 12.10.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Johnson&Johnson, din perioada 14.10.2021-15.10.2021
259. Instrucțiunea nr. 261 din data de 15.10.2021 privind organizarea transportului și recepția vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer la INCDMM „Cantacuzino“, din data de 18.10.2021
260. Instrucțiunea nr. 262 din data de 15.10.2021 privind transportul și distribuția de doze de vaccine de la producătorii Johnson&Johnson și Moderna, care se redistribuie de către INCDMM „Cantacuzino“ către Centrele regionale de depozitare/CRD, în perioada 20.10-23.10.2021
261. Instrucțiunea nr. 263 din data de 19.10.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorii Moderna și Johnson&Johnson, din perioada 20.10.2021-22.10.2021
262. Instrucțiunea nr. 264 din data de 19.10.2021 privind depozitarea vaccinurilor împotriva Covid-19 expirate sau deteriorate la nivelul Centrelor de stocare și distribuție
263. Instrucțiunea nr. 265 din data de 21.10.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorii Johnson&Johnson și Moderna, din data de 21.10.2021
264. Instrucțiunea nr. 266 din data de 22.10.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției de doze de vaccin anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din perioada 27.10-29.10.2021
265. Instrucțiunea nr. 267 din data de 22.10.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Pfizer din INCDMM „Cantacuzino“ către CRD Constanța, din data de 22.10.2021
266. Instrucțiunea nr. 268 din data de 22.10.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer la centrele regionale de depozitare
267. Instrucțiunea nr. 269 din data de 24.10.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorii Johnson&Johnson și Pfizer, din data de 25.10.2021
268. Instrucțiunea nr. 270 din data de 25.10.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorii Johnson&Johnson și Pfizer, din data de 25.10.2021
269. Instrucțiunea nr. 270 BIS din data de 25.10.2021/Completare/ privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorii Johnson&Johnson și Moderna, din data de 25.10.2021
270. Instrucțiunea nr. 271 din data de 26.10.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Johnson&Johnson, din data de 27.10.2021
271. Instrucțiunea nr. 272 din data de 26.10.2021 – Actualizarea datelor din Instrucțiunea nr. 266/22.10.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției de doze de vaccin anti



- COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din perioada 27.10-29.10.2021
272. Instrucțiunea nr. 273 din data de 26.10.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Pfizer, din INCDMM „Cantacuzino“ către toate CRD-urile, în perioada 28.10-29.10.2021
273. Instrucțiunea nr. 274 din data de 27.10.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Johnson&Johnson, din data de 27.10.2021
274. Instrucțiunea nr. 275 din data de 28.10.2021 referitoare la vaccinarea împotriva COVID-19 efectuată în cabinetele de medicină de familie
275. Instrucțiunea nr. 276 din data de 28.10.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 29.10.2021
276. Instrucțiunea nr. 277 din data de 29.10.2021 referitoare la administrarea dozei de rapel a vaccinului COVID-19
277. Instrucțiunea nr. 278 din data de 29.10.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer la centrele regionale de depozitare
278. Instrucțiunea nr. 279 din data de 29.10.2021 privind vaccinarea prin intermediul echipelor mobile de vaccinare
279. Instrucțiunea nr. 280 din data de 29.10.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Johnson&Johnson, în perioada 01.11-02.11.2021
280. Instrucțiunea nr. 281 din data de 03.11.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer la centrele regionale de depozitare
281. Instrucțiunea nr. 282 din data de 03.11.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Moderna, din perioada 04-05.11.2021
282. Instrucțiunea nr. 283 din data de 04.11.2021 referitoare la administrarea dozei de rapel a vaccinului COVID-19
283. Instrucțiunea nr. 284 din data de 05.11.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Pfizer, de la CRD Brașov, către CRD Cluj, din data de 08.11.2021
284. Instrucțiunea nr. 285 din data de 09.11.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției de doze de vaccin anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din perioada 10.11.2021-12.11.2021
285. Instrucțiunea nr. 286 din data de 12.11.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer la centrele de depozitare
286. Instrucțiunea nr. 287 din data de 16.11.2021 privind organizarea transportului și recepției dozelor de vaccin anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din data de 19.11.2021
287. Instrucțiunea nr. 288 din data de 18.11.2021 privind dezvoltarea rețelei de distribuție regională a dozelor de vaccin împotriva COVID-19 prin integrarea C.N. UNIFARM S.A.
288. Instrucțiunea nr. 289 din data de 19.11.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului de la compania farmaceutică Pfizer la centrele de depozitare

289. Instrucțiunea nr. 290 din data de 22.11.2021 privind organizarea transportului și recepției dozelor de vaccin anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din data de 24.11.2021
290. Instrucțiunea nr. 291 din data de 22.11.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Moderna, de la INCDMM „Cantacuzino“, către CRD Brașov, din perioada 24-25.11.2021
291. Instrucțiunea nr. 292 din data de 26.11.2021 privind organizarea transportului și recepției dozelor de vaccin anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din data de 01.12.2021
292. Instrucțiunea nr. 293 din data de 26.11.2021 referitoare la vaccinarea împotriva COVID-19 în situații speciale
293. Instrucțiunea nr. 294 din data de 02.12.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Moderna, din data de 03.12.2021
294. Instrucțiunea nr. 295 din data de 02.12.2021 de modificare a Instrucțiunii CNCAV nr. 294/02.12.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Moderna, din data de 03.12.2021
295. Instrucțiunea nr. 296 din data de 06.12.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Moderna, din C.N. UNIFARM S.A. către CRD, în perioada 06.12.2021-17.12.2021
296. Instrucțiunea nr. 297 din data de 07.12.2021 privind actualizarea componenței grupurilor de lucru tematice stabilite în cadrul CNCAV
297. Instrucțiunea nr. 298 din data de 06.12.2021 referitoare la vaccinarea împotriva COVID-19 în situații speciale
298. Instrucțiunea nr. 299 din data de 10.12.2021 privind organizarea transportului, recepției și distribuției dozelor de vaccin anti COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca, din perioada 13-15.12.2021
299. Instrucțiunea nr. 300 din data de 10.12.2021 privind organizarea transportului și recepției dozelor de vaccin anti COVID-19 de la compania farmaceutică Johnson&Johnson, din data de 15.12.2021
300. Instrucțiunea nr. 301 din data de 13.12.2021 referitoare la vaccinarea cu vaccinul Comirnaty – Pfizer-BioNTech pentru grupa de vârstă 5-11 ani
301. Instrucțiunea nr. 302 din data de 16.12.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Moderna, în perioada 17.12–21.12.2021
302. Instrucțiunea nr. 303 din data de 22.12.2021 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Moderna, din data de 23.12.2021
303. Instrucțiunea nr. 304 din data de 21.12.2021 privind transferul unor loturi de vaccin Pfizer din INCDMMC la C.N. UNIFARM S.A. în perioada 21-23.12.2021
304. Instrucțiunea nr. 305 din data de 21.12.2021 privind transferul unor loturi de vaccin Moderna din INCDMMC la C.N. UNIFARM S.A. în perioada 21-23.12.2021
305. Instrucțiunea nr. 306 din data de 24.12.2021 privind extinderea retroactivă a perioadei de valabilitate pentru stocurile de vaccin Spikevax de la producătorul MODERNA depozitate



- în centrele naționale, la temperaturi cuprinse între -25°C și -15°C
306. Instrucțiunea nr. 307 din data de 03.01.2022 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Moderna, din CRD BUCUREȘTI (C.N. UNIFARM S.A.) către CRD CRAIOVA și CRD CLUJ, în data de 04.01.2022
  307. Instrucțiunea nr. 308 din data de 05.01.2022 privind organizarea transportului, recepției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 07.01.2022
  308. Instrucțiunea nr. 309 din data de 06.01.2022 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Moderna, din data de 06.01.2022
  309. Instrucțiunea nr. 310 din data de 06.01.2022 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Moderna, din INCDMMC către CRD- uri, în perioada 07-09.01.2022
  310. Instrucțiunea nr. 311 din data de 06.01.2022 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Moderna, în data de 07.01.2022
  311. Instrucțiunea nr. 312 din data de 12.01.2022 referitoare la administrarea dozei suplimentare și a dozei de rapel a vaccinului COVID-19
  312. Instrucțiunea nr. 313 din data de 13.01.2022 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 14.01.2022
  313. Instrucțiunea nr. 314 din data de 13.01.2022 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Pfizer din INCDMM „Cantacuzino” către CRD Constanța și CRD Brașov, din data de 14.01.2022
  314. Instrucțiunea nr. 315 din data de 19.01.2022 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 21.01.2022
  315. Instrucțiunea nr. 316 din data de 20.01.2022 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului destinat populației pediatrice (pentru grupa de vârstă 5-11 ani) de la compania farmaceutică Pfizer la centrele de depozitare
  316. Instrucțiunea nr. 317 din data de 25.01.2022 pentru numirea coordonatorului Grupului Logistic în cadrul Comitetului Național de Coordonare a Activităților privind Vaccinarea împotriva SARS-CoV-2
  317. Instrucțiunea nr. 318 din data de 27.01.2022 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 28.01.2022
  318. Instrucțiunea nr. 319 din data de 28.01.2022 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului destinat adulților și populației pediatrice (pentru grupa de vârstă 5-11 ani) de la compania farmaceutică Pfizer la centrele de depozitare, din perioada 31.01-01.02.2022
  319. Instrucțiunea nr. 320 din data de 02.02.2022 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului anti COVID-19 de la compania farmaceutică Moderna, din data de 03.02.2022
  320. Instrucțiunea nr. 321 din data de 02.02.2022 privind organizarea transportului și recepției dozelor de vaccin anti

COVID-19 de la compania farmaceutică AstraZeneca, din data de 03.02.2022

- 321. Instrucțiunea nr. 322 din data de 04.02.2022 privind organizarea distribuției vaccinului anti COVID-19 de la producătorul Moderna de la INCDMM „Cantacuzino“ la CRD Craiova, din data de 04.02.2022
- 322. Instrucțiunea nr. 323 din data de 09.02.2022 pentru numirea coordonatorului Grupului Logistic în cadrul Comitetului Național de Coordonare a Activităților privind Vaccinarea împotriva SARS-CoV-2

- 323. Instrucțiunea nr. 324 din data de 11.02.2022 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului destinat adulților de la compania farmaceutică Pfizer la centrele de depozitare, din perioada 14.02.2022-15.02.2022
- 324. Instrucțiunea nr. 325 din data de 15.02.2022 privind vaccinarea împotriva COVID-19 a persoanelor fără adăpost și fără acte de identitate
- 325. Instrucțiunea nr. 326 din data de 17.02.2022 privind organizarea transportului, recepției și distribuției vaccinului din perioada 14-15.02.2022

## #ROVACCINARE





## Componența actualizată a grupurilor de lucru tematic stabilite în cadrul CNCAV<sup>6</sup>

### A. Grup de lucru Comunicare și informare publică

<b>Coordonator grup de lucru</b>	Colonel Alina Moiso (MAI)	Minuta CNCAV nr. 5 / 21.12.2020
<i>înlocuitor coordonator</i>	Mr. Dorin Chirca (MApN)	Minuta CNCAV nr. 5 / 21.12.2020

### B. Grup de lucru Logistică

<b>Coordonator grup de lucru</b>	Col. Melinte Ilie (MApN)	Instrucțiunea nr 111 / 15.03.2021
<b>Membri</b>	Mr. Farm. Gabriela Furnică (MAPN)	
	Tudoran Iuliana (ANMDMR)	Adresa CNCAV 1523 / 07.05.2021
	Dr. Călin Alexandru (MAI)	
	Groșan Mihai Adrian (MLPDA)	
	Liviu Bostan (ANAP)	Adresa ANAP 24679 / 23.11.2021
<i>înlocuitor coordonator</i>	Andreea Ioana Vlăsceanu (ANAP)	Adresa ANAP 24679 / 23.11.2021

### C. Grup de lucru Activitate medicală

<b>Coordonator grup de lucru</b>	Dr. Adriana Pistol (INSP)
<b>Membri</b>	Dr. Florentina Furtunescu (INSP)
	Dr. Alina Zaharia (INSP)
	Dr. Radu Cucuiu (INSP)
	Lt. col. Dr. Adrian Drenea (MApN)
	Grat Dinu Dragomir (DM MAI)
	Dr. Valeria Herdea (CMR)
	Dr. Gindrovel Dumitra (CMR)
	Farm. Mirela Tavakol (ANMDMR)
<i>înlocuitor coordonator</i>	Farm. Alexandra Spurni (ANMDMR)

### D. Grup de lucru ai consilierilor științifici

<b>Membri</b>	CS Cătălin Țucureanu (MApN)	
	CS Ana Șerbănescu (MApN)	
	Dr. Laura Ghibu Ventimiglia	Instrucțiunea CNCAV Nr. 40 / 11.01.2021
	Dr. Paul Daniel Iordache	Instrucțiunea CNCAV Nr. 92 / 19.02.2021

### E. Consilier personal pe probleme de comunicare

- prof. Alina Bărgăoanu (UNSPA) Instrucțiunea CNCAV Nr. 41 / 11.01.2021

<sup>6</sup> Instrucțiunea CNCAV Nr. 297 din 06.12.2021 privind aprobarea componenței actualizată a grupurilor de lucru tematic din cadrul Comitetului național de coordonare a activităților privind vaccinarea împotriva COVID-19 (CNCAV)

## Planul de desfășurare a activităților din cadrul programului „Orașul vaccinează Satul“

### Referințe:

- Strategia de vaccinare împotriva COVID-19 în România, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 1031/ 2020, cu modificările și completările ulterioare;
- Decizia prim-ministrului României nr.385/2020 privind înființarea Comitetului național de coordonare a activităților privind vaccinarea împotriva SARS-CoV-2;
- Ordinul ministrului sănătății, ministrului afacerilor interne, ministrului apărării naționale și ministrului lucrărilor publice, dezvoltării și administrației nr. M.214/2020 pentru aprobarea structurii organizatorice a Comitetului național de coordonare a activităților privind vaccinarea împotriva SARS-CoV-2.

### I. SITUAȚIA GENERALĂ:

Realizarea unei acoperiri vaccinale a populației pe întreg teritoriul țării, atât sub aspectul uniformității cât și al procentajului general ridicat, reprezintă premisele unei bune pregătiri a populației la nivel local și național în fața unor valuri ulterioare de răspândire a virusului SARS-COV-2.

Astfel, pornind de la obiectivul urmărit și anume asigurarea accesului la vaccinarea împotriva SARS-COV-2 pentru întreaga populație eligibilă din România și având în vedere resursele de

vaccin avute la dispoziție, se impune intensificarea campaniei de vaccinare împotriva SARS-COV-2 în mediul rural și în localitățile/zonile în care accesul la sistemul de sănătate se realizează cu dificultate.

Totodată, scăderea ritmului de vaccinare prin intermediul centrelor de vaccinare fixe organizate în principal în mediul urban oferă oportunitatea redirecționării efortului și resurselor aferente spre facilitarea accesului populației din mediul rural și/sau din localități/zonile în care accesul la sistemul de sănătate se execută cu dificultate (respectiv la centrele de vaccinare sau la cabinetele de medicină de familie).

Relativa relaxare privind măsurile sociale pe fondul scăderii ratei de răspândire a virusului trebuie folosită ca prilej de extindere și intensificare a activităților de vaccinare prin aducerea vaccinului cât mai aproape de cetățeni, în special în zona rurală și unde până acum acțiunea echipelor mobile de vaccinare s-a efectuat cu limitări datorate în special de resursa umană necesară. În acest moment, toate echipele vaccinatoare din cadrul centrelor fixe, pot fi implicate pentru participarea ca echipe mobile în cadrul programului „Orașul vaccinează satul“.

Pregătirea comunităților din mediul rural pentru ridicarea nivelului imunizării împotriva SARS-COV-2, în sensul înțelegerii importanței actului de vaccinare și al realizării imunității individuale și colective, concură nemijlocit la caracterul preventiv al campaniei în ceea ce privește evoluțiile viitoare ale răspândirii virusului SARS-COV-2 (cu mutații/tulpini noi recunoscute).





## II. SCOPUL GENERAL AL PLANULUI:

Asigurarea accesului populației din mediul rural la vaccinarea împotriva COVID-19 în condiții de siguranță, eficacitate și echitate pentru prevenirea infecției cu SARS-CoV-2, condiție esențială pentru atingerea nivelului optim de acoperire vaccinală la nivelul populației din România.

## III. OBIECTIVELE PROPUSE:

### a) Obiective generale:

- OG1. Asigurarea prevenției privind infectarea cu virusul SARS-CoV-2 la nivelul populației din mediul rural din România;
- OG2. Eficientizarea activității de vaccinare împotriva COVID-19 din etapa a III-a.

### b) Obiective specifice:

- Sporirea încrederii populației din mediul rural în instituțiile desemnate prin lege să acționeze pentru garantarea respectării dreptului la ocrotirea sănătății;
  - Asigurarea echității privind accesul la vaccinare împotriva COVID-19;
  - Informarea corectă și oportună a populației eligibile din mediul rural privind beneficiile, riscurile și importanța vaccinării împotriva COVID-19;
  - Implicarea comunităților și a tuturor actorilor relevanți din societatea românească în asigurarea unei bune acoperiri vaccinale într-o perioadă scurtă de timp;

- Identificarea și mobilizarea resurselor necesare activităților de informare și de vaccinare;
- Desfășurarea procesului de vaccinare în condiții de maximă siguranță;
- Evaluarea nivelului de acoperire vaccinală la nivelul populației pe diverse categorii, pe zone/localități și monitorizarea siguranței și evaluarea eficacității;
- Monitorizarea rezultatelor acțiunilor de comunicare privind vaccinarea în mediul rural;
- Documentarea lecțiilor învățate și a aspectelor de bună practică, în vederea utilizării acestora pentru alte campanii de vaccinare ce vor fi derulate în România.

## IV. DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚILOR:

*Etapa 1: Analiza situației și pregătirea activităților de vaccinare începe la 14.06.2021 și se încheie la 18.06.2021 și cuprinde:*

- Cunoașterea acoperirii vaccinale curente pe localități/zone;
- Arondarea localităților la nivel de UAT către centrele de vaccinare fixe active din județ pentru asigurarea vaccinării prin echipe mobile;
- Planificarea activităților pentru fiecare localitate (completarea matricei pentru planificarea, organizarea și monitorizarea activității de vaccinare din mediul rural prin acțiunea echipelor mobile);
- Informarea și comunicarea la nivel național și la nivel local privind activitățile stabilite pentru fiecare localitate;

- Informarea corectă și oportună a populației eligibile din mediul rural privind acțiunile derulate de echipele mobile în localități (data, ora, locul, cerințe de prezentare pentru vaccinare etc);
- Comunicarea formală către autoritățile locale și către reprezentanții instituțiilor publice din teritoriu privind calendarul activităților de vaccinare;
- Planificarea resurselor necesare activității echipelor mobile (transport, doze de vaccin, materiale medicale, genți/cutii termice pentru transport vaccin, materiale de informare/comunicare, alte materiale necesare);
- Identificarea vectorilor de imagine de la nivelul comunităților și implicarea lor în campania de vaccinare;
- Identificarea și implicarea ONG-urilor care, pe bază de voluntariat, să asigure relaționarea/informarea comunităților cu privire la campania/procesul de vaccinare (promovare SITE ROVACCINARE – sursă oficială de informare).

*Etapa 2: Desfășurarea procesului de vaccinare în mediul rural*

Începe la 28.06.2021 și se încheie la 31.08.2021 și cuprinde:

- Organizarea și executarea activităților de vaccinare prin intermediul echipelor mobile conform Strategiei de vaccinare și Instrucțiunilor CNCAV în vigoare:
- Creșterea numărului medicilor de familie din comunități care să se implice în campania de vaccinare, prin acțiuni de comunicare și de imunizare;

- Utilizarea aplicației LENA destinată relaționării eficiente cu pacienții/beneficiarii (<https://play.google.com/store/apps/details?id=org.who.LENA>);
- Arganizarea acțiunilor de informare și comunicare în localitățile din mediul rural, cu sprijinul reprezentanților Crucii Roșii, a asistenților comunitari și personalului medical din rețeaua de medicină de familie;
- Anunțarea populației din localitățile planificate cu 5-7 zile înainte de desfășurarea activității de vaccinare (data, programul orar, locul/itinerarul echipelor mobile, tipurile de vaccin folosite, alte date necesare/solicitate de către populație). Activitatea de informare și comunicare nemijlocită privind acțiunile echipelor mobile se va executa prin acțiunea directă în teren a echipelor special constituite în acest sens la nivelul județului;
- Vaccinarea cu echipe mobile door to door sau organizarea punctelor de vaccinare de tip șezătoare de vaccinare;
- Organizarea evenimentelor de tip maraton de vaccinare în fiecare localitate sau prin colaborări între localități;
- Stabilirea persoanei responsabile cu gestionarea zonei de comunicare la nivel județean, pe principiul VOCII UNICE; aceasta va beneficia de sprijinul instituțiilor implicate în procesul de vaccinare, pentru armonizarea și coerența mesajelor publice;
- Comunicarea situațiilor care pot aduce atingere credibilității și bunului mers al campaniei de vaccinare,



pentru stabilirea modului eficient de gestionare a mesajului public.

Acțiuni pentru zona de comunicare:

- Promovarea mesajelor de interes prin intermediul paginilor de Facebook instituționale, după caz;
- Multiplicarea mesajului CNAV atât în media locală, cât și prin intermediul rețelelor sociale;
- Realizarea materialelor promoționale, cu utilizarea elementelor de identitate vizuală ale campaniei (afișe, bannere, flyere, broșuri), <https://vaccinare-covid.gov.ro/ghiduri-de-comunicare-medicala>);
- Mediatizarea evenimentelor organizate prin intermediul mass-media locală, datele statistice privind evoluția persoanelor vaccinate, măsurile dispuse în sprijinul comunităților pentru bunul mers al procesului de vaccinare;
- Cooptarea televiziunilor locale pentru realizarea unor mini studiouri în locurile unde se desfășoară evenimentele (asigurare personal medical, vectori credibili de imagine în comunități – primari, medici, oameni simpli care au trecut prin boală, povești etc.);
- Facilitarea accesului la informațiile de interes prin intermediul interpreților în limbajul semnelor;
- Asigurarea traducerii materialelor de informare în limbile minorităților naționale, după caz, și diseminarea acestora în cadrul acțiunilor de informare a comunităților țintă;

- Transmiterea periodică la CNCAV a evenimentelor derulate la nivel local pentru actualizarea secțiunii special dedicate pe site-ul RoVaccinare, pentru promovarea acestora în rândul publicului larg (<https://vaccinare-covid.gov.ro/> evenimente-rovaccinare/#).

*Etapa 3: Evaluarea activităților din cadrul programului.*

*Începe la 01.09.2021 și se încheie la 03.09.2021*

- Analizarea datelor raportate și stabilirea acoperirii vaccinale pe localități/zone;
- Completarea imaginii comune la nivel național privind acoperirea vaccinală împotriva COVID-19;
- Propunerea și adoptarea de noi măsuri în consecință.

## V. STRUCTURI IMPLICATE ȘI RESPONSABILITĂȚI:

### CNCAV:

*Grupul activitate medicală*

- Urmărește permanent activitatea centrelor de vaccinare și a echipelor mobile de vaccinare în sensul eficienței activității acestora;
- Verifică și asigură înregistrarea corectă și la timp în RENV a vaccinărilor efectuate în mediul rural prin intermediul echipelor mobile;
- Avizează modul de asigurare a vaccinurilor pentru echipele mobile, precum și principiile de respectat pe timpul transportului și utilizării dozelor;

- Verifică măsurile adoptate pentru asigurarea unui management corect al deșeurilor rezultate în urma activităților de vaccinare în mediul rural;
- Colaborează permanent cu grupul de comunicare și cu cel logistic în scopul asigurării unui flux de vaccinare continuu și realizării unei bune acoperiri vaccinale în mediul rural;
- Sprijină medicii de familie, atât nemijlocit cât și prin reprezentanții asociațiilor profesionale, în sensul implicării acestora în campania de vaccinare, prin acțiuni de comunicare și de imunizare;
- Asigură adaptarea și distribuirea procedurilor de lucru din activitatea medicală aferentă vaccinării împotriva COVID-19 către DSP, centre de vaccinare și echipe mobile.

#### *Grupul comunicare*

- Coordonează unitar mesajul public și multiplicarea acțiunilor derulate la nivel județean;
- Avizează comunicatele de presă elaborate pentru promovarea acțiunilor subsumate calendarului planificat, anterior diseminării acestora în spațiul public;
- Promovează pe pagina oficială de Facebook și pe site-ul Rovaccinare a evenimentelor derulate la nivel național;
- Multiplică în spațiul public aspectele de bună practică;
- Mediatizează rezultatele înregistrate la nivel național și asigură vizibilitatea acestora atât în rândul

mass-media, cât și prin intermediul canalelor de comunicare on-line;

- Asigură suportul de specialitate pentru creșterea indicelui de vizibilitate a acțiunilor planificate și formarea optimă a comunităților asupra beneficiilor vaccinării;
- Asigură, la cerere, consilierea autorităților implicate, în cazul potențialelor situații care pot aduce atingere credibilității și bunului mers al acțiunilor subsumate programului;

#### *Alte activități de sprijin specifice domeniului de specialitate. Grupul Logistic*

- Elaborează Planul de desfășurare a activităților din cadrul programului „Orașul vaccinează satul”;
- Monitorizează progresul activităților prin intermediul matricei pentru planificarea, organizarea și monitorizarea activității de vaccinare din mediul rural prin acțiunea echipelor mobile;
- Coordonează activitățile logistice necesare bunei desfășurări a activităților planificate (distribuire doze de vaccin, materiale medicale, mijloace de transport);
- Analizează și propune ajustări ale planului, intervenții privind sprijinul nucleelor de coordonare a vaccinării din cadrul CJCCI în scopul asigurării îndeplinirii obiectivelor;
- Monitorizează modul de utilizare a vaccinurilor (stocuri, repartiție, transporturi, pierderi).



## CNCCI:

- Coordonează și monitorizează activitățile de vaccinare planificate;
- Centralizează datele raportare de la nivelul CJCCI și transmite către CNCAV rapoartele specifice;
- Diseminează către CJCCI/DSP-uri documentele emise de la nivelul CNCAV;
- Asigură soluționarea situațiilor raportate de către CJCCI-uri și solicită sprijin din partea CNCAV după caz;
- Pune la dispoziția CNCAV în data de 18.06.2021, centralizatorul cu matricele pe județe completate doar în coloanele D, E și F de către reprezentanții nucleelor de coordonare a vaccinării împotriva COVID-19 din cadrul CJCCI;
- Ulterior primei raportări, începând cu data de 28 iunie 2021, în fiecare zi de luni, până la ora 12.00, pune la dispoziția CNCAV centralizatorul cu matricele pe județe cu activitățile de vaccinare din mediul rural actualizate, la adresa de e-mail grup\_logistic.cncav@ms.ro, până la finalizarea tuturor acțiunilor campaniei de vaccinare în mediul rural;
- Asigură planificarea și desfășurarea acțiunilor de sprijin interjudețean în scopul îndeplinirii obiectivelor planului și propune acțiuni pentru acoperirea nevoilor de vaccinare la nivel național.

## CJCCI, prin Nucleul de coordonare a vaccinării:

- Alocă toate localitățile din mediul rural către centrele de vaccinare fixe existente la nivelul județului;
- Solicită coordonatorilor din toate centrele de vaccinare fixe constituirea echipelor mobile care vor desfășura nemijlocit activități de vaccinare în localitățile alocate;
- Sprijină activitatea echipelor mobile prin asigurarea și alocarea mijloacelor de transport necesare și, după caz, prin asigurarea ordinii și liniștii publice în zona de acțiune a echipelor mobile, având la bază prevederile instrucțiunilor CNCAV în vigoare;
- Asigură comunicarea la nivel local a programului de lucru din cadrul centrelor de vaccinare fixe, în scopul asigurării continuării vaccinării și în locația fixă;
- Nominalizează persoana responsabilă de bază de la nivelul CJCCI privind completarea și actualizarea matricei cu activitățile de vaccinare din mediul rural precum și o rezervă a acesteia;
- Raportează către CNCCI în data de 18.06.2021, matricea pe județ (completată doar în coloanele D, E și F);
- Ulterior primei raportări, începând cu data de 28 iunie 2021, în fiecare zi de luni, până la ora 09.00, raportează la CNCCI matricea pe județ cu activitățile de vaccinare din mediul rural actualizată, până la finalizarea tuturor acțiunilor campaniei de vaccinare în mediul rural;
- Împreună cu prima raportare, se vor trimite nominal datele de contact ale persoanelor responsabile (bază și rezervă) de completarea datelor în matrice la nivelul județului (nume, prenume, număr de telefon și adresă e-mail);

- Constituie sau identifică echipe care să desfășoare acțiuni nemijlocite în teren pentru informarea populației din localitățile planificate la vaccinare;
- Asigură informarea nemijlocită a populației din localitățile planificate cu cel puțin 5-7 zile înainte de prezentarea echipelor mobile pentru activitatea de vaccinare împotriva COVID-19;
- Stabilește persoana responsabilă cu gestionarea zonei de comunicare la nivel județean, pe principiul VOCII UNICE;
- Comunică situațiile care pot aduce atingere credibilității și bunului mers al campaniei de vaccinare;
- Promovează mesajele de interes prin intermediul paginilor de Facebook instituționale, după caz;
- Asigură multiplicarea mesajului CNCAV atât în media locală, cât și prin intermediul rețelelor sociale;
- Mediatizează evenimentele organizate prin intermediul mass-media locală, datele statistice privind evoluția persoanelor vaccinate, măsurile dispuse în sprijinul comunităților pentru bunul mers al procesului de vaccinare;
- Asigură traducerea materialelor de informare în limbile minorităților naționale, după caz, și diseminarea acestora în cadrul acțiunilor de informare a comunităților țintă;
- Transmite CNCAV, periodic, evenimentele derulate la nivel local pentru actualizarea secțiunii special dedicate pe site-ul Rovaccinare, pentru promovarea acestora în

rândul publicului larg (<https://vaccinare-covid.gov.ro/eventimente-rovaccinare/#>)

- Solicită sprijin CNCCI, la nevoie, pentru acoperirea nevoilor de vaccinare la nivelul județului;
- Asigură sprijin altor județe în domeniul vaccinării, la ordinul CNCCI.

#### DSP:

- Asigură completarea matricei cu activitățile de vaccinare împotriva COVID-19 desfășurate în mediul rural până la momentul integrării prezentului document, cu detaliile administrative și rezultatele obținute;
- Prin reprezentanții din cadrul CJCCI, asigură datele necesare actualizării matricei cu activitățile de vaccinare împotriva COVID-19 desfășurate în mediul rural;
- Aprobă modificarea programului de lucru din cadrul centrelor de vaccinare fixe din județ, pentru a asigura participarea la vaccinare în mediul rural;
- Solicită STS, în scris, modificarea intervalului orar/zilnic în care se pot efectua programări la vaccinare prin PNPV (direct prin platformă sau prin intermediul Call-center), pentru a nu se suprapune activitatea din centre cu cea din teren. PNPV permite setarea unui singur interval orar în care este permisă programarea persoanelor doritoare la vaccinare, dar care obligatoriu este similar pe fiecare zi a săptămânii în care se execută vaccinare efectivă în centrul fix. În altă ordine de idei, se poate limita programarea persoanelor la vaccinare



prin PNPV în anumite zile ale săptămânii, în care întreg personalul vaccinator participă în teren pentru vaccinare în mediul rural.

### Exemple:

A. „Pentru un centru de vaccinare fix care va desfășura activitate în mediul rural, zilnic între orele 08.00-14.00, toată săptămâna, se modifică intervalul orar în care se pot efectua programări în centrul de vaccinare fix, astfel: din 08.00-20.00 în 14.00-20.00.“

B. „Pentru un centru de vaccinare fix care va desfășura activitate în mediul rural în anumite zile din săptămână, respectiv joi, vineri și sâmbătă, se modifică intervalul orar în care se pot efectua programări în centrul de vaccinare fix, astfel: din 08.00-20.00 zilnic în 08.00-20.00 pentru zilele de luni, marți, miercuri și duminică (în care se va asigura vaccinarea în sediul fix a persoanelor programate prin PNPV).“

- Monitorizează prin intermediul reprezentanților din cadrul CJCCI desfășurarea activităților de vaccinare și dispun măsurile privind sprijinul necesar;
- Asigură distribuirea dozelor de vaccin și a materialelor medicale necesare;
- Verifică asigurarea transportului vaccinurilor utilizate în condițiile prevăzute de instrucțiunile și legislația în vigoare;
- Solicită STS, dacă este cazul, suplimentarea tabletelor/ telefoanelor mobile necesare activității echipelor mobile în cadrul programului „Orașul vaccinează satul“;

- Asigură respectarea prevederilor privind managementul pierderilor conform procedurilor de activitate medicală și legislației în vigoare (colectare, evacuare, distrugere deșeuri medicale și doze de vaccin neutilizate).

### Centrele de vaccinare fixe:

- Solicită DSP modificarea programului de lucru astfel încât să poată desfășura activități de vaccinare în localitățile alocate în perioada stabilită conform matricei;
- Transmit Nucleului de coordonare a vaccinării din cadrul CJCCI, programul orar zilnic/săptămânal din localitatea fixă, aprobat de către DSP, program care se va afișa vizibil la sediul centrului;
- Constituie echipe mobile care vor desfășura nemijlocit activități de vaccinare în localitățile alocate;
- Transmit Nucleului de coordonare a vaccinării din cadrul CJCCI, numărul echipelor mobile constituite la nivelul centrului (comunicând detaliile privind compunerea echipelor, datele de contact ale șefului echipei, nevoile de sprijin, alte date necesare bunei participări la programul de vaccinare în mediul rural);
- Transmit zilnic, Nucleului de coordonare a vaccinării din cadrul CJCCI, activitățile desfășurate și datele necesare completării matricei de monitorizare a activității de vaccinare;
- Asigură transportul vaccinurilor utilizate în condițiile prevăzute de instrucțiunile și legislația în vigoare și răspund de respectarea prevederilor privind

- managementul pierderilor conform procedurilor de activitate medicală pe tip de vaccin (colectare și evacuare deșeurilor medicale și doze de vaccin neutilizate);
- Solicită DSP echipamentele/materialele necesare desfășurării activității de vaccinare.

#### ALTE INSTITUȚII ȘI STRUCTURI IMPLICATE:

- Societatea Națională de Cruce Roșie din România;
- Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației.







#ROVACCINARE



## CNCAV – FINAL DE MANDAT

Evenimentul care a marcat încheierea misiunii CNCAV a avut loc la Cercul Militar Național, într-un cadru festiv și la care au participat reprezentanții instituțiilor implicate în campania națională de vaccinare, partenerii, colaboratorii și cei care au susținut activitatea comitetului.

În semn de apreciere deosebită a profesionalismului și contribuției aduse în cadrul Campaniei Naționale de Vaccinare împotriva COVID-19, președintele CNCAV și secretar de stat în Ministerul Sănătății, dr. Andrei Baciș, a acordat diplome de excelență celor care au contribuit la buna funcționare a comitetului și la bunul mers al campaniei naționale de vaccinare împotriva COVID-19.



Președintele CNCAV și secretar de stat  
în Ministerul Sănătății, dr. Andrei Baciș



Consilier prezidențial,  
conf. dr. Diana Loreta PĂUN



Secretar de stat în Ministerul  
Sănătății, conf. univ. dr.  
Adriana PISTOL



Directorul Serviciul de Telecomunicații Speciale,  
general-locotenent ing. Ionel-Sorin BĂLAN

Şeful Direcţiei Medicale a MAI,  
general de brigadă dr. Dinu DRAGOMIR



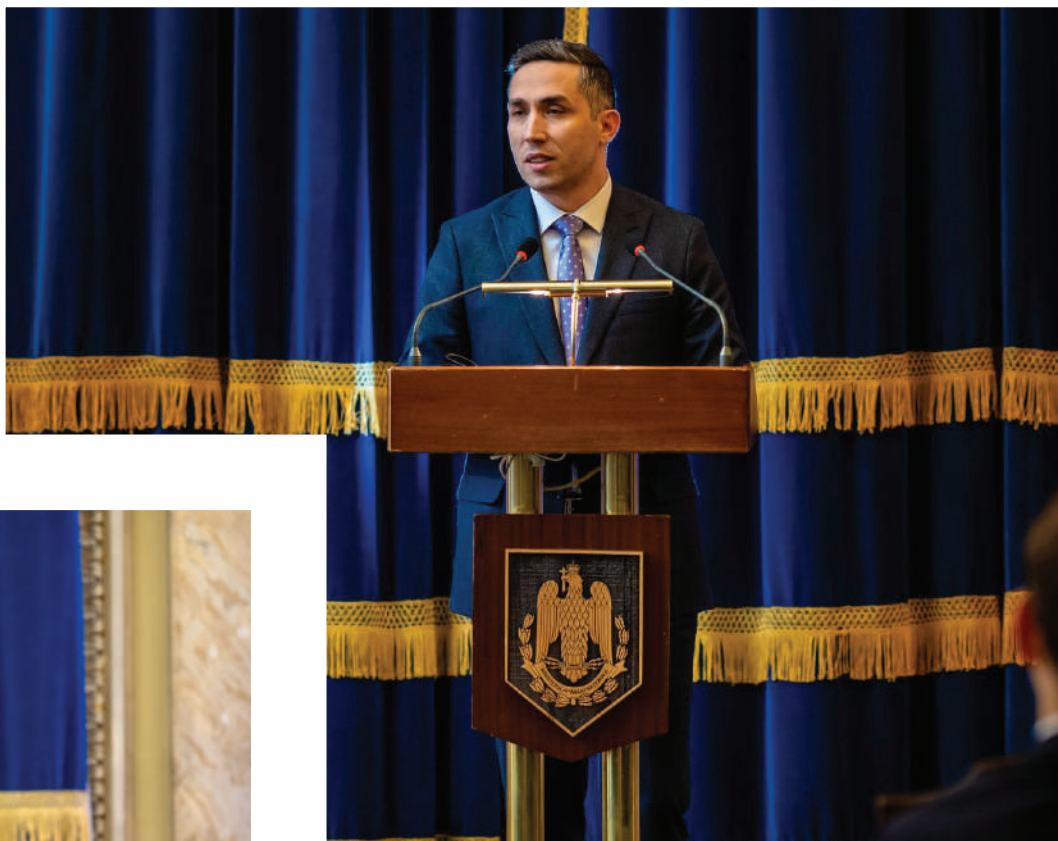
Şeful Direcţiei Medicale a MAPN,  
general-maior dr. Dragoş-Marian POPESCU



Preşedintele Colegiului Medicilor din România,  
prof. univ. dr. Daniel CORIU



Comandantul Spitalului Clinic de Urgență  
„prof. dr. Agrippa Ionescu”,  
colonel dr. Valeriu GHEORGHIȚĂ



Reprezentantul UNICEF în România, Pieter Bult



Acordarea diplomelor de excelență





Evenimentul dedicat încheierii mandatului CNCAV





















**Conf. dr. Diana Loreta PĂUN, consilier prezidențial, dr. Andrei Baci, președintele CNCAV și secretar de stat în Ministerul Sănătății, și colonel dr. Valeriu GHEORGHÎĂ, comandantul Spitalului Clinic de Urgență „prof. dr. Agrippa Ionescu“**

# CUPRINS

Mesajul Președintei României, Excelența Sa  
Domnul Klaus Werner Iohannis / **2**

Mesajul Prim-ministrului României,  
Domnul Nicolae Ciucă / **4**

Mesajul Președintei CNCAV, Domnul col. dr. Valeriu  
Gheorghiuță / **6**

Mesajul Secretarului de Stat al MS, Domnul dr.  
Andrei Baciu / **8**

Aspecte de interes general / **11**

Organizare și funcționare CNCAV / **15**

Principalele activități CNCAV / **17**

Președinte CNCAV / **17**

Vicepreședinte CNCAV / **19**

Evoluția campaniei de vaccinare împotriva  
COVID-19 / **28**

Grup de lucru al Consilierilor științifici / **20**

Grup de lucru Activitate medicală / **23**

Grup de lucru Logistică / **31**

Grup de lucru Comunicare / **57**

Informare publică / **62**

Comunicare online / **66**

Propuneri / **82**

Concluzii / **87**

Calendarul celor mai relevante momente  
ale campaniei de vaccinare / **91**

Analiza preliminară a eficienței vaccinării  
împotriva COVID-19 în România / **111**

Opisul instrucțiunilor emise de către CNCAV / **113**

CNCAV – final de mandat / **145**



*Alese mulțumiri și recunoștință întregului personal din centrele de vaccinare, autorităților publice centrale și locale, membrilor Comitetului Național de Coordonare a Activităților privind Vaccinarea împotriva COVID-19 și personalului din structura de sprijin, Ministerului Apărării Naționale, Ministerului Afacerilor Interne, Ministerului Sănătății, Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației, Serviciului de Telecomunicații Speciale, Statului Major al Apărării, Departamentului pentru Situații de Urgență, direcțiilor de sănătate publică, Institutului Național de Sănătate Publică, Agenției Naționale a Medicamentului și a Dispozitivelor Medicale din România, Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare Medico-Militară „Cantacuzino“, Colegiului Medicilor din România, Societăților Profesionale de Medicină din România, Universităților de Medicină și Farmacie din România, Secretariatului General al Guvernului, medicilor de familie, precum și partenerilor noștri: Televiziunea Română, Agenția RADOR, UNICEF România, Organizația Mondială a Sănătății – Biroul din România, Crucea Roșie din România, Ordinul Suveran de Malta în România, World Vision România, Băncii Mondiale în România și Google România.*

**Coordonator proiect:** dr. Andrei Baci, președintele CNCAV, secretar de stat în Ministerul Sănătății

**Contributori:** dr. Adriana Pistol, dr. Valeriu Gheorghiu, dr. Călin Alexandru, Ilie Melinte, Alina Moiso, Dorin Chirca, Cristina Călinoiu, dr. Adrian Drenea, Mihai Groșan, dr. Florentina Furtunescu, dr. Alina Zaharia, CS Cătălin Țucureanu, CS Ana Șerbănescu, Alexandra Spurni, Gabriela Popescu, Gabriel Chiriloiu, Nicoleta Doru, Florentin Daci, Lorena Bahnaru, Iulian Lupu, Ionela Nicolae, Mădălina Pretorian, Roxana Stan

**Fotografii:** #ROVACCINARE

**Concepție și realizare grafică:** Gabriela Anghel

**Corectură:** Anca-Cristina Mihail

**Material realizat și publicat cu sprijinul UNICEF România** 

**#ROVACCINARE**

